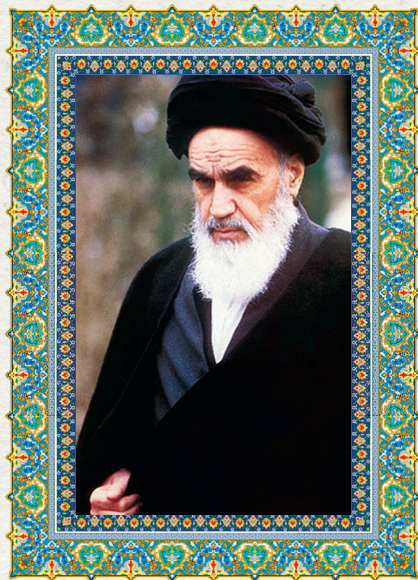
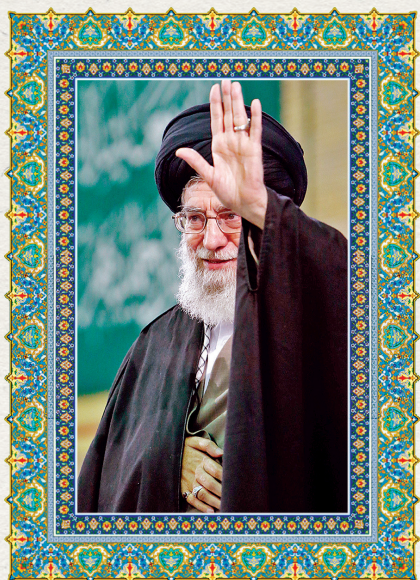




لایحه برنامه سوم توسعه شهر تهران (۱۳۹۸-۱۴۰۲)







تهران باید به شهری با هویت اسلامی و ایرانی، زیبا و
روح نواز دارای رفاه عمومی و مقاوم تبدیل شود.

مقام معظم رهبری
(دیدار با مدیران شهری اسفند ۱۳۸۴)



لایحه برنامه سوم توسعه شهر تهران

۱۴۰۲-۱۳۹۸



فهرست مطالب:

۵	پیشگفتار
۱۱	احکام پیشنهادی
۱۳	فصل اول - حکمروایی شهری
۱۷	فصل دوم- سرمایه‌سازمانی
۲۱	فصل سوم- هوشمندسازی و نوآوری شهری
۲۵	فصل چهارم- اقتصاد و مالیه شهری
۲۹	فصل پنجم- فنی و عمران
۳۳	فصل ششم- فضایی کالبدی
۳۹	فصل هفتم- حمل و نقل و ترافیک
۴۳	فصل هشتم- محیط‌زیستف انرژی و مدیریت پسماند
۴۷	فصل نهم- فرهنگی و اجتماعی
۵۱	فصل دهم- ایمنی، امنیت و مدیریت بحران
۵۵	فصل یازدهم- مدیریت، راهبری و پایش برنامه
۵۹	اهداف، راهبردها و سیاستها
۶۱	فصل اول - حکمروایی شهری
۶۷	فصل دوم- سرمایه‌سازمانی
۷۷	فصل سوم- هوشمندسازی و نوآوری شهری
۸۵	فصل چهارم- اقتصاد و مالیه شهری
۹۱	فصل پنجم- فنی و عمران
۹۷	فصل ششم- فضایی کالبدی
۱۰۵	فصل هفتم- حمل و نقل و ترافیک
۱۱۳	فصل هشتم- محیط‌زیستف انرژی و مدیریت پسماند
۱۲۱	فصل نهم- فرهنگی و اجتماعی
۱۲۹	فصل دهم- ایمنی، امنیت و مدیریت بحران
۱۳۵	پروژه‌ها



پیشگفتار

برنامه‌ریزی در ایران سابقه‌ای ۷۰ ساله دارد. اولین برنامه ۷ ساله توسعه کشور در سال ۱۳۲۷ در مجلس شورای ملی وقت به تصویب رسید و از سال ۱۳۲۸ اجرایی شد. از آن زمان تاکنون برنامه‌های متعدد ۷ ساله و ۵ ساله در کشور تدوین شد. شهرداری تهران نیز تاکنون ۲ برنامه توسعه را پشت سر گذاشته و اکنون سومین برنامه ۵ ساله را تدوین کرده است.

با توجه به تجربه ۷۰ ساله نظام برنامه‌ریزی، در نگرش مدیران کشور تغییری اساسی ایجاد شده است. در تدوین برنامه تلاش کرده ایم به گونه‌ای عمل کنیم که این برنامه اجرایی باشد و نه این که صرفاً ایده‌هایی برای آینده طرح شود که تحقق آنها امکان‌پذیر نیست.

باید خاطر نشان کرد «زیست‌پذیری»، «شفافیت»، «کاهش نابرابری»، «توسعه عدالت» و «بهبود حکم‌روایی خوب شهری» از اهداف مهم این برنامه است. این لایحه در ۱۱ فصل و ۹۱ ماده شامل حکم‌روایی شهری، سرمایه‌سازمانی، هوشمندسازی، اقتصاد و مالیه شهری، فنی و عمرانی، فضای کالبدی، حمل‌ونقل و ترافیک، محیط‌زیست و انرژی، فرهنگی و اجتماعی، ایمنی و مدیریت بحران و مدیریت راهبردی برنامه تنظیم شده است.

امید است که این برنامه در زمینه جلب رضایتمندی شهروندان و ارتقای کیفیت زندگی آن‌ها منطبق با معیارها و شاخص‌های حکم‌روایی مناسب، بتواند نقش مؤثری را ایفا کند. برای دستیابی به حکم‌روایی مناسب شهری به نظام مدیریت هماهنگ شهری و تنقیح قوانین توجه شده است. مبنای برنامه، دستیابی به دو اصل ارتقای کیفیت زندگی و رضایتمندی شهروندان با شعار «شهر زیست‌پذیر، شهروند مشارکت‌پذیر» است.

محلات با سنجش شاخص‌های زیست‌پذیری رتبه‌بندی خواهند شد و محلات با نیازمندی‌های بیشتر در اولویت تخصیص منابع قرار خواهند گرفت و با بهره‌مندی از «تبعیض مثبت»، منابع بیشتری به آنها تخصیص خواهد یافت. در برنامه سوم، برای مشارکت مردم سازوکارهای لازم به خوبی در نظر گرفته شده است، چرا که مدیریت شهر بدون مشارکت مردم امکان‌پذیر نیست.

مبارزه با فساد نیز از معضلات توسعه هر کشوری است، که تحقق آن در گرو مشارکت



شهروندان است. طبق تجربه جهانی، هر جا فساد باشد توسعه و رشد تحقق نمی‌یابد، چون منابع تلف می‌شوند و رابطه جای ضابطه را می‌گیرد. مبارزه با فساد نیازمند اصلاحات بنیادی است. باید شاخص‌های فساد مشخص شود و برای همه بخش‌های ارائه‌دهنده خدمات در شهرداری، سامانه‌های قابل دسترس راه‌اندازی شود تا شهروندان بتوانند عملکرد همه بخش‌ها را از طریق این سامانه‌ها رصد کنند و میزان رضایتمندی مردم از عملکرد دستگاه‌های ذی‌ربط شهرداری را با اجرای سازوکارهای دقیق و شفاف، مورد سنجش مستمر قرار دهیم.

تدوین سند نظام جامع ارزیابی عملکرد در همه سازمان‌های شهرداری و ارتقای کیفیت پدیدآوری و اجرای پروژه‌ها در طول این برنامه در اولویت است. پروژه‌ها ابتدا امکان‌سنجی و سپس مطالعه و اجرا می‌شوند.

هوشمندسازی فرایندها و مأموریت‌های سازمانی شهرداری تهران از دیگر نکات مهمی است که در برنامه مورد توجه قرار گرفته است. اولین و مهم‌ترین نیاز شهرداری برای دستیابی به این هدف، شفافیت و امکان مبارزه با فساد است. در حال حاضر، سلامت اداری و شفافیت، به دلیل نبود شاخص‌های مشخص، چندان قابل‌رصد نیست. از این رو، اصلاح ساختار سازمانی شهرداری از دیگر اهداف این برنامه است و به‌زودی در آیین‌نامه استخدامی شهرداری بازنگری خواهد شد.

هوشمندسازی شهر تهران یکی دیگر از اهداف این لایحه است. در چارچوب هوشمندسازی، روند صدور هوشمند پروانه‌های ساختمانی از اهمیت ویژه‌ای برخوردار است و باید در سال اول برنامه به طور کامل اجرایی شود. در صورت اجرای این طرح، متقاضی اخذ پروانه، نیازی به مراجعه حضوری به شهرداری تهران نخواهد داشت، بلکه قادر خواهد بود با مراجعه به سامانه‌های هوشمند از همه جزئیات صدور پروانه و از جمله هزینه‌های آن در هر نقطه از شهر تهران مطلع شده و مبالغ قانونی تعیین شده را واریز کند.

فرایند بهبود و کنترل ترافیک از مهم‌ترین مسائل شهری تهران است که با ساماندهی پارک‌های حاشیه‌ای پیش‌بینی شده در این برنامه، اجرایی خواهد شد. همه پارک‌های حاشیه‌ای دارای مختصات قابل کنترل خواهند بود و بدین ترتیب از تردد اضافه در شهر پیشگیری و ترافیک کاهش خواهد یافت تا مانع هدر رفت زمان برای شهروندان شود.

با هوشمندسازی، مشکلات بسیاری در حوزه حمل و نقل و سایر حوزه‌ها مانند مدیریت پسماند، کاهش خواهد یافت. و شفاف‌سازی و کنترل منابع شهرداری نیز محقق می‌شود.

فرایند کاهش هزینه‌ها و افزایش درآمدها از دیگر نکات مهمی است که در تدوین برنامه ۵ ساله سوم شهرداری تهران مورد توجه قرار گرفته است. درآمدها در طول اجرای برنامه باید ساماندهی شوند. در آینده و با تصویب لایحه درآمدهای پایدار شهرداری‌ها، شاهد افزایش درآمد پایدار خواهیم بود. در همین زمینه، تدوین لایحه سند گردشگری در تهران و اقتصادی کردن فرهنگ از دیگر اهداف این برنامه است. ضمناً تدوین سند مشارکت و سرمایه‌گذاری پیش بینی شده است تا زمینه سرمایه‌گذاری بیش تر فراهم شود.

در برنامه به فضای کالبدی شهر تهران توجه شده است. و بر این اساس باید در طرح تفصیلی تهران بازنگری و طرح تفصیلی جدید ارائه شود. بخش قابل توجهی از ساختمان‌ها فرسوده اند و با اندک تکانی فرومی‌ریزند. برای مدیریت کارآمدتر بحران باید اقدامات اساسی و بنیادی در طول برنامه انجام شود تا هنگام وقوع بحران‌ها با چالش‌های بزرگ مواجه نشویم. موضوع معماری و زیبایی شهر نیز یکی از مواردی است که باید به آن توجه کنیم و تدوین طرح ضوابط نمای شهری با هدف از بین بردن ناهماهنگی موجود نیز در برنامه مدنظر قرار گرفته است. همچنین حفظ و احیای آثار تاریخی و طبیعی، متناسب با ظرفیت‌های موجود در شهر تهران در زمره اولویت‌هاست.

برنامه ۵ ساله سوم شهرداری تهران در حوزه حمل و نقل و ترافیک نیز تدابیر لازم را پیش بینی کرده است. تمرکز این برنامه در توسعه حمل و نقل عمومی بر مترو شهری است.

توسعه خطوط اتوبوسرانی بی‌آرتی و برقی کردن وسایل نقلیه و اجرای خطوط ال‌آرتی، همراه بانوسازی ناوگان اتوبوسرانی، هوشمندسازی حمل و نقل، یکپارچه‌سازی اطلاعات ترافیکی و همچنین ترویج فرهنگ استفاده از دوچرخه و ساخت مسیرهای دوچرخه‌سواری و گسترش پیاده راه هم در این برنامه مورد تاکید قرار گرفته است. برای حل مشکل آلودگی هوای تهران، بر توسعه فضای سبز و تکمیل کمربند فضای شهر تهران تاکید شده است.



احکام دیگری از این برنامه مربوط به بازچرخانی آب و مشارکت بخش خصوصی در حوزه پسماند است. تکمیل شناسنامه باغ‌ها و درختان شهر تهران نیز پیش‌بینی شده است تا دیگر کسی نتواند درختان و باغ‌های شهر تهران را از بین ببرد. حفظ هویت شهری و طبیعت درون و بیرون شهر نیز مدنظر قرار گرفته است، زیرا در کنار حفظ هویت تاریخی باید به هویت طبیعی شهر نیز توجه شود.

توسعه امکانات معاینه فنی از دیگر مواردی است که در برنامه پیش‌بینی شده است تا امکان اخذ معاینه فنی برای همه خودروها با رعایت استانداردهای دقیق امکان‌پذیر شود.

حفظ هویت شهری تهران هم از مواردی است که این برنامه به آن پرداخته است. تهران پایتخت ایران است و مرکز تنوع قومی، مذهبی و دینی است. تهران مرکز تمام کشور است و پذیرش این واقعیت، عامل تقویت همگرایی ملی برای کل ایران است. اقتصادی کردن فرهنگ، از دیگر محورهای برنامه ۵ ساله سوم است

در برنامه ۵ ساله سوم شهرداری تهران، شناسایی نیازهای هر محله و اعمال سیاست‌های «تبعیض مثبت» برای رفع نیازهای محلات و توسعه‌ی محله مورد توجه است.

ایمنی و مدیریت بحران و شناسایی و ساماندهی داشته‌های شهر و شهرداری در برنامه پیش‌بینی شده است تا هنگام وقوع حوادث، با به کارگیری نیروی انسانی و تجهیزات موجود، خسارت‌های احتمالی کاهش یابد و امداد و نجات سریع‌تر صورت گیرد. برنامه مناسب‌سازی ناوگان و تجهیزات، همچنین اطلاع‌رسانی و هشدار سریع، به همراه آموزش و افزایش نیروهای آتش‌نشانی از دیگر تأکیدات این برنامه است. در این برنامه مشخص کردن مکان‌هایی برای امداد و نجات و اورژانس هوایی یک ضرورت است. تدوین طرح آمادگی برای حوادث طبیعی (سیل و زلزله) هم از نکات مورد توجه این برنامه است. محلات باید برای بروز این حوادث آمادگی لازم را داشته باشند. بنابراین تلاش می‌شود طرحی برای آمادگی شهر در برابر سیل، زلزله و آتش‌سوزی تدوین شود. یکی از این اهداف، برنامه سازماندهی مردم در سطح محلات برای شرایط بحرانی است. دستیابی به اهداف و اجرایی شدن برنامه سوم توسعه، نیازمند تشکیل دبیرخانه کنترل و ارزیابی است که هر سال روند تحقق برنامه را پایش و گزارش آن را ارائه کند.

در پایان از همه ی صاحب نظران، کارشناسان، نهادهای مدنی و تشکل های تخصصی، معاونان، مدیران و کارشناسان شهرداری تهران، رئیس و اعضای شورای شهر تهران و کارشناسان و مشاوران این شورا که در تدوین این لایحه مساعدت و همکاری نمودند، سپاسگزارم.

سید محمدعلی افشانی
شهردار تهران



توضیح:

در همه احکام این سند، منظور
از «شهر»، «شهر تهران» و
«شهرداری»، «شهرداری
تهران» و منظور از «شورا»،
«شورای اسلامی شهر تهران،
ری و تجریش» است.

فصل اول

حکمروایی شهری



ماده ۱- شهرداری موظف است بطور مستمر شاخص‌های حکمروایی شهری را پیش‌کند و گزارش عملکرد آن را سالانه منتشر کند.

ماده ۲- شهرداری موظف است با به‌کارگیری همه ابزارها و روش‌های قانونی ممکن از جمله ظرفیت‌های شورای عالی استان‌ها، زمینه‌دستیابی به نظام مدیریت هماهنگ شهری را تا پایان برنامه فراهم کند.

ماده ۳- شهرداری موظف است برای تنقیح قوانین مرتبط با مدیریت شهری، مصوبات شورا و شهرداری و مقررات‌زدایی، برنامه عملیاتی خود را ارائه دهد و در سال‌های برنامه نسبت به اجرای آن اقدام کند.

ماده ۴- شهرداری موظف است به منظور ارتقاء نظام مدیریت شهری، بهره‌گیری مؤثر از تجارب و دانش بین‌المللی و ایجاد برند شهر تهران، همه ظرفیت‌های دیپلماسی شهری و همکاری نهادهای بین‌المللی و ذینفعان کلیدی محلی، ملی و بین‌المللی را به‌کار گیرد. سند راهبردی «دیپلماسی شهری و برندسازی شهری تهران» در شش ماهه نخست اجرای برنامه توسط شهرداری تدوین و ارائه خواهد شد.

ماده ۵- شهرداری موظف است تا پایان سال نخست برنامه، نسبت به تدوین شاخص‌های زیست‌پذیری و رتبه‌بندی همه محلات شهر و تدوین برنامه‌های توسعه محلات و به‌هنگام‌سازی سالیانه شاخص‌ها اقدام کند.

ماده ۶- شهرداری موظف است به منظور ساماندهی مشارکت شهروندی برای شناسایی و حل مسائل شهری در شش ماهه نخست برنامه، لایحه سازوکارهای مشارکت شهروندان در نظام مدیریت شهری را به شورا ارائه دهد.

ماده ۷- شهرداری موظف است برای مقابله با فساد و ارتقاء سلامت اداری بر اساس فرایندهای شناسایی و اولویت‌بندی شده، اقدامات زیر را انجام دهد:

۱. سنجش و ارائه گزارش سالیانه شاخص‌های فساد و شفافیت؛
۲. تدوین و ارائه برنامه عملیاتی برای کاهش مؤثر فساد در فرایندها و گلوگاه‌های شناسایی شده در شش ماه نخست برنامه؛
۳. هوشمندسازی همه فرایندهای ارائه کالا و خدمات و انجام ماموریت‌ها و استقرار سامانه هوش تجاری (BI) در همه مناطق، سازمان‌ها و شرکت‌ها؛
۴. استقرار نظام مدیریت، شناسایی و کشف تخلف و تقلب مبتنی بر فناوری‌های تحلیل داده؛

ماده ۸- شهرداری موظف است کلیه معاملات و فرایندها، تراکنش‌ها و تصمیمات امتیازآور شامل موارد زیر را در سامانه‌های با قابلیت دسترسی همگانی بطور شفاف منتشر کند:

۱. کلیه معاملات شهرداری شامل قراردادهای متوسط به بالا؛
 ۲. مناقصه‌ها، مزایده‌ها و تهاترها؛
 ۳. اسناد مربوط به واگذاری‌ها؛
 ۴. مجوزهای بهره‌برداری از املاک، مستغلات و دارایی‌ها شهرداری؛
 ۵. مصوبات و آراء قطعی کمیسیون ماده صد و ماده پنچ؛
 ۶. هرگونه کمک نقدی و غیر نقدی به اشخاص حقوقی و حقیقی؛
- تبصره ۱: شیوه‌نامه اجرای این ماده در شش ماه نخست اجرای برنامه ارائه خواهد شد.

ماده ۹- شهرداری موظف است به منظور سنجش مستمر عدالت در شهروند رضایتمندی شهروندان از عملکرد مدیریت شهری و پایش مستمر شاخص‌های اجتماعی و فرهنگی، هر ساله پیمایش فراگیر ارزش‌ها، نگرش‌ها، سلامت، دیدگاه‌ها و شاخص رضایت شهروندان را در دو سطح کلان‌شهر و محلات انجام دهد و نتایج آن را منتشر کند.

ماده ۱۰- شهرداری موظف است سند نظام مشارکت و برون‌سپاری وظایف، فعالیت‌ها و پروژه‌ها را با رویکرد تقویت نقش «حاکمیتی» و کاهش «تصدی‌گری» و ارتقای بهره‌وری و چابک‌سازی در طول برنامه تدوین کند و نسبت به واگذاری و خروج از کلیه فعالیت‌های خارج از دامنه شمول سند مذکور در طول اجرای برنامه اقدام کند.

ماده ۱۱- شهرداری موظف است در جهت بازنگری نظام‌های مدیریتی مستقر در شهرداری، اقدامات زیر را در سال نخست برنامه انجام دهد:

۱. تدوین سند جامع نظام ارزیابی عملکرد؛
۲. ایجاد پیوستگی میان نظام جامع ارزیابی عملکرد، نظام جامع منابع انسانی و نظام بودجه‌ریزی تا پایان سال دوم برنامه؛
۳. انجام ارزیابی مستمر عملکرد برنامه و تحقق اهداف، محصول، تاثیر، پیامد و رضایت شهروندان؛

۴. استقرار نظام مدیریت کیفیت در همه واحدهای شهرداری اعم از ستاد، مناطق و

سازمان ها و شرکت های تابعه؛

۵. تدوین نظام نامه مدیریت اسناد شهرداری؛

۶. تدوین نظام نامه تحول سازمانی؛

۷. نظام مدیریت دانش؛

۸. استاندارد سازی فعالیتها؛

۹. داشبورد مدیریتی؛

ماده ۱۲ - شهرداری موظف است:

۱. در سال نخست برنامه فرآیند پدیدآوری پروژه های مهم شهری را ارائه کند.

۲. به منظور ارتقاء سطح کیفی پروژه های شهرورعایت الزامات زیست محیطی و کاهش آلاینده های هوا، حفظ و نگهداری آب و خاک دستورالعمل مطالعات زیست محیطی کلیه پروژه های مهم شهری را تدوین و به عنوان یک پیوست زیست محیطی، اجتماعی ترافیکی الزام آور کند.



فصل دوم

سرمایه سازمانی



ماده ۱۳- شهرداری موظف است به منظور تحقق حکمروایی خوب شهری و سازگاری سازمانی بیشتر با ویژگی‌های یک نهاد اجتماعی و عمومی و نیز دستیابی به چابکی و سرآمدی سازمانی اقدامات زیر را انجام دهد:

۱. انجام مجدد معماری سازمانی
۲. اصلاح ساختار سازمانی شهرداری تا پایان سال نخست برنامه؛
۳. بازمهندسی و استقرار ساختار تفصیلی شهرداری و اصلاح طرح طبقه‌بندی مشاغل تا پایان سال نخست برنامه؛
۴. طراحی و پیاده‌سازی نظام تشکیلاتی متناسب با وضعیت نیروی انسانی قراردادی در سال نخست برنامه؛
۵. استقرار تشکیلات جدید شهرداری تا سطح ساختار تفصیلی طی سال دوم برنامه؛
۶. افزایش سالانه ۵ درصد نرخ تطابق پست و شغل، متناسب با ساختار تفصیلی مطلوب شهرداری؛
۷. اجرای نظام جامع گردش شغلی و جغرافیایی خدمت کارکنان در طول برنامه؛
۸. بازنگری در آئین نامه استخدامی شهرداری در سال نخست اجرای برنامه؛
۹. بازنگری و بهبود نظام توانمندسازی، هدایت تحصیلی و نظام مدیریت عملکرد کارکنان و مدیران تا پایان برنامه سوم؛
۱۰. استقرار نظام شایستگی و انتصاب مدیران بر اساس شایستگی‌های عمومی و حرفه‌ای با بکارگیری نظام مدیریت استعداد، جانشین پروری با محوریت زنان و جوانان شایسته تا پایان سال دوم برنامه؛
۱۱. استقرار نظام مدیریت دانش و تسهیم دانش و تجارب برتر سطوح مدیریتی تا پایان سال دوم برنامه؛

۱۲. استقرار در نظام رفاهی با رویکرد مشارکت و صیانت از سرمایه انسانی؛

۱۳. تدوین نظام‌نامه بهبود مستمر و اجرای آن

ماده ۱۴- شهرداری موظف است با هدف ایجاد ترکیب بهینه منابع انسانی از طریق اعمال راهبرد "جذب برگزیده و خروج هدایت شده" تعداد کارکنان بیشتر از پست‌های مصوب سازمانی سالانه ۶ درصد در مجموع کارکنان (ستاد، مناطق، سازمانها و شرکتهای تابعه) در طول برنامه سوم با بکارگیری روشهای انگیزشی، برون سپاری، بازنگری در

روشهای ارزیابی عملکرد و تحول در نظام جذب و استخدام کاهش دهد.

ماده ۱۵- شهرداری موظف است با هدف بهبود سیستم‌های اطلاعاتی مدیریت منابع انسانی سامانه جامع منابع انسانی در کلیه واحدهای تابعه اعم از مناطق، سازمان‌ها و شرکت‌ها را تا پایان برنامه سوم بطور کامل مستقر کند.

ماده ۱۶- شهرداری موظف است با هدف افزایش رضایت و تعهد سازمانی نسبت به اصلاح نظام جبران خدمات، امور رفاهی، بهبود کیفیت زندگی کاری، تأمین آتیه از طریق برنامه‌هایی نظیر تحت پوشش قرار دادن کارکنان با بیمه‌های تکمیلی، عمر و پس‌انداز، دستیابی به توسعه ورزش همگانی، سلامت پایدار کارکنان و توجه به گروه‌های خاص کارکنان نظیر جانبازان، ایثارگران، بیماران خاص تا پایان برنامه سوم اقدام کند.

ماده ۱۷- سازمان بازنشستگی شهرداری موظف است طی ۵ سال نسبت به تبدیل و بهینه‌سازی دارایی‌ها و خروج از بنگاه داری اقدام کند به گونه‌ای که این سازمان در انتهای برنامه پورتفوی کم‌ریسک و متناسب با یک صندوق بازنشستگی داشته باشد.

فصل سوم

هوشمندسازی و نوآوری شهری



ماده ۱۸- شهرداری موظف است در مسیر ایجاد و توسعه شهر هوشمند و برای ارتقاء شاخص‌های کیفیت زندگی شهروندان و حرکت به سمت شهری پایدار و زیست پذیر نسبت به تدوین سند برنامه عملیاتی، پیش‌بینی منابع و تدوین مدل و شاخص‌های بومی تهران هوشمند بر اساس مطالعات و الگوبرداری از تجارب موفق جهانی و حضور در رویدادهای معتبر ملی و بین‌المللی و تعیین و برورزسانی اولویت‌های اجرا تا پایان سال نخست برنامه، راهبری و مشارکت در اجرای پروژه‌های هوشمندسازی به انجام دهنده و اقدامات زیر را انجام دهد:

۱. ایجاد سازوکارهای لازم جهت راهبری، مدیریت یکپارچه و پایش پیشرفت پروژه‌های هوشمندسازی شهرداری در قالب دبیرخانه تهران هوشمند تا پایان شش‌ماهه نخست برنامه و ارائه گزارش مستمر از عملکرد و میزان تحقق اهداف؛

۲. ایجاد بستر و پلتفرم جلب مشارکت شهروندان و هدایت و حمایت از نقش‌آفرینان در شهر هوشمند جهت تعامل نزدیک و ایفای نقش مؤثر آن‌ها در حل مسائل شهر؛

۳. ارائه طرح پیشنهادی در خصوص مدل‌های ایجاد انگیزه و افزایش مشارکت بخش خصوصی در اجرای پروژه‌های تهران هوشمند؛

ماده ۱۹- شهرداری موظف است در مسیر تحقق شهر هوشمند نسبت به استقرار زیرساخت‌های ارتباطی و سخت‌افزاری لازم جهت تداوم خدمات پایدار و با کیفیت از طرق زیر اقدام کند:

۱. ایجاد و مشارکت در توسعه زیرساخت‌های ارتباطی پایدار شبکه‌های فیبر نوری، بیسیم

دیجیتال، اینترنت اشیا و سایر فناوری‌های ارتباطی نوین و مورد استفاده شهر و شهرداری؛

۲. هماهنگی مدیریت، توسعه، نگهداری و تجمیع دانش و مستندات شبکه فیبر نوری شهرداری تا پایان ۶ ماهه نخست سال نخست برنامه؛

۳. ایجاد و توسعه زیرساخت و سامانه‌های ارتباطی یکپارچه و شبکه‌های اجتماعی برای شهرداری؛

۴. تدوین ضوابط، ساماندهی، یکپارچه‌سازی، صدور پروانه و ترویج استفاده اشتراکی از انواع

زیرساخت‌های مخابراتی و ارتباطی در سطح شهر؛

۵. توسعه و نوسازی تجهیزات سخت‌افزاری، برق اضطراری، نظارتی و پایشی، حسگرها و اینترنت

اشیا، تجهیزات مدیریت شرایط اضطراری و هشدار سریع و سایر تجهیزات ویژه و نوین؛

۶. تدوین طرح جامع آتش‌نشانی هوشمند (با تاکید بر راهکارهای توسعه اینترنت اشیا و ارتباطات

پایدار) و مانیتورینگ ایمنی تصرفات شهری با اولویت تصرفات حساس، مهم و پرخطر؛

۷. طراحی و ایجاد مراکز داده پایدار و مقیاس پذیر شهرداری تهران با به کارگیری فناوری‌های نوین

مانند مراکز داده ابری و رایانش ابری تا پایان سال سوم برنامه با رویکرد افزایش دسترسی پذیری برای اطمینان از تاب آوری و تداوم خدمات و توسعه تجهیزات و ظرفیت‌های پردازشی و ذخیره‌سازی مرکز داده فعلی با رویکرد افزایش دسترسی پذیری و اطمینان از تداوم خدمات.

ماده ۲۰- شهرداری موظف است در مسیر تحقق شهر هوشمند و ایجاد تحول دیجیتال، کاهش هزینه‌ها و ایجاد درآمدهای پایدار برای شهرداری، در حوزه‌های زیرساخت‌ها، پلتفرم‌ها و سرویس‌های نرم‌افزاری اقدامات زیر را به انجام برساند:

۱. تولید و توسعه سرویس‌های نرم‌افزاری یکپارچه مورد نیاز مدیریت شهری و شهروندان با رویکرد توسعه خدمات دیجیتال و هوشمند شهری و شهروندی با تأکید بر خدمات غیر حضوری و شفاف در بسترهای مختلف؛
 ۲. استقرار پلتفرم‌های تجمیع سرویس و داده جهت هوشمندسازی و شفاف‌سازی فرآیندهای شهرداری و نیز ارائه خدمات به کسب و کارها و شهروندان و ارائه معماری کلان و برنامه اجرایی ظرف ۶ ماه نخست برنامه؛

۳. استقرار سامانه‌های جامع مدیریت منابع شهرداری شامل نرم‌افزارهای جامع منابع انسانی، جامع مالی، معاملات، قراردادها و صورت وضعیت‌ها در کلیه واحدهای تابعه شهرداری تا پایان سال دوم برنامه؛
 ۴. ایجاد و توسعه انواع نظام‌های پرداخت شهرداری و شهری و توسعه بسترهای تبادلات مالی بر اساس فناوری نوین مانند رمزارزها و زنجیره بلوکی؛

ماده ۲۱- شهرداری موظف است در سال نخست برنامه نسبت به هوشمندسازی، ایجاد شفافیت و غیر حضوری کردن خدمات شهرداری و معماری از طریق موارد زیر اقدام کند:

۱. بازنگری در ضوابط و مقررات، فرآیندها و رویه‌های صدور پروانه و پایان کار، پایش مستمر تحولات کالبدی و فعالیت‌های عمرانی در شهر و بازتاب آن در روزآمدی طرح‌های شهری؛

۲. ایجاد شفافیت در قوانین، ضوابط و فرآیندهای مرتبط با حوزه شهرداری و معماری شهرداری؛

ماده ۲۲- شهرداری موظف است نسبت به سیاست‌گذاری و استقرار نظام جامع آمار و داده و استقرار نظام جامع اطلاعات مکانی از طرق زیر اقدام کند: ۱. تدوین سیاست‌ها و تنظیم مقررات لازم جهت توسعه رویکرد داده باز و به اشتراک گذاری داده‌های شهری تا پایان ۶ ماهه نخست برنامه برای ارائه به شورا؛

۲. استقرار نظام جامع آمار و داده از طریق تدوین سند حکمروایی داده شهرداری تا پایان سال نخست برنامه مبتنی بر تجارب بین‌المللی؛

۳. مدیریت و تحلیل داده مانند کلان داده، داده‌های مکانی، داده‌های مدیریت شده و داده باز با بهره‌گیری از فناوری‌های نوین شامل هوش مصنوعی، یادگیری ماشینی، هوش تجاری،



دانشوردهای مدیریتی و سایر فناوری های نوین؛

۴. استقرار نظام جامع اطلاعات مکانی به منظور جمع آوری، برداشت اطلاعات مکانی دقیق، پالایش، به روز آوری، تصحیح، جمع، پردازش و تحلیل داده های مکانی و ایجاد و غنی سازی لایه های اطلاعاتی و نقشه های شهر؛

۵. اتصال به زیرساخت های ملی تبادل داده، انطباق سامانه های اطلاعاتی با استانداردها و چارچوب های مصوب ملی از جمله تعامل پذیری و کاتالوگ داده استاندارد و مقررات مربوطه در سامانه ها و پاسخ الکترونیکی به استعلامات داخل و خارج شهرداری و شرکت ها و سازمان های تابعه تا پایان سال سوم برنامه؛

ماده ۲۳- شهرداری موظف است به منظور برقراری امنیت فناوری اطلاعات و ارتباطات و افزایش کیفیت این خدمات از طرق زیر اقدام کند:

۱. تدوین راهبردها، سیاست ها و ساختار حکمروایی فناوری اطلاعات و ارتباطات و تعیین خط مشی کیفیت این خدمات تا پایان ۶ ماهه نخست برنامه و نظارت مستمر بر حسن اجرای آن؛

۲. برقراری امنیت سایبری در کلیه سطوح ارتباطی، سامانه ها، داده ها در شهرداری و صیانت از حریم خصوصی دینفعان؛

۳. پیاده سازی و به کارگیری سامانه های احراز هویت شهروندان و کسب و کارها و احراز اصالت اسناد و مدارک با کمک فناوری های نوین مانند امضای الکترونیک با هدف ارائه خدمات امن و هوشمند دیجیتال؛

۴. ارتقاء آمادگی و توانمندسازی شهروندان و کارکنان شهرداری در حوزه خدمات فناوری اطلاعات و ارتباطات از طریق برگزاری رویدادها، دوره های تخصصی و تأمین محتوای آموزش الکترونیکی؛

ماده ۲۴- شهرداری موظف است به منظور پیاده سازی نظام نوآوری کلان شهر تهران اقدامات زیر را انجام دهد: ۱. ایجاد دبیرخانه و ستاد هماهنگی نوآوری در سال نخست برنامه در معاونت برنامه ریزی و توسعه شهری و امور شورا؛

۲. تدوین آیین نامه های حمایتی با هدف فراهم سازی بستر آزمون طرح های نوآورانه و دسترسی کارآفرینان به زیرساخت ها و خدمات قابل ارائه شهرداری در شش ماهه نخست برنامه؛

۳. تدوین نظام انگیزشی و توانمندسازی نیروی انسانی خلاق و نوآور در شش ماه نخست برنامه و اجرای آن در طول برنامه؛

۴. اختصاص اندیس ویژه به فعالیت های دانش بنیان و نوآورانه در بازنگری طرح تفصیلی و پهنه بندی شهری؛

فصل چہارم

اقتصاد و مالیہ شہری



ماده ۲۵- شهرداری موظف است، به منظور گسترش ارتقاء عدالت در توزیع فضائی خدمات و توسعه فضایی متوازن و حمایت از محدوده های کمتر توسعه یافته براساس شاخص های زیست پذیری، با اصلاح مشوق های مالی و ضوابط شهرسازی نسبت به هدایت سرمایه گذاری به سمت این محدوده ها با رعایت مصوبات بالادست بویژه طرح های جامع و تفصیلی اقدام کند.

ماده ۲۶- شهرداری موظف است سند توسعه فضای کسب و کار شهری و رونق بخشی به اقتصاد شهر را با رویکرد جذب حداکثری فعالیت های برتر و افزایش رقابت پذیری شهر تهران بر مبنای اقتصاد دانش بنیان و گردشگری شهری و اقتصاد فرهنگ، در چارچوب برنامه های توسعه مناطق و محلات تا پایان سال نخست برنامه تهیه و به شورا؛

ماده ۲۷- سازمان ها و شرکت های وابسته به شهرداری موظف به تهیه موافقت نامه برای پروژه های خود از محل اعتبارات مصوب و مبادله آن با معاونت برنامه ریزی و توسعه شهری هستند. معاونت برنامه ریزی و توسعه شهری نیز موظف است بر حسن اجرای موافقت نامه های مذکور نظارت کند و گزارش دوره ای ۳ ماهه را به شورا ارائه کند.

ماده ۲۸- شهرداری و همه سازمان ها و شرکت های وابسته موظف اند نسبت به راه اندازی و بکارگیری سامانه جامع مناقصه ها و مزایده ها و ترک تشریفات برای کلیه قراردادهای متوسط و بالاتر اقدام کند.

ماده ۲۹- شهرداری موظف است حداکثر تا شش ماه پس از تصویب این برنامه نسبت به تطبیق حساب فیما بین کلیه واحدها و شرکتهای و سازمانهای تابعه اقدام و در سال نخست برنامه نسبت به تعیین تکلیف حساب های مذکور اقدام کند.

ماده ۳۰- شهرداری موظف است به منظور هوشمندسازی فرایندها و افزایش نسبت وصول درآمدها، در شش ماهه نخست اجرای برنامه به ارائه لایحه یکپارچه سازی سیستم های جامع مالی و دریافت عوارض اقدام کند.

ماده ۳۱- شهرداری موظف است پس از کسب مجوز برای تأمین مالی پروژه های شهری در چارچوب قوانین و مقررات موضوعه و در قالب بودجه های مصوب نسبت به تأمین منابع با انتشارات اوراق مشارکت و بکارگیری روش ها و ابزارهای نوین تأمین مالی برای پروژه های اولویت دار اقدام کند و منابع حاصل صرفاً در پروژه های اولویت دار که گزارش توجیهی فنی، اقتصادی، مدیریت ریسک، زیست محیطی و اجتماعی و فرهنگی

آن بر اساس قانون فنی و اجرایی شهرداری به تصویب شورارسیده، سرمایه‌گذاری کند. **ماده ۳۲-** شهرداری مجاز است، با اولویت دهی به پروژه‌های فاقد اقبال مشارکت از سوی بخش خصوصی، برای تامین مالی پروژه‌های نیازمند به اعتبارات ارزی و همچنین استفاده از سرمایه‌های بخش خصوصی و بازارهای مالی داخلی و خارجی در چارچوب قوانین و مقررات اقدام به اخذ وام از بانک‌های داخلی و خارجی کند.

ماده ۳۳- شهرداری موظف است در سه ماهه نخست اجرای این برنامه «شورای راهبردی مشارکت و سرمایه‌گذاری شهرداری» را ایجاد و سند «الگوهای مشارکتی سرمایه‌گذاری ریسک‌پذیر با تمرکز بر کسب و کارهای نوآورانه حوزه شهری» را در سال نخست اجرای برنامه تدوین و ارائه دهد.

ماده ۳۴- به شهرداری اجازه داده می‌شود به منظور اجرای طرح‌های عمرانی، اجتماعی، فرهنگی، خدماتی، ترافیکی و شهرسازی و مدیریت بحران در مناطق ۲۲ گانه در طول اجرای برنامه پنج‌ساله، مطالبات سازمان‌های دولتی و نهادها و نیروهای مسلح بابت املاک و مستغلات واقع در این طرح‌ها را پس از توافق تهاتر نموده و ضمن ثبت عملیات مالی مربوطه در ردیف‌های درآمد و هزینه، مراتب را در قالب ردیف بودجه‌های سالیانه منظور و به شورارائه نماید.

ماده ۳۵- کلیه واحدهای ستادی، سازمانها، شرکتهای و مناطق شهرداری موظفند همه درآمدهای خود را به حساب مربوطه در خزانه شهرداری واریز کنند.

فصل پنجم

فنی و عمران



ماده ۳۶- شهرداری موظف است نسبت به پياده سازي نظام فني و اجرايي شهرداري در چارچوب سند راهبردي نظام فني و اجرايي مصوب شوراي اسلامي شهر تهران (سند ۱-۱-۱) و با رعايت اصول ماده ۳۴ احكام دائمي توسعه کشور طی سال‌هاي برنامه اقدام کند.

تبصره ۱: با استناد به تبصره ذيل ماده هفدهم (۱۷) سند راهبردي نظام فني و اجرايي، معاونت فني و عمراني موظف است سالانه عملکرد نظام فني و اجرايي شهرداري را پايش و مقررات و دستورالعمل‌هاي مورد نياز را جهت اجراي اصول موضوعه نظام فني و اجرايي با همکاري معاونت‌هاي مختلف شهرداري و سازمانهاي وابسته، جهت تصويب به شوراي عالي فني شهرداري و ارائه به شورا تهيه کند.

ماده ۳۷- شهرداری موظف است، به منظور حفظ ذخاير زيستي و تقويت شبکه اکولوژيکي کلانشهر تهران ضمن حفاظت و جلوگيري از تخريب فضاهاي سبز و روددره ها و عرصه هاي طبيعي شهر و اراضي ارتفاعات جنوبي البرز، نسبت به ايجاد و توسعه فضاها و محورهاي سبز در شهر تهران اقدام کند و با اجراي مصوبه ثبت ميراث طبيعي شهر نسبت به شناسايي دقيق اين ذخاير و اتخاذ تدابير لازم براي حفاظت و ارتقاء کمي و کيفي آنها در قالب برنامه هاي احياء، بهسازي، حفاظت يا قلع مستحذثات يا کاريبري هاي متجاوز به حرائم طبيعي به ويژه روددره ها، دامنه جنوبي البرز، حریم شهر و لکه هاي سبز اقدام و در سال نخست برنامه طرح ويژه ساماندهي شنجاله هاي واقع در حریم روددره ها و جلوگيري از ادامه فعاليت کارخانجات شن و ماسه واقع در محدوده هاي حساس و پرخطر را تدوين و پس از تصويب شوراي اسلامي شهر تهران به اجرا درآورد.

ماده ۳۸- شهرداری موظف است به منظور افزايش ايمني و تاب آوري شهر تهران در مقابل مخاطرات زمين، نسبت به انطباق مستمر نقشه گسل هاي شهر تهران بر روی طرح تفصيلي و تکميل اطلاعات پايه مثل نرخ لغزش گسل ها و نرخ فرونشست بر اساس نقشه ها و اطلس تهيه شده توسط سازمان ها و دستگاه هاي متولي از جمله سازمان زمين شناسي، سازمان نقشه برداري و سازمان ژئوفيزيک اقدام کند.

ماده ۳۹- شهرداری موظف است به منظور کاهش اثرات فرونشست و عدم تحميل هزينه هاي مضاعف نگهداري زير ساخت ها، شريان هاي معابر شهر تهران نسبت به ارائه راهکارها و طرح هاي نوين و کارآمد تا پايان سال نخست اقدام و تا پايان برنامه نسبت به

اجرایی نمودن آن در پهنه‌های با درصد بالای فرونشست اقدام کند. برای تحقق این ماده، تدارک لازم برای بکارگیری تجهیزات و ابزارهای فنی لازم را انجام خواهد داد.

ماده ۴۰- شهرداری موظف است به منظور افزایش ایمنی، تاب آوری و حفظ دارایی‌های شهرداری، نسبت به شناسایی، تهیه شناسنامه ایمنی و اولویت بندی ساختمانهای ملکی خود تا پایان سال دوم برنامه و نسبت به تدوین برنامه ایمن سازی ساختمانهای اولویت اول اقدام کند.

ماده ۴۱- شهرداری موظف است به منظور حفظ مستمر کیفیت و کارایی و افزایش ایمنی و تاب آوری زیر ساخت‌های شهر تهران اعم از معابر، بزرگراه‌ها، پل‌ها و تونل‌های ترافیکی و اجرایی شدن شبکه راه‌های اضطراری شهر تهران و نیز تکمیل و توسعه شبکه زیرساخت‌های شهری مرتبط با حمل و نقل اقدامات زیر را انجام دهد:

۱. تدوین و استقرار نظام تعمیر و نگهداشت با استفاده از زیرساخت‌های نرم افزاری و سخت افزاری؛

۲. ارزیابی، تهیه شناسنامه ایمنی و تدوین برنامه بهسازی و مقاوم سازی ابنیه فنی بزرگراهی (با در نظر گرفتن اقدامات انجام شده تاکنون) تا پایان سال نخست برنامه و اجرایی نمودن آن منطبق بر افق زمانی در نظر گرفته شده تا پایان برنامه؛

۳. تکمیل شبکه معابر و مرمت و بازرسی فنی دوره ای از شبکه معابر بر اساس اسناد فرادست نظیر طرح جامع شهر تهران و طرح جامع حمل و نقل و ترافیک تا سال دوم برنامه؛

ماده ۴۲- شهرداری موظف است به منظور سیاست گذاری و برنامه ریزی پروژه های عمرانی با هدف کاهش هزینه ها، افزایش کیفیت و ارتقاء بهره وری، نسبت به استقرار مدیریت یکپارچه در تمامی مراحل طراحی، اجرا و نگهداری کلیه پروژه های عمرانی اقدام کند.

فصل ششم

فضایی کالبدی



ماده ۴۳- شهرداری موظف است به منظور اعمال بازخوردهای ناشی از فرآیند تکمیل، تدقیق و اجرا در جهت کارآمدی و تحقق پذیری، بازنگری طرح تفصیلی را با توجه به موارد زیر تا پایان سال دوم برنامه انجام دهد:

۱. تهیه طرح عملکردهای مجاز به استقرار در پهنه های طرح تفصیلی و پالایش فعالیت های نامتجانس در شهر؛

۲. تهیه لوایح مورد نیاز جهت اصلاح قانون نظام صنفی به شورای اسلامی شهر تهران؛

۳. تهیه و بهنگام رسانی نقشه های پایه طرح تفصیلی با مقیاس مناسب به عنوان اسناد مکمل؛

۴. تکمیل لایه های اطلاعات مکانی مورد نیاز و لایه باغات با برقراری پیوند با نهادها و سازمان های مرتبط؛

۵. بازنگری طرح تفصیلی اراضی عباس آباد با حفظ مالکیت عمومی مدیریت یکپارچه این اراضی و پشتیبانی فضاهای عمومی، هنری و سبز و باز واقع در اراضی و اتصال محورهای پیاده آن با بافت پیرامونی به منظور تسهیل دسترسی؛

۶. تامین خدمات طرح تفصیلی (هشتگانه) و سند توسعه نواحی و محلات در سطوح عملکردی مختلف؛

۷. ایجاد یکپارچگی و هماهنگی طرح های کاربری زمین و حمل و نقل با رویکرد توسعه شهری مبتنی بر حمل و نقل همگانی (TOD)؛

ماده ۴۴- شهرداری موظف است به منظور تحقق و عملیاتی کردن طرح های توسعه شهری اقدامات لازم برای ایجاد بانک زمین در شهرداری تهران را انجام دهد.

ماده ۴۵- شهرداری موظف است در اجرای «سند ملی سند ملی راهبردی احیاء، بهسازی، نوسازی و توانمندسازی بافت های فرسوده و ناکارآمد شهری»، «برنامه ملی بازآفرینی شهری»، «برنامه پنج ساله ششم توسعه کشور»، «مصوبات ذیربط شورای اسلامی شهر و شهرداری و سایر اسناد بالادست و به منظور نوسازی متوازن و بازآفرینی پایدار محلات هدف، کاهش آسیب پذیری و مدیریت بحران و تحقق توسعه محله ای و همچنین ارتقا نقش ملی و بین المللی شهر تهران، اقدامات زیر را در بافت های فرسوده و ناکارآمد انجام دهد:

۱. نوسازی، بهسازی و مقاوم سازی مسکن؛

۲. تأمین خدمات و بهبود زیرساخت‌ها؛

۳. ارتقاء کیفیت عرصه‌های عمومی؛

۴. بهبود وضعیت اجتماعی و اقتصادی ساکنان محلات؛

۵. اجرای پروژه‌های بازآفرینی شهری در اراضی و محدوده‌های ناکارآمد با هدف ارزش‌آفرینی در مقیاس‌های مختلف شهری و با لحاظ پیوست‌های اجتماعی و زیست محیطی؛

۶. تأمین مسکن جایگزین برای پشתיبانی از برنامه‌ها و اقدامات نوسازی؛

۷. توسعه فعالیت‌های ستاد بازآفرینی کلانشهر تهران، ستادهای بازآفرینی مناطق و دفاتر توسعه محله‌ای؛

۸. تدوین و به‌روزرسانی بسته‌های تشویقی برای جلب مشارکت کنشگران حوزه نوسازی و بازآفرینی شهری؛

۹. مطالعه و تهیه برنامه عملیاتی ایمنی و مدیریت بحران و ایمن‌سازی بافت در برابر حوادث با اولویت سیل، زلزله و آتش‌سوزی؛

ماده ۴۶- شهرداری موظف است در سال نخست برنامه نسبت به هوشمندسازی، ایجاد شفافیت و امکان ارائه خدمات صدور پروانه و گواهی ساختمان بصورت غیر حضوری و کاهش زمان صدور پروانه از طریق زیر اقدام کند:

۱. بازنگری در ضوابط و مقررات، فرایندها و مقررات و ساختار عوامل موثر بر صدور پروانه و گواهی ساختمان؛

۲. پایش مستمر تحولات کالبدی و فعالیت‌های عمرانی در شهر و بازتاب آن در روزآمدی طرح‌های شهری؛

۳. ایجاد شفافیت در ضوابط، اجرای قوانین و فرایندهای مرتبط با حوزه شهرسازی و معماری و افزایش دسترسی شهروندان به آن‌ها؛

ماده ۴۷- شهرداری موظف است به منظور ساماندهی و ارتقاء کیفیت معماری و ایمنی و منظر شهر تهران با رویکرد هویت‌گرا، اقدامات زیر را در شش ماهه نخست برنامه انجام دهد:

۱. تهیه، تصویب و ابلاغ «برنامه راهبردی طراحی شهری و مدیریت منظر شهری

تهران»؛



۲. تهیه طرح «ضوابط هماهنگی، تداوم و انسجام بصری نماهای شهر تهران در مناطق ۲۲ گانه تهران»؛

۳. تهیه و تدوین مفاهیم، ضوابط، دستورالعمل و مقررات لازم جهت طراحی، اجرا و نظارت بر معماری ابنیه و کلیه ساختمان‌های عمومی شهر تهران؛

۴. استقرار ساز و کار نظارتی بر معماری بنا و سیما و منظر شهر در کلیه ساخت و سازها؛

۵. تقویت ساختار تشکیلاتی کنترل و نظارت کیفی بر طراحی و اجرای طرح معماری مساجد و اماکن مذهبی؛

۶. تشکیل کمیته‌های معماری مناطق جهت کنترل تمام وجوه طرح معماری ساختمان

ها (اعم از سایت، حجم، پلان، نما، ...) در فرایند صدور پروانه ساخت و ساز با قید بررسی و اعلام نظر در بازه زمانی حداکثر یکماه پس از ثبت درخواست ذینفع به صورت همزمان؛

ماده ۴۸- شهرداری موظف است به منظور ارتقاء کیفیت ساخت و ساز در سطح شهر تهران نسبت به تدوین ساز و کارهای تضمین کیفیت ساختمانی و ارتقاء ایمنی در فرآیند صدور پروانه، نظارت بر اجرا و صدور گواهی ساختمانی در سال نخست اقدام کند.

ماده ۴۹- شهرداری موظف است به منظور حفاظت فعال و پاسداری از حریم شهر و استفاده از ظرفیت‌های آن اقدامات زیر را انجام دهد:

۱. رفع مشکلات قانونی و مدیریتی حریم شهر تهران و تحقق مدیریت هماهنگ و یکپارچه و بهبود فرآیندهای مدیریتی؛

۲. کنترل و نظارت مستمر و پایش تحولات کالبدی، بهبود فرآیندهای نظارت بر حریم و جلوگیری از ساخت و ساز غیرمجاز؛

۳. تهیه برنامه‌ها و طرح‌های لازم در حریم شهر تهران و جذب سرمایه جهت حفظ و احیاء آثار ارزشمند تاریخی، فرهنگی و طبیعی حریم با رویکرد توسعه پایدار و تصویب در مراجع قانونی؛

ماده ۵۰- شهرداری موظف است به منظور پاسداشت، نگهداری و باززنده سازی بافت تاریخی و نیز افزایش کارآمدی مدیریت بافت، اقدامات زیر را انجام دهد:

۱. تدوین ضوابط و مقررات و رویه‌های ویژه برای طراحی و ساخت در بافت‌های ارزشمند تاریخی (ضوابط ویژه بافت تاریخی)؛

۲. تهیه طرح‌های ویژه مداخله در بافت‌ها و بناهای تاریخی ارزشمند؛

۳. پیشنهاد تسهیلات تشویقی در فرآیندهای صدور پروانه مرمت، بهره برداری و تصویب در مراجع قانونی؛
۴. تعیین منطقه تاریخی شهر تهران و ارتقاء جایگاه سازمانی مدیریت بافت و بناهای تاریخی شهر تهران؛
- ماده ۵۱-** شهرداری موظف است به منظور مدیریت، نگهداشت و فعالیت های زیباسازی شهری اقدامات زیر را انجام دهد:
۱. ساماندهی و بهسازی فضای شهری، پیاده روها، بناها و محوطه های با ارزش تاریخی نقاط عطف محلات و فضاهای بین ساختمانی و بی دفاع شهری، اجرا و نگهداری مبلمان شهری، توسعه کیفی زندگی شبانه از طریق نورپردازی، پیرایش و زدودن آلودگی های بصری و توسعه امکانات و تسهیلات شهری؛
 ۲. بازنمایی و گسترش هنر شهری مبتنی بر اصول زیبایی شناسی با تکیه بر هویت و اصالت تمدن و هنر ایرانی - اسلامی و از تولید آثار هنری ماندگار؛
 ۳. مناسب سازی فضاهای شهری با رویکرد توانبخشی، توسعه امکانات و زیرساخت های حرکت پیاده، توانیاب، کودک و سالمند در تمامی پروژه های شهری؛
 ۴. اجرای تکالیف سند جامع زیباسازی شهر تهران در چارچوب اسناد فرادست مصوب و «برنامه راهبردی طراحی شهری و مدیریت منظر شهری تهران» به منظور مدیریت منظر شهر تهران؛
 ۵. شناسایی، بازسازی و نگهداری اماکن، میادین و خیابان های حامل ارزشها و وقایع تاریخی و انقلاب اسلامی با همکاری سایر سازمان های مسئول؛

فصل هفتم

حمل و نقل و ترافیک



ماده ۵۲- شهرداری موظف است به منظور تامین منابع پایدار در انجام طرح های حمل و نقل شهری اقدامات زیر را به انجام دهد:

۱. به منظور جمعیت، تقویت و تخصیص بهینه منابع مالی مربوط به حمل و نقل همگانی، ترافیک و کاهش آلودگی کلان شهر تهران و تامین منابع مالی پایدار در بازار سرمایه و انجام پروژه های مشارکتی عمومی - خصوصی تشکیل صندوق توسعه و بهبود حمل و نقل و ترافیک و کاهش آلودگی هوا را تاسیس کند. اساسنامه صندوق مذکور باید در سال نخست برنامه جهت تصویب به شورای اسلامی شهر تهران ارائه شود.
۲. توسعه و ساماندهی مجتمع های ایستگاهی به منظور تامین منابع احداث خطوط مترو با رویکرد توسعه شهری مبتنی بر حمل و نقل همگانی (TOD)؛

ماده ۵۳- شهرداری موظف است به منظور توسعه و ارتقاء بهره وری حمل و نقل همگانی اقدامات زیر را انجام دهد:

- ۱- تکمیل و توسعه سامانه های ریلی با تاکید بر ارتقاء بهره وری سامانه های ریلی موجود و در دست احداث؛
- ۲- تکمیل و اصلاح خطوط اتوبوس تندرو در شهر تهران بر اساس نتایج مطالعات طرح جامع حمل و نقل و ترافیک؛
- ۳- بازطراحی شبکه تغذیه کننده در سطوح مختلف سیستم های حمل و نقل همگانی انبوه بر (مترو و BRT) تا پایان سال دوم برنامه؛

ماده ۵۴- شهرداری موظف است به منظور جلب مشارکت بخش خصوصی در انجام خدمات حمل و نقل شهری اقدامات زیر را انجام دهد:

۱. رفع موانع قانونی و اجرایی مشارکت فعال بخش خصوصی در سرمایه گذاری، طراحی و اجرا و بهره برداری از طرح های حمل و نقلی؛
۲. واگذاری بهره برداری حداقل یکی از خطوط متروی تهران به بخش خصوصی تا پایان برنامه؛
۳. واگذاری بهره برداری حداقل یکی از پایانه های برون شهری به بخش خصوصی تا پایان برنامه؛
۴. اصلاح فرآیندهای مدیریت تاکسیرانی با تقویت جایگاه مقررات گذاری و نظارت بر فعالیت بخش خصوصی؛

ماده ۵۵- شهرداری موظف است به منظور ساماندهی حمل و نقل بار و مسافر اقدامات زیر را انجام دهد:

۱. ایجاد تمهیدات قانونی لازم به منظور مدیریت زمانی و مکانی تردد خودروهای باری در شهر تهران در دو سال نخست برنامه و انتقال تردد خودروهای توزیع کالا به ساعات غیر اوج ترافیک؛

۲. تدوین آئین نامه و راه اندازی سامانه های متمرکز جهت اعطای مجوز، ساماندهی، مدیریت یکپارچه، نظارت بر عملکرد و تمرکز مشاغل مرتبط با امور حمل و نقل بار و مسافر شامل اتحادیه ها و صنوف شرکت های پخش و توزیع کالا، شرکت های اینترنتی و آژانس های حمل بار و مسافر؛

ماده ۵۶- شهرداری موظف است با همکاری پلیس راهور تهران بزرگ برنامه اجرایی سامان دهی به موتورسیکلت های شهر را با هدف کاهش آلودگی و انتظام بخشی اجرا کند:

۱. هویت بخشی به موتور سواران شامل الزام به نصب پلاک جلو و سایر موارد مرتبط؛
 ۲. اعمال سیاست های تشویقی جهت بهبود و استانداردسازی ناوگان با اقداماتی نظیر پرداخت یارانه سود تسهیلات و کمک بلاعوض جهت بهبود و جایگزینی ناوگان؛
 ۳. مدیریت تقاضای استفاده از موتورسیکلت از طریق اعمال سیاست هایی مانند شیوه های بهینه توزیع بار، وضع محدودیت زمانی و مکانی تردد برای موتورسیکلت ها، احداث مسیر ویژه موتورسواری؛

ماده ۵۷- شهرداری موظف است به منظور توسعه و ارتقاء سامانه ها و زیر ساخت های هوشمند حمل و نقل (ITS) اقدامات زیر را انجام دهد:

۱. توسعه زیر ساخت ها و سامانه های هوشمند حمل و نقل و ترافیک؛
 ۲. مدیریت، کنترل، جمع و بازیابی داده های ترافیکی و توسعه زیر ساخت سیستم های هوشمند در جهت ارتقاء، توسعه و بهبود کیفیت و عملکرد سامانه ها به لحاظ کمی و کیفی و مدیریت و یکپارچه سازی اطلاعات ترافیکی جهت ارتقاء بهره وری سامانه های حمل و نقل غیرریلی؛

ماده ۵۸- شهرداری موظف است اقدامات لازم برای گسترش فرهنگ و دانش ترافیک با مشارکت فعالانه شهروندان، اشخاص حقیقی و حقوقی خصوصی و سایر نهادهای

ذیربط با تاکید بر موارد زیر انجام دهد:

۱. تدوین نقشه جامع آموزش و فرهنگ سازی و ارائه به شورای اسلامی شهر تهران جهت تصویب در طی سال نخست برنامه؛
۲. بازنگری و تدوین دستورالعمل جامع احداث و بهره برداری از پارک های آموزش ترافیک طی سال نخست؛
۳. اختصاص درصدی از تبلیغات محیطی سطح شهر تهران به پیام ها و موضوعات ترافیکی در جهت فرهنگ سازی و افزایش انضباط ترافیکی؛



فصل هشتم

محیط زیست، انرژی و مدیریت پسماند



ماده ۵۹- شهرداری موظف است با جلب حمایت دولت به منظور کنترل و کاهش آلودگی هوای تهران به عنوان مهمترین چالش محیط زیستی شهر تهران و نیز کاهش آلودگی صوتی ضمن انجام مطالعات سیاهه انتشار آلاینده ها و بروز رسانی ضرایب انتشار منابع آلاینده نسبت به توسعه، بهسازی و نوسازی سامانه های حمل و نقل عمومی با تاکید بر مترو، افزایش سهم سفرهای درون شهری با حمل و نقل عمومی و احیاء و ساماندهی و حفاظت از فضاهای طبیعی داخل شهر تهران در جهت تقویت تهویه طبیعی شهر اقدام و در خصوص اقدامات اجرایی کنترل آلودگی هوا در بخشهای مدیریت منابع متحرک و ثابت آلودگی هوا و نیز کاهش آلودگی صوتی به شرح زیر اقدام کند:

۱. به منظور کاهش اثرات ناشی از مصرف سوخت در شهر تهران و تشویق شهروندان به استفاده از خودروهای استاندارد و پاک نسبت به تهیه لایحه تعیین و وصول عوارض برای خودروهای مجاز به تردد در سطح شهر متناسب با پیمایش و آلایندهی (بر اساس نتایج معاینه فنی) برای تردد و استفاده آن ها از معابر شهری اقدام و در سال نخست برنامه جهت تصویب به شور ارائه کند.

۲. شهرداری مجاز است نسبت به وضع محدوده ZEZ (مناطق فاقد هر گونه آلاینده ناشی از حمل و نقل) و اخذ عوارض آلایندهی در آن منطقه پس از اخذ مصوبات لازم در شورای حمل و نقل و ترافیک تهران اقدام کند.

۳. به منظور کاهش آلاینده های زیست محیطی ناشی از سیستم ها و حمل و نقل به ویژه منابع متحرک آلاینده هوا نسبت به ارائه کمک های فنی و اعتباری به صورت کمک بلاعوض، تسهیلات و یارانه سود تسهیلات در جهت کمک به تبدیل موتورسیکلت های کاربراتور به انژکتوری، جایگزینی موتورسیکلت های بنزینی با موتورهای برقی، نوسازی ناوگان حمل و نقل همگانی و نیمه همگانی، تبدیل ناوگان دیزل به CNG یا LNG، تجهیز ناوگان دیزلی شهر تهران به فیلترهای جاذب دوده، تجهیز ناوگان تاکسیرانی به کاتالیست، توسعه استفاده از خودروهای پاک (هیبریدی و برقی)، ترویج حمل و نقل پاک و انسان محور (دوچرخه) و تأمین زیرساخت های مربوطه اقدام کند.

تبصره ۱: تاکسی ها با «استاندارد یورو ۵» و بالاتر مجاز به استفاده از مزایای ماده فوق می باشند.

تبصره ۲: ۵۰ درصد منابع حاصل از عوارض تردد خودروها در مناطق مرکزی شهر

تهران پس از کسر عوارض حمل و نقل ریلی، به اهداف این حکم در موضوع ارائه کمک‌های فنی و اعتباری اختصاص می‌یابد.

۴. به منظور تشویق شهروندان به استفاده از خودروهای هیبریدی و برقی سیاست‌های تشویقی برای ترویج استفاده از خودروهای پاک را اجرا کند.

۵. برای افزایش سهم پیاده و دوچرخه از سفرهای درون شهری طرح دوچرخه اشتراکی، احداث پیاده راه و مسیرهای ویژه دوچرخه سواری در معابر مستعد شهری اجرا کند.

۶. شرکت معاینه فنی خودروهای تهران با استفاده از مشارکت بخش خصوصی نسبت به توسعه کمی و کیفی مراکز معاینه فنی در جهت افزایش ظرفیت و ارائه خدمات معاینه فنی به خودروهای سبک دارای پلاک تهران به ۸۰ درصد در سال پایان برنامه افزایش یابد و در این راستا نسبت به اصلاح ساختار تشکیلاتی و اساسنامه آن شرکت و ارائه آن به شورای اسلامی شهر تهران طی سال نخست برنامه اقدام کند.

۷. به منظور کنترل آلاینده‌های ناشی از احتراق و آلودگی صوتی وسایط نقلیه در حال تردد در شهر تهران در طی دو سال نخست برنامه نسبت به تعریف شاخص‌های کنترلی جدید در آزمون‌های زیست محیطی جاری در مراکز مکانیزه معاینه فنی خودروهای سبک مختص شهر تهران و تصویب در مراجع ذیصلاح اقدام نموده و پس از اخذ مصوبات لازم در شورای حمل و نقل و ترافیک تهران به صورت الزامی برای کلیه خودروهای در حال تردد در شهر تهران به مرحله اجرا درآورد.

۸. شهرداری مجاز است به منظور تشویق رانندگان خودروهای تاکسی به اخذ معاینه فنی برتر نسبت به اجرای سیاست‌های تشویقی اقدام کند.

۹. به منظور کاهش آلودگی اتوبوس‌های مسافربری بین شهری، شرکت‌های مستقر در این پایانه‌ها را ملزم به تجهیز اتوبوس‌های بین شهری مستقر در پایانه‌های برون شهری تهران به فیلتر جذب دوده موقت در مدت حضور در پایانه کند.

تبصره ۱: با توجه به استقرار پایانه برون شهری بیهقی در محدوده مرکزی شهر تهران، کلیه شرکت‌های مستقر در این پایانه موظف به نصب فیلتر جذب دوده بر روی تمامی ناوگان دیزلی خود در طول دو سال نخست برنامه می‌باشند.

۱۰. در راستای اجرای قانون الحاق قانون ۳ تبصره به بند ۱۲ ماده ۴ قانون نیروی انتظامی



جمهوری اسلامی ایران و آئین نامه مربوطه، به منظور تحقق کامل سیاست‌ها و برنامه‌های امور حمل و نقل و ترافیک شهری و ارائه اطلاعات بانک خودرویی، شهرداری تهران نسبت به تامین بودجه و امکانات مورد نیاز پلیس راهور تهران اعم از تجهیزات، تاسیسات و اماکن راهنمایی و رانندگی (به استثنای حقوق و مزایای پرسنل و تجهیزات مخابراتی و سلاح و مهمات) اقدام می‌نماید.

ماده ۶۰- شهرداری موظف است به منظور بهینه‌سازی مصرف انرژی و توسعه استفاده از انرژی‌های تجدیدپذیر و نوین، ضمن ظرفیت‌سنجی شهر تهران در سال نخست برنامه نسبت به بهینه‌سازی مصرف انرژی و امکان‌سنجی، نصب و راه اندازی، نیروگاه‌های خورشیدی در ساختمانها، بوستانها و سایر اماکن تحت مدیریت شهرداری اقدام کند.

ماده ۶۱- شهرداری تهران موظف است به منظور مدیریت بهینه منابع پایدار آب، ضمن تدوین سند مدیریت آب شهر تهران در سال نخست برنامه، با هماهنگی وزارت نیرو پس از تصویب نتایج طرح جامع مدیریت و بهره برداری آب خام شهر تهران نسبت به احیای قنوات و طراحی و اجرای سیستم‌های کوچک تصفیه رواناب و پساب اقدام و از طریق بازچرخانی و استفاده مجدد از پساب‌های تولیدی واحدهای مختلف شهرداری و روانابهای آلوده سطح شهر، منابع آبی پایدار برای تامین نیاز خود فراهم نموده و با هماهنگی های با وزارت نیرو سهمیه کافی از پساب تصفیه شده شهر تهران را دریافت کند.

ماده ۶۲- شهرداری تهران موظف است به عنوان مدیریت اجرایی پسماندهای عادی و ویژه، «طرح جامع مدیریت هوشمند پسماند» بادر نظر گرفتن ویژگی‌ها و پتانسیل های شهر تا پایان سال دوم تهیه کند و پس از تصویب شورای شهر آن را به اجرا در آورد.

ماده ۶۳- شهرداری موظف است ضوابط توسعه فضای سبز برای شهر تهران به تفکیک مناطق ۲۲ گانه با رویکرد ارتقاء بهره وری آب، اصلاح روشهای آبیاری و انتخاب الگوی بهینه گیاهان مقاوم به کم آبی و موثر در کاهش آلودگی هوا و صدرا در سال نخست برنامه تهیه کند.

ماده ۶۴- شهرداری موظف است ضمن تکمیل شناسنامه باغات و اراضی مشجر به تفکیک، در جهت حفظ و صیانت از باغات شهر تهران ظرف سال نخست برنامه مبادرت و در تدوین طرح حفاظت از باغات شهر با رویکرد های استفاده از روشهای نوین حفاظت و رویکردهای ایجابی از جمله گسترش فعالیت‌های اقتصادی و چند عملکرده باغ مبتنی بر حفظ توان اکولوژیکی آنها، انتقال حق توسعه اقدام کند.

فصل نهم

فرهنگی و اجتماعی



ماده ۶۵- شهرداری موظف است ضمن بازنگری در مطالعات آرامستان های شهر تهران در سال نخست برنامه، نسبت به ساماندهی و احیاء آرامستان های متروکه و فعال داخل محدوده به صورت چند عملکردی در طول برنامه و مکان یابی آرامستان های جدید به ویژه با در نظر گرفتن شرایط مدیریت بحران در شهر تهران در سال دوم برنامه اقدام کند.

ماده ۶۶- شهرداری موظف است به منظور ارتقاء زیست پذیری، توسعه فضاهای عمومی مولد زیست سالم، پایدار و بهبود فضاها و خدمات شهری نسبت به متنوع سازی فضاهای عمومی شهری، شناسایی و تجهیز فضاهای شهری دارای ظرفیت های حیات شبانه در چارچوب افزایش حضور و مشارکت فعال و عادلانه شهروندان در این فضاها اقدام کند.

ماده ۶۷- شهرداری موظف است برای پذیرش تنوع فرهنگی- اجتماعی و بازآفرینی اجتماعی بافت های شهری با هویت و مولد تعلق خاطر و تقویت اقتصاد فرهنگ نسبت به نقش پذیری و هم گرایی فعال گروه های فرهنگی و اجتماعی تقویت هویت های محله ای در حیات فرهنگی شهر برگزار و رویدادهای فرهنگی و تعریف و تجهیز راسته های فرهنگی و هنری با محوریت بخش خصوصی و سمن ها اقدام کند.

ماده ۶۸- در چارچوب محله گرایی و تقویت هویت های محله ای تا پایان سال نخست برنامه به منظور بازآفرینی سرمایه های اجتماعی و فرهنگی و تثبیت نقش فرهنگی و اجتماعی سراهای محله به مثابه واحد مدیریت اجتماعی و غیرسازمانی محلات، نسبت به طراحی و استقرار مدل مدیریتی جدید سراهای اقدام کند.

ماده ۶۹- شهرداری موظف است تا پایان سال نخست برنامه نسبت به ارزیابی رویه های گذشته و بازتعریف نظام جدید تهیه پروژه های اتاف (ارزیابی تاثیرات اجتماعی و فرهنگی)، تنظیم دستور العمل های الزام آور بودن نتایج پیوست ارزیابی تاثیرات اجتماعی و فرهنگی برای کلیه معاونت ها، سازمان ها و واحدهای اجرایی در پروژه های سطوح فرمانطقه ای، شهری و فراشهری اقدام کند.

ماده ۷۰- شهرداری موظف است با در نظر گرفتن تبعیض مثبت، نسبت به تأمین برابر نیازهای پایه اجتماعی و فرهنگی تمام محلات شهری، کاهش شکاف سرانه های اجتماعی و فرهنگی محلات، تشویق آفرینش ها و ابداعات فرهنگی و هنری و کشف استعدادها و خلاقیت های فرهنگی و هنری محلات محروم شهر با استفاده از ظرفیت و مشارکت سمن ها و خیرین مطالعه و اقدام کند.

ماده ۷۱- شهرداری موظف است نسبت به برنامه‌ریزی بازآفرینی، پیوستگی و ادغام اجتماعی، اقتصادی و فضایی سکونتگاه‌های غیررسمی در حیات شهری متعارف تهران اقدام کند.

ماده ۷۲- شهرداری موظف است برای ارتقاء سازگاری و تاب‌آوری اجتماعی شهر تهران در مواجهه با تغییرات و مخاطرات اجتماعی نسبت به طراحی الگوهای مسئولیت‌پذیری و حمایت از تشکل‌های کوچک، کارآمد و مردم‌محور تاب‌آوری محله‌ای در محلات شهری اقدام کند.

ماده ۷۳- شهرداری موظف است برای ترمیم و بازساخت منزلت اجتماعی و سازمانی (اعتبار، اعتماد و احترام) و تقویت سرمایه اجتماعی خود از طریق نهادینه کردن گفت‌وگوی نقادانه بین تمامی کنشگران و ارتقاء سطح رضایت، امید به زندگی و نشاط شهری با استفاده حداکثری و حمایت از نهادهای دولتی، مردمی و خصوصی و به‌ویژه نهادهای دیده‌بان شهری اقدام کند.

ماده ۷۴- شهرداری موظف است به منظور بهبود شاخص‌های سلامت شهری و ارتقاء سلامت شهروندان تهرانی در ابعاد روانی و اجتماعی نسبت به جریان‌سازی اجتماعی، تقویت زیرساخت‌های فعالیت‌های سلامت‌محور، حمایت از پروژه‌های دانش‌بنیان و کسب و کارهای نوپا و استفاده از مراکز و شبکه‌های مرتبط در اختیار خود اقدام کند.

ماده ۷۵- شهرداری موظف است در جهت مواجهه مؤثر با مسائل اجتماعی شهر تهران در پنج حوزه شامل رویکرد پذیرش اجتماعی، تدوین برنامه‌های مداخله متناسب، پیش‌گیری، کاهش آسیب ناشی از مسائل اجتماعی، بازتوانی آسیب‌دیدگان و اصلاح فرهنگ عمومی با تأکید بر حمایت از خانوارهای زن سرپرست، کودکان کار و پیشگیری از جرم‌خیزی در فضاهای شهری با همکاری سازمان‌های عمومی دولتی و غیردولتی، سازمان‌های مردمی و اجتماع‌محور اقدام کند.

ماده ۷۶- شهرداری مجاز است بمنظور بهره‌مندی از ظرفیت سازمان‌های غیردولتی فعال در حوزه پایش، دیده‌بانی، تصمیم‌سازی، پیشبرد و نظارت توسعه شهری، نسبت به حمایت شفاف از سمن‌های مذکور اقدام کند. شیوه‌نامه اجرای این ماده در شش ماه نخست اجرای برنامه توسط شهرداری تدوین و ارائه گردد.

ماده ۷۷- شهرداری موظف است به منظور ترویج سبک زندگی سالم، پایدار و سازگار با

محیط زیست شهر تهران نسبت به الگوسازی شهروند و خانواده سبز متناسب با اقتضائات اجتماعی و محیطی اقدام کند.

ماده ۷۸- شهرداری موظف است در ۶ ماهه نخست برنامه با رویکرد بهبود رفتارهای سالم شهروندی در عرصه های عمومی و تعادل بخشی میان منافع شخصی و عمومی، برنامه آموزش های شهروندی را از حیث هدف، محتوا و ابزار بازنگری و به روز رسانی کند.

ماده ۷۹- شهرداری موظف است به منظور توسعه گردشگری شهری (طبیعی سلامت صنعتی و تاریخی) معطوف به مولدسازی میراث و هویت تاریخی و طبیعی شهر تهران نسبت به احیاء و تجهیز راسته ها و فضاهای دارای پتانسیل گردشگری شهری با محوریت کانونها و سمن های فعال در حوزه گردشگری اقدام کند.

ماده ۸۰- شهرداری موظف است به منظور حمایت از خانواده پایدار بهبود کیفیت گذران فراغت افزایش نشاط و امید اجتماعی خانواده و توسعه فعالیت های ورزش همگانی، نسبت به طراحی و ایجاد و گسترش فضاهای تعامل اعضای خانواده در فضاهای عمومی شهر با رویکرد خانواده محوری، اقدام کند.

ماده ۸۱- شهرداری موظف است به منظور آموزش و ترویج فرهنگ ترافیک، کاهش تولید و تفکیک پسماند و آمادگی در مقابل حوادث، از طریق برگزاری برنامه های دیداری، نوشتاری، شنیداری، ارائه برنامه های آموزشی از صدا و سیما، انجام سایر فعالیت های آموزشی و مبتنی بر فناوری های روز مدرن و نوین و با بهره گیری از کارشناسان متخصص و آموزش دیده اقدام کند.



فصل دهم

ایمنی، امنیت و مدیریت بحران



ماده ۸۲- شهرداری موظف است به منظور ارتقاء توان مدیریت بحران، افزایش توان اطلاع رسانی دقیق و افزایش تاب آوری سیستم های شهری در حوادث و بلايا با همکاری سایر دستگاه های مسئول، نسبت به ایجاد و توسعه سامانه های اطلاعاتی، پردازشی و ارتباطی امن و پایدار از طریق موارد زیر اقدام کند:

۱. شبکه ارتباطات پایدار را در طول دو سال نخست برنامه ایجاد و توسعه دهد.
۲. در جهت هوشمندسازی مدیریت شهری با بهره گیری از فناوری اطلاعات و ارتباطات، نسبت به ایجاد و توسعه پایگاه های اطلاعاتی مکانی و توصیفی و همچنین سامانه های نرم افزاری و سخت افزاری پشتیبانی از تصمیم، پیش نشانگری، هشدار سریع، شدت، اطلاع رسانی و هشدار، پایش و پردازش مخاطرات و فرماندهی عملیات اقدام کند.

ماده ۸۳- شهرداری موظف است، به منظور ارتقاء فرهنگ ایمنی و افزایش آگاهی جامعه، با محوریت و مسئولیت آتش نشانی و سازمان پیشگیری و مدیریت بحران شهر تهران، نسبت به برنامه ریزی، طراحی و اجرای آموزش و اطلاع رسانی با تاکید بر اولویت های زیر اقدام کند:

۱. کمک به ایمن سازی اماکن تجمعی، از طریق ارائه آموزش های عمومی و مشارکت در تامین تجهیزات اولیه ایمنی و آتش نشانی در حدود پیش بینی شده در بودجه سنواتی؛
۲. طرح بازنگری در نظام بازرسی ساختمان با تاکید بر توسعه و تقویت نظارت بر عملکرد کاربری ها (تطابق کاربری و فعالیت) و نظارت و بازرسی های دوره ای ایمنی از تصرفات فضاهای شهری

۳. تدوین برنامه جامع مهارت سنجی آتش نشانان در سال نخست برنامه و اجرای آن از سال دوم برنامه؛

۴. تکمیل و تقویت مرکز آموزش حرفه ای آتش و نشانی و اجرای برنامه های آموزشی مشترک با مراکز آموزشی معتبر بین المللی شناسایی شده در حوزه ایمنی و آتش نشانی تا پایان برنامه.

۵. اجرای برنامه جامع آموزش و مشارکت همگانی بر مبنای مطالعات پایه؛

ماده ۸۴- شهرداری موظف است طرح جامع مدیریت بحران شهر تهران را در سال نخست برنامه بازنگری و برای تصویب در شورا ارائه کند.

ماده ۸۵- شهرداری موظف است با هدف توسعه تاب آوری، توان پاسخگویی و مقابله

- ایستگاه های آتش نشانی و به منظور افزایش چابکی، هوشمندی و سرعت عمل جهت امداد رسانی موثر و کاهش زمان رسیدن به محل آتش سوزی و حادثه در محدوده شهر:
۱. برنامه جامع ارزیابی و متناسب سازی کمی و کیفی ناوگان خودرویی و تجهیزات عملیاتی (حریق، حادثه و مقابله با مواد خطرناک) ایستگاه های آتش نشانی شهر تهران و پیوست های اجرایی مربوطه را طی سال نخست برنامه تدوین کند و به شورا ارائه کند.
 ۲. برنامه جامع مقاوم سازی ایستگاه ها و ابنیه ستادی آتش نشانی را طی سال نخست برنامه تدوین و پس از تصویب شورا از سال دوم برنامه عملیاتی کند.
 ۳. طرح جامع امکان سنجی فنی و اجرایی احداث ایستگاه های آتش نشانی و پایگاه های مدیریت بحران در اراضی اوقافی موجود و مستعد را با جلب مشارکت و همکاری خیرین و سازمان اوقاف و امور خیریه طی دو سال نخست برنامه تدوین کند.
 ۴. طرح مکانیابی، توزیع و تخصیص بهینه ایستگاه ها و تجهیزات آتش نشانی شهر تهران بر اساس مدل دینامیکی و شناور طی سال نخست برنامه تدوین و پس از تصویب شورا از سال دوم برنامه عملیاتی کند.
 ۵. نسبت به اجرای طرح آبرسانی اضطراری اطفاء حریق شهر تهران (مصوب شورا) و تکمیل شبکه شیرهای هیدرانت آتش نشانی اقدام کند.
 ۶. نسبت به تدوین طرح های ویژه آمادگی، پیشگیری و مقابله با حریق در بافت های فرسوده و ساختمان های بلند مرتبه (به ویژه ساختمان های بلند مرتبه واقع در معابر کم عرض) و تقویت ناوگان خودرویی و تجهیزات عملیاتی ویژه طی دو سال نخست برنامه اقدام و پس از تصویب شورا از سال سوم برنامه اجرایی کند.
- ماده ۸۶-** شهرداری موظف است طرح جامع امداد رسانی هوایی در تمامی حوزه های امدادی را طی سال نخست برنامه تهیه نموده و از سال دوم نسبت به پیاده سازی و اجرای آن اقدام کند.

فصل یازدهم:

مدیریت، راهبری و پایش برنامه



ماده ۸۷- شهرداری موظف است برنامه عملیاتی، شناسایی و کاهش خطرپذیری و مقابله حوادث در فضاهای زیرسطحی از جمله شبکه مترو را طی سال نخست برنامه تهیه و در طول برنامه، تجهیزات ایمنی و آتش نشانی و ناوگان ویژه مقابله و پاسخگویی به حریق و حوادث مترو را بر اساس پیشنهاد سازمان آتش نشانی تامین کند.

ماده ۸۸- با هدف پویایی برنامه، شهرداری موظف است:

۱. دبیرخانه دائمی پایش و ارزیابی برنامه سوم را ایجاد کند.
۲. گزارش های شش ماهه عملکرد احکام، اجرای سیاست ها و پروژه ها و تحقق اهداف برنامه را تهیه و به شورای شهر ارائه کند.
۳. در پایان هر سال بر اساس ارزیابی محیطی و گزارش های عملکرد، اصلاحات مورد نیاز در برنامه را به شورای شهر ارائه دهد.

ماده ۸۹- شهرداری موظف است به منظور پیگیری و اجرای احکام برنامه و پروژه ها و ارتقاء اثربخشی و انسجام و اولویت بندی طرح های مطالعاتی، نسبت به تشکیل « کمیته راهبری برنامه سوم » را با شرح وظایف زیر اقدام کند:

۱. نظارت بر حسن اجرای برنامه؛
۲. تقسیم کار درون سازمانی برای اجرای احکام؛
۳. پیگیری انجام مطالعات و تدوین برنامه های عملیاتی؛
۴. پیگیری تدوین شیوه نامه ها و آیین نامه ها و لوایح مورد نیاز برای اجرای برنامه؛
۵. تصویب گزارش های عملکرد دوره ای برنامه؛
۶. تصویب پیشنهادات اصلاح یا تغییرات مورد نیاز در برنامه برای ارائه به شورای؛
۷. رفع ابهام های احتمالی و تعارض در احکام برنامه؛

ماده ۹۰- کمیته راهبری برنامه سوم هر سه ماه یکبار تشکیل جلسه خواهد داد و ترکیب آن به شرح زیر است:

۱. شهردار تهران بعنوان رئیس کمیته؛
۲. رئیس کمیسیون برنامه و بودجه شورا؛
۳. معاون برنامه ریزی، توسعه شهری و امور شورا بعنوان دبیر کمیته؛
۴. معاون مالی و اقتصاد شهری؛
۵. رئیس مرکز مطالعات و برنامه ریزی شهرداری؛

۶. مدیر کل برنامه و بودجه؛

۷. مدیر کل امور حقوقی؛

ماده ۹۱- شهرداری موظف است با هدف پایش عملکرد برنامه در سه سطح تاثیر، پیامد و محصول توسط ذینفعان، زیرساخت‌های سخت‌افزاری و نرم‌افزاری لازم را در ۶ ماهه نخست برنامه فراهم و نظام پایش مبتنی بر ذینفعان را راه‌اندازی کند.



فصل اول

حکمروایی شهری

۱- مقدمه

اداره جوامع در سطوح ملی، منطقه‌ای شهری و محلی در دو دهه گذشته با تحولات بنیادینی در جهان مواجه بوده است که یکی از مهمترین آن‌ها، ناکارآمدی حکمروایی شهری و اداره متمرکز و بالا به پایین جوامع است. به منظور حل این مسائل، تاکنون راه حل‌های گوناگونی نیز ارائه شده است که یکی از آن‌ها، نهادسازی در راستای استقرار حکمروایی شهری است.

از این منظر حکمروایی مفهومی فراتر از حکومت است و بیشتر بر فرایندها و نهادها تاکید دارد و در شرایطی که منابع محدود است، رقابت سالم و اولویت‌بندی منابع از طریق اشتراک مساعی و همکاری همه ذی‌نفعان در فرایند تصمیم‌گیری به کارآمدی بیشتر کمک می‌کند. چرا که حکمروایی شهری نظام‌مند به ساختارها و فرایندهای اجتماعی مربوط است که روابط سیاسی و اقتصادی-اجتماعی را جهت دهی می‌کند، از ارزش‌های فرهنگی و مذهبی حفاظت می‌کند و محیط زیستی خلق می‌کند که در آن بهداشت، آزادی، امنیت و کیفیت زیست‌تأمین و تضمین شدنی است. در این راستا برای دست‌یابی به توسعه پایدار شهری در برنامه پنج ساله سوم شهر تهران، حکمروایی شهری به عنوان یکی از مهمترین مسیرهای مدیریت شهری، شناخته می‌شود. شهرداری به طور سنتی مسئولیت مدیریت توسعه و آبادانی شهری و ارائه خدمات عمومی روزانه به شهروندان را بر عهده دارد. اما به علت ماهیت متمرکز و از بالا به پایین و نبود مشارکت و شفافیت، معمولاً نیازهای همه گروه‌ها به ویژه، فرودستان و در حاشیه مانده‌ها نادیده گرفته شده است.

حکمروایی شهری تلاش می‌کند که بر این مسائل غلبه کرده و فرایندی را ایجاد کند که کیفیت زندگی در شهرها از طریق اتخاذ فرایندهای کارآمد، موثر، شفاف، فسادستیز و مشارکت محور بهبود یابد. نتیجه این امر ایجاد دولت محلی پاسخگو است که سعی دارد با اتخاذ راهبردهای چهارگانه توسعه شهری «حکمروایی، زیست‌پذیری، مشارکت‌جویی و رقابت‌پذیری» در شراکت با جامعه محلی برای ایجاد توسعه پایدار کار کند.

۲- هدف راهبردی

ارتقاء حکمروایی خوب شهری



۳- جهت گیری های راهبردی

- ۱-۳ - ارتقاء مشارکت شهروندی در حوزه سیاستگذاری، برنامه ریزی، اجرا و پایش عملکرد
- ۲-۳ - بازآرایی نهادی (اصلاح قوانین و مقررات، ساختار سازمانی و رویه ها و فرآیندها) در راستای ارتقاء حکمروایی شهری
- ۳-۳ - افزایش هماهنگی نهادی در شهر و منطقه شهری کلانشهر تهران
- ۴-۳ - شفافیت فراگیر در جهت گیری ها، فرآیندها، فعالیت ها و تخصیص منابع
- ۵-۳ - بهره گیری از ظرفیت دیپلماسی شهری برای ارتقاء نقش و جایگاه شهر تهران در سطوح ملی و جهانی
- ۶-۳ - توسعه همکاری با سایر کلانشهرها و شهرهای کشور به منظور هم افزایی و استفاده از ظرفیت های مشترک

۴- اهداف برنامه ای

- ۱-۴ - حصول مشارکت حداکثری در مدیریت
- ۲-۴ - نیل به قوانین شهری به روز، کارآمد، پویا و فاقد پیچیدگی
- ۳-۴ - کاهش ناهماهنگی و دستیابی به مدیریت یکپارچه شهری
- ۴-۴ - دستیابی به بالاترین سطح شفافیت در جهت گیری ها، فرآیندها، فعالیت ها و تخصیص منابع
- ۵-۴ - حصول بیشترین بهره وری از ظرفیت های دیپلماسی شهری برای ارتقاء نقش و جایگاه شهر تهران در سطوح ملی و جهانی
- ۶-۴ - پیگیری احیاء سازمان اتحادیه شهرداریهای ایران و بهره گیری از ظرفیت های آن برای ارتقاء جایگاه کلانشهر تهران در نظام اداره کشور

۵- سیاست ها

- ۱-۵ - نظارت بر انطباق فرآیندها، رویه ها، قوانین، تعاملات درون نهادی و بین نهادی با استانداردهای تعریف شده
- ۲-۵ - ایجاد شفافیت فراگیر با توسعه جریان آزاد اطلاعات مربوط به فرایندها، منابع درآمدی و نحوه هزینه این منابع

- ۳-۵- توسعه هماهنگی نهادی، همگون سازی توزیع وظایف مدیریتی بین نهاد های مختلف جهت مشخص کردن روابط و تعامل فیما بین نهادها
- ۴-۵- ارزیابی و بهبود قوانین متناسب با منافع اقلیت ها، ناتوانان، کودکان و در حاشیه ماندگان
- ۵-۵- بهره گیری از ظرفیت دیپلماسی شهری برای ارتقای نقش و جایگاه شهر
- ۵-۶- ارتقاء کیفیت عملکرد مکانیزم های مشارکت محور در حوزه سیاستگذاری، برنامه ریزی، اجرا و پایش عملکرد
- ۵-۷- بستر سازی برای تجمیع و هماهنگ سازی اداره امور شهر با واگذاری مسئولیت ها به مدیریت شهری با تفویض ابزار و منابع لازم
- ۵-۸- انجام وظایف در چارچوب قانون و رسالت سازمانی
- ۵-۹- ایجاد بازار رقابتی مدیران و ایجاد بازار رقابتی کار
- ۵-۱۰- تقویت فرهنگ سلامت در نظام سازمانی
- ۵-۱۱- حمایت قانونی و اعمال سیاست های تشویقی از گزارشگری فساد و برخورد به موقع بامتخلفین
- ۵-۱۲- گسترش مفاهیم و احساس نفع جمعی در شهر و بهره گیری از نظارت شهروندان و جامعه مدنی
- ۵-۱۳- انطباق فعالیت ها بر مأموریت های معین شهرداری و حذف مأموریت های زائد



۶- شاخص ها و اهداف کمی

ردیف	عنوان شاخص	واحد نحوه محاسبه	وضع موجود	هدف کمی (تجمعی)				
				۷۸۳۱۱	۶۳۱۱	۱۶۰۰	۱۶۰۱	۱۶۰۲
۱	نسبت قوانین تنقیح شده به تعداد قوانین نیازمند تنقیح	درصد	*	۵۰	۶۰	۷۰	۸۰	۱۰۰
۲	نسبت ارزش کل پروژه‌های مشارکتی شهرداری تهران به کل پروژه‌های احداثی کوچک مقیاس شهر تهران	درصد	*					۳۰
۳	اجرا و پیاده سازی برنامه های توسعه محله‌ای در محلات نیازمند مداخله	درصد	*	۱۰	۲۰	۴۰	۷۰	۱۰۰
۴	نسبت ارزش قراردادهای منتشر شده در سامانه شفافیت به ارزش کل قرارداد های شهرداری تهران	درصد	*	۶۰	۷۰	۸۰	۹۰	۱۰۰
۵	درصد استقرار سامانه BI در مناطق سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه	درصد	*	۱۰	۲۰	۴۰	۷۰	۱۰۰
۶	نسبت وظایف برون سپاری شده به کل وظایف و فعالیت هایی که می توانند برون‌سپاری شوند	درصد	*	۲۰	۳۰	۴۰	۵۰	۶۰
۷	کاهش بهای تمام شده پروژه‌ها به قیمت ثابت	درصد	*	۴	۴	۴	۴	۴
۸	ارزیابی عملکرد سالیانه مناطق و سازمان‌ها و شرکت‌ها	درصد	*	۵۰	۷۵	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰
۹	کاهش شاخص فساد	درصد	*	۵	۵	۵	۵	۵
۱۰	بهبود رتبه شهر تهران در رتبه‌بندی‌های بین‌المللی	رتبه	*	۵	۴	۳	۲	۱
۱۱	نسبت فرآیندهای مدیریت شده به کل فرآیندهای شهرداری **	درصد	۳۰	۴۰	۵۰	۶۰	۷۰	۸۰
۱۲	نسبت اسناد و مدارک سازمانی اعتبارسنجی شده به کل اسناد و مدارک سازمانی	درصد	۵	۱۰	۱۵	۲۰	۳۰	۴۰

* در ۶ ماهه دوم سال ۱۳۹۷ محاسبه و در برنامه درج خواهد شد.
** فرآیندهای مدیریت شده عبارت است از فرآیندهای شناسایی شده، مدل‌سازی و مستندسازی شده، بهبود یافته و مکانیزه

فصل دوم

سرمایه سازمانی

۱- مقدمه

تهران به عنوان مرکز سیاسی و اقتصادی ایران، بخش مهمی از تولید ناخالص ملی را به خود اختصاص داده است. گسترده‌گی شهر، جمعیت روزافزون آن و مسائلی همچون معضل ترافیک و آلودگی هوا، ناپایداری و عدم ایمنی بناها، ناهنجاری‌های زیست‌محیطی و عدم توازن و نارسایی در ارائه خدمات شهری، مدیریت پایدار شهری را بیش از پیش در جستجوی اتخاذ راهکارهای کارآمد، ملزم می‌سازند. یکی از موضوعات مهم در پیشبرد اهداف و مأموریت‌های هر سازمانی منابع انسانی می‌باشد. مباحث نیروی انسانی و کمیت و کیفیت آن، ارتقای سلامت اداری و شفافیت، بکارگیری روش‌های نوین یادگیری و ارائه انواع آموزش‌های مقدماتی و حرفه‌ای در چارچوب رسالت شهرداری، چگونگی جذب برگزیده و خروج هدایت شده، تامین رفاه و آینده کارکنان و جبران خدمات و... از مهمترین موضوعات مهم در حوزه منابع انسانی شهرداری می‌باشد که بایستی در هر برنامه‌ای مدنظر سطوح عالی برنامه‌ریزی شهری و شهر باشد. بدون منابع انسانی، سازمانی با گسترده‌گی شهرداری تهران قادر به انجام وظایف و رسالت‌های خود به نحو شایسته نیست. همچنین یکی دیگر از راهکارهای درون سازمانی، سازماندهی و ساماندهی مناسب ساختار و تشکیلات شهرداری تهران با توجه به شرایط فعلی شهر و شهرداری می‌باشد. براساس مطالعه‌ای که در این زمینه صورت گرفته، آسیب‌های بی‌شماری در بحث ساختار و تشکیلات شهرداری تهران نظیر ابهام نقش شهروندان در اداره شهر، شفاف نبودن نقش سازمان‌ها و شرکت‌ها، ضعف در نظام‌های شهرداری تهران، کم‌توجهی به اصول علمی در طراحی ساختار سازمانی و ساختارهای تاثیرگذار و داشتن نگرش سنتی به ساختار و تشکیلات مشاهده گردیده که چنانچه بخواهیم وضعیت موجود شهر و شهرداری را سامان دهیم، چاره‌ای جز اصلاح آن نداریم. با توجه به موارد ذکر شده، بازنگری و اصلاح ساختار در شرایط فعلی، امری مهم و تاثیرگذار در تحقق اهداف پیش‌بینی شده مدیریت جدید شهرداری تهران محسوب می‌گردد؛ بر این اساس، در این مقطع زمانی با توجه به تغییر نگرش مدیریت شهری، لازم است که در یک اقدام کوتاه مدت ساختار مطلوب برآمده مطالعات گذشته و نیازهای آینده با رویکرد استراتژی‌های جدید، طراحی و مستقر گردد. در شرایط کنونی، هدف اصلی از اصلاح ساختار سازمانی شهرداری تهران، ایجاد نظم و انسجام سازمانی و



جلوگیری از توسعه بی‌رویه سازمان با توجه به شرایط زمان و مکان است. این ادعا وجود ندارد که اصلاح ساختار به تنهایی ارگانیک معیوب سازمان را بهبود می‌بخشد؛ به‌طور یقین، فرایندها، رفتار سازمانی، فرهنگ سازمانی، ارتباطات سازمانی و ... عوامل مهم و تأثیرگذار در بهبود وضع موجود محسوب می‌گردد. اصلاح ساختار، تنها زیربنا و بستر بهبود کلی و رویه سازمان را فراهم می‌آورد. به عبارتی، با ساختار بیمار نمی‌توان یک سازمان پویا و تأثیرگذار داشت.

۲- هدف راهبردی

دستیابی به تعالی پایدار در نظام مدیریت منابع انسانی جهت ارتقاء بهره‌وری و چابک سازی سازمانی

۳- جهت‌گیری‌های راهبردی

- ۱-۳- توسعه فرهنگ برند سازمانی
- ۲-۳- ارتقاء رفتار حرفه‌ای و سلامت اداری در سازمان
- ۳-۳- الگوسازی فضیلت خدمت عمومی
- ۴-۳- بهبود سیستم‌های اطلاعاتی مدیریت منابع انسانی
- ۵-۳- متناسب سازی ساختار سازمانی و نیروی انسانی با ماموریت‌ها و وظایف ذاتی شهرداری تهران

۴- اهداف برنامه‌ای

- ۱-۴- ارتقاء بهره‌وری کارکنان و مدیران شهرداری تهران
- ۲-۴- ارتقاء دانش، تجارب و مهارت منابع انسانی سازمان
- ۳-۴- شایسته‌سالاری، تخصص محوری و توانمندسازی منابع انسانی
- ۴-۴- یکپارچه سازی و شفاف‌سازی اطلاعات منابع انسانی
- ۵-۴- جبران خدمات و تامین آتیه پرسنل
- ۶-۴- بهبود در سلامت اداری سازمان
- ۷-۴- اصلاح ساختار تشکیلاتی شهرداری تهران برای تحقق بهینه ماموریت‌های ذاتی

شهرداری تهران

۴-۸- ایجاد تطابق کامل میان پست و شغل و شاغل به منظور استفاده بهینه از منابع انسانی در چارچوب ساختار سازمانی

۵- راهبردها:

- ۵-۱- الگوسازی فضیلت خدمت عمومی و بالا بردن هزینه و عواقب ناشی از ارتکاب تخلف با تقویت نظارت همگانی و جلوگیری از مماشات در مدیریت و تعاملات بین سازمانی.
- ۵-۲- جذب برگزیده و خروج هدایت شده با تقویت فرایند بکارگیری درون سازمانی و استفاده از روش‌های انگیزشی برای خروج کارکنان
- ۵-۳- تدوین نظام جبران خدمات عملکرد محور و عادلانه برای کارکنان
- ۵-۴- تدوین نظام تامین آتیه کارکنان با مدیریت اقتصادی و اصلاح پرتفوی سازمان بازنشستگی و صندوق ذخیره کارکنان
- ۵-۵- تعیین مسیر ارتقاء شغلی کارکنان با هدف توسعه شایستگی‌ها، تسهیم دانش و تجارب در راستای استقرار نظام مدیریت استعداد‌های درون سازمانی
- ۵-۶- تجمیع، یکپارچه سازی و شفاف سازی اطلاعات منابع انسانی و هماهنگی و همسویی فرایندها در راستای هوشمندسازی سازمانی.
- ۵-۷- افزایش و ارتقاء کارآمدی سازمان از طریق بازطراحی ساختار سازمانی و بهبود فرایندها
- ۵-۸- متناسب سازی، تخصصی سازی و کاهش سطوح ساختار سازمانی و ایجاد تعاملات بیشتر بین سطوح کارشناسی و مدیریتی متناسب با شرایط و ماموریت‌های جدید شهرداری تهران
- ۵-۹- بهسازی فرهنگ سازمانی مبتنی بر حرفه‌ای‌گرایی در سازمان شهرداری تهران
- ۵-۱۰- پیاده سازی نظام توزیع اختیارات بر اساس ماموریت‌های سازمانی شهرداری تهران

۶- سیاست‌ها

۶-۱- افزایش رضایت شهروندان از رفتار حرفه‌ای و سلامت اداری در شهرداری تهران



- ۲-۶- توسعه فرهنگ تعهد به برند سازمانی
- ۳-۶- مدیریت مبتنی بر هم‌افزایی با تأکید بر ارزش‌ها و مسئولیت اجتماعی
- ۴-۶- تصمیم‌گیری اثربخش مبتنی بر اطلاعات
- ۵-۶- ایجاد ترکیب بهینه منابع انسانی
- ۶-۶- استقرار نظام مدیریت عملکرد کارکنان
- ۷-۶- توسعه و توانمندسازی منابع انسانی
- ۸-۶- انتصاب مدیران مبتنی بر مدل شایستگی
- ۹-۶- طراحی و استقرار نظام مدیریت استعدادها و جانشین‌پروری
- ۱۰-۶- تبیین شفاف نقش و ارتباط کلیه سازمان‌ها و شرکت‌ها با معاونت‌های ستادی و همسویی ساختار آن‌ها با اهداف و راهبردهای شهرداری تهران
- ۱۱-۶- به‌کارگیری اصول علمی با متدولوژی‌های روز دنیا در طراحی ساختار
- ۱۲-۶- توجه به ملاحظات انسانی در طراحی ساختار و تشکیلات در شهرداری تهران
- ۱۳-۶- اجرای ضابطه‌مند ساختارهای مصوب
- ۱۴-۶- تقویت نگرش مبتنی بر منافع سازمانی در شهرداری تهران

۷- شاخص‌ها و اهداف کمی

اهداف کمی					وضع موجود (۹۷.۰۶.۱۳۱)	واحد / نحوه محاسبه	عنوان	ردیف
۱۴۰۲	۱۴۰۱	۱۴۰۰	۱۳۹۹	۱۳۹۸				
۹۰	۹۰	۹۰	۹۰	۵۰	۱۰	(درصد) نسبت تعداد نیروی تأمین شده از طریق فراخوان/بازار کار داخل به کل نیروهای وارد شده به واحد تابعه	نرخ تأمین نیرو از طریق فراخوان و یا بازار کار داخل	۱
۹۰	۹۰	۸۵	۸۰	۷۵	۷۰	(درصد) براساس نتایج فرم‌های اثربخشی آموزشی	نرخ اثربخشی آموزش	۲
۸۰	۸۰	۷۰	۶۰	۵۰	۴۰	(درصد) تعداد انتصاب مدیران مبتنی بر شایستگی از درون واحد به کل مدیران (مدیران ۱۳ و بالاتر)	نرخ انتصاب درون واحدی	۳
۶۰	۵۰	۴۰	۳۰	۲۰	۱۰	(درصد) نسبت تعداد تجربه مکتوب شده به کل کارکنان	ضرب نفوذ تسهیم تجربه	۴
۲۵	۲۵	۲۵	۲۵	۲۵	۱۵	(درصد) نسبت تعداد کارکنان وارد شده به تعداد کل کارکنان خارج شده	نسبت موازنه ورود/خروج	۵
۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۹۰	۶۶	۳۳	(درصد) تعداد واحدهای شهرداری که سامانه آموزش در آنها استقرار یافته است به کل واحدهای تابعه (۶۶ واحد)	میزان استقرار سامانه جامع منابع انسانی - سامانه آموزش در واحدهای تابعه	۶



ردیف	عنوان	واحد / نحوه محاسبه	اهداف کمی					وضع موجود (۹۷،۰۶،۳۱)
			۱۴۰۲	۱۴۰۱	۱۴۰۰	۱۳۹۹	۱۳۹۸	
۷	میزان استقرار سامانه جامع منابع انسانی - سامانه رفاهی در واحدهای تابعه	(درصد) تعداد واحدهای شهرداری که سامانه رفاه در آنها استقرار یافته است به کل واحدهای تابعه (۶۶ واحد)	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۹۰	۶۶	۳۳
۸	میزان استقرار سامانه جامع منابع انسانی - سامانه سلامت در واحدهای تابعه	(درصد) تعداد واحدهای شهرداری که سامانه سلامت در آنها استقرار یافته است به کل واحدهای تابعه (۶۶ واحد)	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۹۰	۵۰	۰
۹	میزان استقرار سامانه جامع منابع انسانی - سامانه مدیران در واحدهای تابعه	(درصد) تعداد واحدهای شهرداری که سامانه مدیران در آنها استقرار یافته است به کل واحدهای تابعه (۶۶ واحد)	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۹۰	۶۶	۳۳
۱۰	میزان استقرار سامانه جامع منابع انسانی - سامانه مدیریت عملکرد در واحدهای تابعه	(درصد) تعداد واحدهای شهرداری که سامانه مدیریت عملکرد در آنها استقرار یافته است به کل واحدهای تابعه (۶۶ واحد)	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۹۰	۵۰	۰



اهداف كمی					وضع موجود (۹۷.۰۶.۲۳)	واحد / نحوه محاسبه	عنوان	ردیف
۱۴۰۲	۱۴۰۱	۱۴۰۰	۱۳۹۹	۱۳۹۸				
۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۸۵	(درصد) تعداد واحدهای شهرداری که سامانه اداری در آنها استقرار یافته است به کل واحدهای تابعه (۶۶ واحد)	میزان استقرار سامانه جامع منابع انسانی - سامانه اداری در واحدهای تابعه	۱۱
۶۵	۶۳	۶۲	۶۰	۵۸	۵۵	(درصد) سنجش رضایت کارکنان از حقوق، پاداش، پست سازمانی، خدمات درمانی و	میزان رضایت شغلی	۱۲
۵۰	۴۰	۳۵	۳۰	۲۵	۲۰	(ساعت) نسبت مجموع ساعت برنامه‌های ورزش همگانی و سلامت به تعداد کل کارکنان	سرانه فعالیت‌های ورزش همگانی و سلامت	۱۳
۳۰	۳۲	۳۴	۳۶	۳۸	۴۰	(درصد) میزان استرس شغلی کارکنان	نرخ استرس کارکنان	۱۴
۶۰	۵۵	۵۰	۵۰	۴۰	۴۰	(درصد) احساس کارکنان از میزان رضایت از برابری بیرونی در پرداخت‌ها	میزان رضایت از برابری بیرونی در پرداخت‌ها	۱۵
۹۰	۸۵	۸۰	۷۵	۷۰	۶۵	(درصد) نسبت تعداد تطابق پست و شغل به تعداد پست‌های سازمانی	میزان تطابق پست و شغل	۱۶

۱۴۰۲	اهداف کمی				وضع موجود (۹۷.۰۶.۳۱)	واحد / نحوه محاسبه	عنوان	ردیف
	۱۴۰۱	۱۴۰۰	۱۳۹۹	۱۳۹۸				
۰	۰	۵	۱۰	۱۲	۱۲	تعداد واحدهای فاقد پست	ساماندهی واحدهای فاقد پست	۱۷
۶	۶	۶	۶	۶	*	(درصد) کاهش مابه‌التفاوت تعداد نیروی انسانی نسبت به پست سازمانی	نرخ کاهش شکاف پست سازمانی به تعداد نیروی انسانی	۱۸

* در ۶ ماهه دوم سال ۱۳۹۷ محاسبه و در برنامه درج خواهد شد.

فصل سوم

هوشمندسازی و نوآوری شهری

۱- مقدمه:

برای ارتقای شاخص‌های کیفیت زندگی شهروندان و حرکت به سمت شهری پایدار و زیست‌پذیر و شهروندانی مشارکت‌جو، گام برداشتن در مسیر شهر هوشمند امری ناگزیر است. دستاوردهای مورد انتظار از تهران هوشمند، توسعه شهری پایدار، هدایت نوآوری شهری، رضایت شهروندان، ارتقای مشارکت و شفافیت و نظام‌های مدیریت و خدمات کارآمد در حکمرانی شهری است. در این راستا دبیرخانه و مرکز تهران هوشمند و سازمان فناوری اطلاعات و ارتباطات با سیاست‌گذاری، توسعه، استقرار و راهبری خدمات، سامانه‌ها و زیرساخت‌های ICT با تمرکز بر شهرداری تهران و در تعامل با شهروندان و سایر ذینفعان، اقدام به توسعه و راهبری شهر هوشمند می‌نماید.

شهر تهران بعنوان پایتخت و هم‌عنوان یکی از کلانشهرهای مهم خاورمیانه در حال تجربه گذار نوآوری است. گذار نوآوری در واقع یک گذار شهری بزرگ است که ما را از جهان برخوردار می‌رود و اجبار به حرکت و طی مسیر برای دستیابی به کالاها و خدمات به‌دنیایی جدید می‌برد که در آن الزامی برای حرکت و صرف زمان، منابع مالی و انرژی زیاد برای دستیابی به نیازهای شهروندان نیست و یا بسیار کم است. این گذار گرچه بصورت خودجوش و بر اساس نیازهای کسب و کارهای مختلف و هوشمندی سرمایه‌گذاران صورت گرفته است اما شهرداری و سایر نهادهای موثر در مدیریت و توسعه شهر نمی‌توانند و نباید صرفاً نظاره‌گر این گذار بزرگ باشند. چراکه شهرداری از یک طرف برای حل مسائل و مشکلات سازمان خود و نیز حل مسائل و مشکلات کل شهر نیاز به بهره‌گیری از ظرفیت‌های این گذار دارد و از طرف دیگر بعنوان یکی از اصلی‌ترین بازیگران دخیل در این تحول باید بستر تسریع و هدایت هوشمندانه این گذار را فراهم کند. در ادبیات علمی نوآوری عناصر شکل‌گیری این گذار را مجموعه‌ای از بازیگران، قوانین، زیرساخت‌ها، شبکه‌ها و شرایط محیطی شکل می‌دهند که در شهرهای مختلف دنیا وضعیت این عناصر، تعیین‌کننده الگوی بهینه برای طی مسیر خواهد بود.

۲- هدف راهبردی:

- ۱-۲- ایجاد شهر هوشمند برای توسعه شهری پایدار، زیست‌پذیر، ایجاد خدمات کارآمد، ارتقای رضایت شهروندان، ارتقای مشارکت و شفافیت
- ۲-۲- ایجاد تحول دیجیتال در مدیریت شهری و تمامی ابعاد تهران هوشمند



۳-۲- توسعه و بهبود زیست بوم نوآوری شهری کلانشهر تهران

۳- جهت گیری های راهبردی:

- ۱-۳- حرکت به سوی توسعه شهری پایدار.
- ۲-۳- ارتقای کیفیت زندگی شهری و حرکت به سمت شهر زیست پذیر با تأکید بر رضایت ذینفعان.
- ۳-۳- ارائه خدمات کارآمد بهنگام، با تأکید بر کیفیت، شفافیت، امنیت اطلاعات، کاهش هزینه ها و ایجاد درآمدهای پایدار.
- ۵-۳- ایجاد و توسعه زیرساخت های پایدار ارتباطی، نرم افزاری و داده ای برای تحقق شهر هوشمند.
- ۶-۳- تدوین سیاست ها، به کارگیری نظام های مدیریتی، بهبود فرآیندها و توانمندسازی و ارتقاء سطح مهارت های زندگی هوشمند و دانش ICT شهروندان و کارکنان شهرداری.
- ۷-۳- توسعه و یکپارچه سازی اقدامات و فعالیت های حوزه نوآوری شهری

۴- اهداف برنامه ای:

- ۱-۴- ارتقای شاخص های کیفیت زندگی شهروندان و حرکت به سمت شهری پایدار و زیست پذیر توسعه برای تحقق شهر هوشمند.
- ۲-۴- تأمین زیرساخت پایدار و ارائه سرویس های باکیفیت نرم افزاری به شهر، شهرداری و شهروندان.
- ۳-۴- ایجاد و توسعه زیرساخت های پایدار ارتباطی، مرکز داده و سخت افزاری شهرداری.
- ۴-۴- هماهنگ سازی و بهبود سازوکار نهادی مدیریت شهری برای مدیریت و توسعه نوآوری شهری
- ۵-۴- بهبود تعاملات بین سیستم مدیریت شهری و سایر بازیگران دخیل در نظام نوآوری شهر تهران
- ۶-۴- اولویت دادن به نوآوری در چارچوب برنامه ها و طرح های توسعه شهری مناطق و محلات
- ۷-۴- فراهم سازی بستر محیطی و ساختار اجتماعی، فرهنگی شهر تهران برای نوآوری

۵- راهبردها:

- ۵-۱- توسعه اقتصاد هوشمند از طریق ارتقای نظام نوآوری شهری، گسترش کسب و کارهای دانش بنیان و افزایش بهره‌وری اقتصادی امور شهری
- ۵-۲- توسعه محیط شهری هوشمند از طریق مدیریت هوشمند انرژی، کنترل تمامی عوامل آلاینده محیط و مدیریت هوشمند پسماند و پساب‌های شهری
- ۵-۳- توسعه جابجایی هوشمند از طریق یکپارچه‌سازی حمل و نقل ترکیبی درون شهری و توسعه حمل و نقل عمومی سبز و پایدار
- ۵-۴- توسعه زیرساخت هوشمند از طریق گسترش شبکه‌های ارتباطی هوشمند و یکپارچه‌سازی داده‌های شهری
- ۵-۵- توسعه حکمرانی هوشمند از طریق بهبود فرآیندهای خدمات‌رسانی به شهروندان و توسعه رویکرد داده باز و اشتراکی
- ۵-۶- توسعه زندگی هوشمند از طریق گسترش گردشگری هوشمند، سلامت هوشمند، ارتقای امنیت و ایمنی عمومی و حمایت از خلاقیت و نوآوری فرهنگی و اجتماعی
- ۵-۷- اصلاح و انسجام ساختار نهادی و تشکیلاتی نوآوری در شهرداری
- ۵-۸- فراهم سازی بستر ایفای نقش سایر بازیگران موثر در نظام نوآوری شهری
- ۵-۹- تبیین جایگاه نوآوری در سطوح مختلف برنامه‌های توسعه و فعالیت‌های شهرداری
- ۵-۱۰- توسعه ظرفیت‌های نوآوری در ساختار سرمایه‌های انسانی و گسترش دانش نوآوری

۶- سیاست‌ها:

- ۶-۱- سیاست‌گذاری، تدوین قوانین، برنامه‌ریزی همکارانه و تعامل‌پذیری: همکاری و هماهنگی در کلیه فعالیت‌های برنامه‌ریزی و جلوگیری از دوباره کاری و موازی کاری در ایجاد و توسعه تهران هوشمند و حوزه ICT شهرداری تهران و ایجاد تعامل آگاهانه بین کلیه ذینفعان از جمله واحدهای تابعه شهرداری تهران، نهادهای دولتی و عمومی، نهادهای مردمی (کسب و کارها و سمن‌ها) و شهروندان.
- ۶-۲- یکپارچگی و انعطاف‌پذیری: سازگاری و یکپارچگی در طراحی و توسعه تمامی فرآیندها و سامانه‌های توزیع شده به‌صورتی که تمامی ذی‌نفعان اطلاعات شهری (افراد و



سازمان‌ها) ضمن به‌کارگیری آن بتوانند بر مبنای آن‌ها به تصمیم‌سازی و تصمیم‌گیری مؤثر با توانایی پاسخگویی سریع به تغییرات و عدم قطعیت‌ها بپردازند.

۳-۶- توسعه زیرساخت‌ها، افزایش بهره‌وری و بهره‌برداری مؤثر از ظرفیت‌ها: توسعه زیرساخت‌های ارتباطی، پردازشی، سخت‌افزاری، نرم‌افزاری و داده‌ای برای تحقق تهران هوشمند با رویکرد ارتقای بهره‌وری و ارتقا و توسعه ظرفیت‌های موجود شهر تهران در جهت استفاده از هوشمندسازی به‌منظور افزایش و تداوم خدمات پایدار و باکیفیت در شهر.

۴-۶- دسترسی باز: توسعه زیرساخت‌ها و چارچوب‌های ارائه داده‌ها و اطلاعات شهر تهران، با حفظ حریم خصوصی و امنیت ملی، به‌صورت عمومی به شهروندان و سایر ذی‌نفعان جهت تحقق مدیریت شهری شیشه‌ای.

۵-۶- شفافیت و مشارکت‌پذیری: فراهم‌آوری زمینه‌های مشارکت شهروندان، کسب و کارهای توانمند و گروه‌های نوپای نوآور و همچنین زمینه‌های جذب سرمایه و تأمین مالی پروژه‌های شهر هوشمند و تقویت مشارکت عمومی تمامی شهروندان و هم‌افزایی تمامی ذی‌نفعان و عناصر شکل‌دهنده شهر.

۶-۶- امنیت، ایمنی، تاب‌آوری و زیست‌پذیری: افزایش امنیت سایبری، افزایش تاب‌آوری و حفظ آمادگی برای مواجهه با حوادث و بحران‌های شهری جهت تحقق شهر زیست‌پذیر.

۷-۶- بهبود فرآیندها، خدمات، انجام مطالعات و توانمندسازی دانشی: بهبود فرآیندها، افزایش کیفیت خدمات، ایجاد نظام نظرسنجی و دریافت نظرات و توانمندسازی و آموزش کارکنان و شهروندان جهت تحقق تهران هوشمند.

۸-۶- مدیریت هزینه‌ها و افزایش درآمد: انجام مدیریت هزینه‌ها و کاهش هزینه‌های عمومی و افزایش درآمدهای پایدار با استفاده از زیرساخت‌ها و پتانسیل‌های حوزه ICT

۹-۶- تدوین آیین‌نامه‌های حمایتی و تسهیل استقرار کسب و کارهای نوآورانه در پهنه شهر تهران

۱۰-۶- ارزیابی و پایش ادواری نوآوری در شهر تهران

۱۱-۶- تشویق و بسترسازی سرمایه‌گذاری ریسک‌پذیر به سمت کسب و کارهای نوآورانه

حوزه شهری

۱۲-۶- حمایت از توسعه فعالیت‌های نوآورانه نهاد‌های اجرایی، آموزشی و تحقیقاتی ملی

در حوزه شهری

- ۱۳-۶- فراهم سازی بستر آزمون ایده های نوآورانه در شهر تهران
- ۱۴-۶- فراهم سازی زمینه دسترسی نوآوران به زیرساخت ها و خدمات قابل ارائه شهرداری تهران مطابق ضوابط
- ۱۵-۶- اتخاذ رویکرد مشارکتی در برنامه ریزی و توسعه نوآوری شهری
- ۱۶-۶- شفاف سازی شیوه ها، فرایندها و اقدامات حمایتی شهرداری از فعالیت های نوآورانه شهری
- ۱۷-۶- هماهنگ سازی اقدامات و فعالیت های بخش های مختلف شهرداری تهران در حوزه نوآوری شهری
- ۱۸-۶- توسعه نظام توانمندسازی، انگیزشی و جذب نیروی انسانی خلاق و نوآور در شهرداری تهران
- ۱۹-۶- اصلاح و بهبود سازوکارهای آگاهی بخشی و آموزش شهروندی در حوزه نوآوری شهری در تمام سطوح سنی
- ۲۰-۶- اولویت دهی شهرداری تهران به بهره برداری از خدمات و محصولات کسب و کارهای نوآورانه
- ۲۱-۶- اولویت دهی به حمایت از نوآوری در چارچوب برنامه های توسعه مناطق و محلات



۷- شاخص‌ها و اهداف کمی

رتبه	عنوان	واحد / نحوه محاسبه	اهداف کمی					وضع موجود (۹۷،۰۶،۳۱)
			۱۴۰۲	۱۴۰۱	۱۴۰۰	۱۳۹۹	۱۳۹۸	
۱	درصد ساختمان های اداری شهرداری تهران (بالای ۵ کارمند) که دسترسی به شبکه اینترنت پهن باند شهرداری دارند	درصد	۹۵%					*
۲	درصد حملات سایبری ناموفق به کل حملات سایبری	درصد	۹۹،۹۹%					*
۳	درصد مجموعه داده های شهرداری که بر مبنای استانداردهای حکمرانی داده ساختارمند و شناسنامه دار شده اند	درصد	۱۰%					۰
۴	میانگین زمان پاسخگویی به درخواست ها/شکایات ثبت شده	ساعت	۱۲					۱۵
۵	درصد استقرار کامل سامانه های مدیریت منابع شهرداری	درصد	۱۰۰%					*
۶	نسبت تخصیص بودجه ماموریت فناوری اطلاعات و ارتباطات شهرداری به کل بودجه شهرداری تهران	درصد	۵%					*
۷	نسبت تعداد سایت‌های اشتراکی مخابراتی و ارتباطی به کل سایت‌های مخابراتی شد	درصد	۲	۱/۸۵	۱/۶۵	۱/۴۵	۱/۳۵	۱/۲۵
۸	نرخ رشد میانگین زمانی صدور مجوز و گواهی در دفاتر خدمات الکترونیک شد	درصد	۱۰	۱۰	۱۰	۱۰	۱۰	*
۹	نرخ رشد سرویس‌های شهروندی تمام مکانیزه به کل سرویس‌های شهروندی الکترونیکی	درصد	۱۰	۱۰	۱۰	۱۰	۱۰	*
۱۰	نرخ رشد آمادگی الکترونیکی کارکنان شهرداری تهران	درصد	۳	۳	۳	۳	۳	*

* در ۶ ماهه دوم سال ۱۳۹۷ محاسبه و در برنامه درج خواهد شد.

فصل چهارم

اقتصاد و مالیه شهری

۱. مقدمه

شهرها امروزه موتور تحول و توسعه کشورها و مناطق هستند. اقتصاد شهری بعنوان موتور توسعه شهر و توسعه اقتصادی کشور، از اهمیت و جایگاه ویژه و محوری برخوردار است. شهر پیشرو و توسعه یافته امروز، شهری است که از اقتصاد خلاق و پویایی برخوردار است و توسعه کشور را نیز هدایت می کند. اقتصاد خلاق و پویای شهری، بازیگران کلیدی شهرها، یعنی خانوارها و بنگاه های اقتصادی را در نقش های خلاق، به روز و پویا معرفی و بکار می گیرد، برای حل مسائل و مشکلات و مدیریت چالش هایش، راهکارهایی از این جنس مترقی دارد و برای توسعه و ملی و منطقه ای و جهانی و ارتقای رتبه شهر در طبقه بندی های موضوعی جهانی، برنامه و مدل دارد. اقتصاد شهری موفق امروز و موتور محرک توسعه شهرهای امروز، دانش و خلاقیت را محور و مبنای خود قرار می دهد و امروزه شهری را می توان موفق و پیشرو در جایگاه بالائی در رتبه بندی های موضوعی جهانی دید که دارای اقتصاد دانش بنیان و خلاق است.

کمیتة اقتصاد شهری و مالی با هدف بررسی وضعیت توسعه شهر تهران از لحاظ اقتصادی و با ابزارهای اقتصادی، و در راستای اهداف تدوین برنامه سوم توسعه شهر تهران، به شناخت عوامل و علل اقتصادی مسائل و مشکلات با ابعاد متعدد اجتماعی و فرهنگی، کالبدی و فضائی، حمل و نقل و مدیریت بحران، پرداخته، تجارب شهرهای پیشرو در توسعه اقتصادی را مورد بحث و بررسی قرار داده، قوانین و مقررات و اسناد بالادستی برنامه های توسعه شهر را مورد تحلیل قرار داده و به ارائه راه حل های بومی و مناسب اقتصادی برای حل مسائل و مشکلات شهر تهران برای تبدیل به احکام در برنامه سوم توسعه شهر تهران رسیده است.

احکام برنامه سوم توسعه شهر تهران در حوزه اقتصاد و مالیه شهری در قالب پنج بند شامل ارتقای نظام مالیه شهری، توسعه منابع مالی پایدار، دستیابی به مدیریت بهینه هزینه ها در اداره شهر و شهرداری تهران، بهبود سرمایه گذاری های داخلی و خارجی و توسعه اقتصاد شهری مبتنی بر بهبود فضای کسب و کار و اقتصاد دانش بنیان، تدوین گردیده و شهرداری تهران با هدف رفع مسائل کلیدی شهر تهران و همچنین پرداختن به چالش های حوزه مالی و اقتصاد شهری همچون، درآمدهای پایدار، مدیریت و کارآئی هزینه های شهر و شهرداری تهران، توسعه اقتصاد دانش بنیان و خلاق ملزم به اجرای این احکام شده است.



۲. هدف راهبردی

۱-۲- ارتقاء رقابت پذیری و پایداری مالیه شهری

۳. جهت گیری های راهبردی

۱-۳- بازآرایی نظام مالیه شهری با تأکید بر تنوع بخشی، کارایی، عدالت، شفافیت و پایداری مبتنی بر مصرف فضا با کاهش سهم درآمدهای ناشی از صدور پروانه و جرائم
 ۲-۳- مشارکت فعال در بهبود محیط عمومی کسب و کارهای شهری و ارتقاء زیرساخت ها و سازوکارهای توسعه سرمایه-گذاری با تأکید بر عدالت فضایی

۴. اهداف برنامه

۱-۴- ارتقای نظام مالیه شهری
 ۲-۴- توسعه منابع مالی پایدار
 ۳-۴- دستیابی به مدیریت بهینه هزینه ها در اداره شهر و شهرداری تهران
 ۴-۴- بهبود سرمایه گذاری های داخلی و خارجی
 ۵-۴- توسعه اقتصاد شهری مبتنی بر بهبود فضای کسب و کار و اقتصاد دانش بنیان

۵. راهبردها

۱-۵- زمینه سازی برای توسعه کسب و کارهای فعالیت های دانش بنیان پاک یا فناوری های نوین در شهر
 ۲-۵- مشارکت فعال در بهبود محیط عمومی کسب و کارهای شهری و ارتقای فرصت های سخت افزاری و سازوکارهای توسعه سرمایه گذاری های جسورانه
 ۳-۵- بکارگیری مشوق های مالی و کالبدی موثر برای بسط فرصت های توسعه سرمایه گذاری در نواحی کم برخوردار شهر
 ۴-۵- ارتقای کارایی و اثربخشی هزینه های خدمات و اجرای طرح ها و پروژه ها
 ۵-۵- تدوین رژیم مالی بلند مدت مبتنی بر مدیریت دارائی ها و بدهی ها
 ۶-۵- بازآرایی نظام مالیه شهری با تأکید بر تنوع بخشی، افزایش کارایی و عدالت در نظام دریافت عوارض

۵-۷- تقویت نظام نوآوری شهری

۶. سیاست‌ها:

- ۱-۶- ارتقای اقتصاد دانش بنیان
- ۲-۶- ارتقای اقتصاد خلاق و پاک
- ۳-۶- ارتقای شفافیت نظام مالی شهرداری تهران
- ۴-۶- استفاده از ICT در ارتقای کارایی نظام مالیه
- ۵-۶- بازننگری در شناخت استعدادها، توانمندی‌ها و مزیت‌های نسبی مناطق
- ۶-۶- توانمندسازی اقتصادی مناطق شهر
- ۶-۶- گسترش عدالت در مناطق کم‌برخوردار
- ۷-۶- ساماندهی اقتصاد غیر رسمی در شهر
- ۸-۶- توانمندسازی سکونتگاه‌های غیر رسمی و بازآفرینی شهری
- ۹-۶- تحقق برنامه‌های مسکن اجتماعی و حمایتی
- ۱۰-۶- ارتقای درآمدهای پایدار شهرداری تهران
- ۱۱-۶- ساماندهی به محیط‌های نوآوری و حمایت از کسب و کارهای خلاق و نوآورانه
- ۱۲-۶- معرفی منابع درآمدی پایدار جدید برای شهرداری تهران
- ۱۳-۶- افزایش کارایی مدیریت هزینه اداره شهر و شهرداری تهران
- ۱۴-۶- تقویت مشارکت شهروندان در سرمایه‌گذاری و نظارت بر اداره شهر
- ۱۵-۶- ارتقای حکمروایی خوب شهری با تاکید بر شفافیت و پاسخگویی
- ۱۶-۶- هوشمندسازی و یکپارچه‌سازی فرایندهای درآمدی
- ۱۷-۶- بازآرایی روابط شهرداری با دولت در نظام مالیه شهر



۷- شاخص‌ها و اهداف کمی

ردیف	عنوان	واحد / نحوه محاسبه	اهداف کمی					وضع موجود (۱۳۹۶:۰۶:۰۹۷)
			۱۳۹۷	۱۳۹۹	۱۴۰۰	۱۴۰۱	۱۴۰۲	
۱	سهم درآمدهای پایدار	میزان درآمد های پایدار به کل درآمد	۲۷%	۲۹%	۳۱%	۳۳%	۲۵%	
۲	درصد وصول عوارض و بهای خدمات مستمر	میزان عوارض و بهای خدمات مستمر وصول شده به کل عوارض و بهای خدمات مستمر	۳۲%	۳۴%	۳۶%	۳۸%	۳۰%	
۳	نسبت بدهی شهرداری تهران به بودجه مصوب	مجموع بدهی شهرداری تهران به بودجه مصوب سالیانه	۳۴%	۳۲%	۳۱%	۳۱%	۳۴%	
۴	نسبت واگذاری یا تملک دارائی سرمایه ای به کل بودجه	بودجه تملک دارائی سرمایه ای به کل بودجه	*				۴۰%	
۵	نسبت واگذاری یا تملک دارائی مالی به کل بودجه	بودجه تملک دارائی مالی به کل بودجه	*				۲۰%	
۶	نسبت بودجه هزینه ای به کل بودجه	بودجه هزینه ای به کل بودجه	*				۴۰%	
۷	نسبت درآمدهای مشارکتی سازمان ها و شرکت ها به کل بودجه	مبلغ قراردادهای مشارکت منعقد شده به کل بودجه	*				۵%	

* در ۶ ماهه دوم سال ۱۳۹۷ محاسبه و در برنامه درج خواهد شد.

فصل پنجم

فنی و عمران

۱- مقدمه

در برنامه دوم سرفصلی تحت عنوان فنی و عمرانی به صورت مجزا ایجاد نگردید و عملاً احکام و برنامه فنی و عمرانی در دیگر حوزه ها بویژه حمل و نقل و ایمنی و تاب آوری پراکنده و در نهایت تبدیل به پروژه های اجرایی و برنامه های عملیاتی گردید. لذا در فرآیند تدوین برنامه سوم با توجه به آسیب شناسی برنامه دوم، حوزه فنی و عمرانی به عنوان یک حوزه فرابخشی و مستقل در ساختار برنامه نسبت به تدوین احکام و ارائه طرح و پروژه ها ذیل موضوعات و مسایل کلیدی سایر حوزه های مرتبط اقدام نمود.

۲- هدف راهبردی

تکمیل و توسعه زیرساخت های فنی شهر در تمام حوزه های مأموریتی با هدف حفظ و نگهداشت دارایی های شهر تهران و ارتقای ایمنی و کیفیت فنی پروژه های عمرانی در زمان پدید آوری، اجرا و پایش

۳- جهت گیری های راهبردی

- ۱-۳- تکمیل و بروزرسانی شبکه زیرساخت های فنی شهر تهران
- ۲-۳- حفظ مستمر کیفیت و کارایی زیرساخت های شهری
- ۳-۳- حفظ ایمنی شهر در برابر حوادث و مخاطرات طبیعی
- ۴-۳- پیاده سازی نظام فنی و اجرایی به منظور افزایش کیفیت پروژه های شهرداری تهران
- ۵-۳- تکمیل و توسعه شبکه زیرساخت های شهری مرتبط با حمل و نقل

۴- اهداف برنامه ای

- ۱-۴- تاب آوری شهر در برابر حوادث، بلایا و تولید خطرات جدید
- ۲-۴- آمادگی و تداوم کارکردهای حیاتی شهر و آسیب ناپذیری در قبال شکست شریان های حیاتی و زیرساخت های شهری
- ۳-۴- بالا رفتن توان مقابله، بازتوانی، بازسازی و ساماندهی شهر تهران
- ۴-۴- یکپارچگی و ایمن سازی شبکه های حمل و نقل همگانی
- ۵-۴- تأمین زیرساخت های متناسب با خدمات شهری و فعالیت ها (در نوع و مقیاس)



- ۴-۶- حفاظت از ابنیه، محلات و محوطه های ارزشمند شهری
- ۴-۷- عدم انسداد و محدود شدن کریدورهای بصری
- ۴-۸- افزایش امکان حضور اقشار جامعه از طریق عدالت اجتماعی و فضایی در دسترسی و بهره مندی شهروندان
- ۴-۹- افزایش سرمایه اجتماعی (نهادی، بین گروهی و بین فردی) در شهر تهران
- ۴-۱۰- بالا بردن امنیت در فضاهای شهری (مانند بی دفاع، نقاط کور و غیره) بخصوص برای زنان گروه های آسیب پذیر (کودکان و سالمندان و...)
- ۴-۱۱- آلودگی های محیط زیستی
- ۴-۱۲- تکمیل و توسعه شبکه زیرساخت های شهری مرتبط با حمل و نقل

۵- راهبردها

- ۵-۱- توسعه و تکمیل پیاده سازی نظام پدیدآوری، اجرا و بهره برداری طرحها بمنظور رعایت ملاحظات ایمنی، زیست محیطی و تطابق با اهداف بالادستی ترافیکی، اجتماعی، شهرسازی و پدافند غیر عامل
- ۵-۲- پیاده سازی نظام ارزیابی پایداری ساختمانها، زیرساختها و شریان های حیاتی بر اساس عملکرد در شرایط بحران و ارائه برنامه اقدام و اجرای بهسازی لرزه ای
- ۵-۳- تدوین و توسعه نظام یکپارچه نگهداشت زیرساخت های شهری و ایجاد زیرساخت های قابل استفاده برای کلیه اقشار جامعه با بهره گیری و پیاده سازی ضوابط و مولفه های اجرایی بر اساس اسناد بالادستی طرح جامع حمل و نقل و طرح جامع شهر تهران
- ۵-۴- مدیریت واحد و یکپارچه بر زیرساختها و منابع آب در اختیار شهرداری تهران و عملیاتی کردن طرح جامع مدیریت آبهای سطحی
- ۵-۵- توسعه ضوابط گروه های خاص در طرح، احداث و بهره برداری کلیه پروژه های عمرانی و الزام اجرایی آن
- ۵-۶- پیاده سازی نظام تضمین کیفیت (QA) و کنترل کیفیت (QC) در پروژه های شهرداری جهت اجرای ضوابط مرتبط با کیفیت اجرای پروژه های عمرانی
- ۵-۷- راهبری و مدیریت اقدامات عمرانی جهت تناسب با حفظ زیستگاهها و میراث طبیعی شهر تهران (رود دره ها)

۶- سیاست‌ها

۶-۱- پیاده سازی نظام فنی و اجرایی شهرداری تهران در چارچوب ماده ۳۴ احکام دائمی برنامه ششم توسعه کشور به منظور ارتقای افزایش کارآمدی و اثربخشی طرح های تملک دارائی های سرمایه ای

۶-۲- سیاست گذاری، مدیریت راهبردی و تسریع در اجرای پروژه های عمرانی

۶-۳- مدیریت واحد و یکپارچه بر زیرساختها با رویکرد حفظ، ذخیره و نفوذ منابع آب شهر تهران و عملیاتی کردن طرح جامع مدیریت آبهای سطحی (تامین منابع مورد نیاز جهت ایجاد زیر ساختهای شهر برای پیشگیری از وقوع از سیلاب)

۶-۴- تدوین برنامه عملیاتی و دستورالعمل جامع جهت شناسایی پهنه های مستعد فرونشست و فروریزش و کاهش اثرات ناشی از آن

۶-۵- تدوین نظام یکپارچه نگهداشت زیرساخت های شهری

۶-۶- تدوین نظام ارزیابی پایداری و مقاوم سازی ساختمانها، زیرساختها و شریان های حیاتی بر اساس عملکرد در شرایط بحران

۶-۷- ارتقاء تجهیزات و توان آمادگی و بازتوانی عمرانی شهرداری تهران در مقابله با بحران

۶-۸- پیاده سازی نظام پدید آوری، اجرا و بهره برداری طرحها در شهرداری تهران

۶-۹- پیاده سازی کاربست و مطالعات پدافند غیر عامل در پروژه های عمرانی در قالب نظام پدید آوری، اجرا و بهره برداری در شهرداری تهران

۶-۱۰- اصلاح الگوهای طراحی شهری با توجه به تأثیرات احداث سازه ها و پروژه های عمرانی بر سیما و منظر شهری، بافت تاریخی و سیما و منظر شهری در قالب نظام پدید آوری، اجرا و بهره برداری در شهرداری تهران

۶-۱۱- پیاده سازی اصول و ضوابط ایمنی در زیرساختهای شهری در قالب نظام پدید آوری، اجرا و بهره برداری در شهرداری تهران

۶-۱۲- پیاده سازی اصول و ضوابط زیست محیطی در زیرساختهای شهری در قالب نظام پدید آوری، اجرا و بهره برداری در شهرداری تهران

۶-۱۳- جمع و متمرکز سازی مطالعات و لزوم توجه به پیوست های اجتماعی-فرهنگی در طراحی، ساخت و بهره برداری پروژه های عمرانی در قالب پیاده سازی نظام پدید آوری طرحها



- ۱۴-۶- شفافیت و اطلاع رسانی از فرآیند اجرای پروژه های عمرانی برای سطوح مختلف جامعه جهت افزایش مشارکت اجتماعی و اطلاع رسانی در پیدایش و توسعه پروژه های عمرانی
- ۱۵-۶- ایجاد زیرساختهای قابل استفاده برای کلیه اقشار جامعه با بهره گیری و پیاده سازی ضوابط و مولفه های اجرایی بر اساس اسناد بالادستی طرح جامع حمل و نقل و طرح جامع و تفصیلی شهر تهران
- ۱۶-۶- بازنگری و تصویب طرح جامع حمل و نقل و ترافیک (تکمیل، بهره برداری بهنگام و نگهداشت مستمر پروژه های تکمیل شبکه های معابر)
- ۱۷-۶- راهبری و مدیریت اقدامات عمرانی جهت تناسب با حفظ زیستگاهها و میراث طبیعی شهر تهران (رود دره ها)
- ۱۸-۶- اهتمام به هماهنگی و تعامل با سازمانهای ذی مدخل بویژه حوزه مدیریت منابع آب
- ۱۹-۶- تکمیل شبکه معابر بزرگراهی بر اساس اسناد بالادستی مصوب
- ۲۰-۶- تدوین و پیاده سازی نظام مستندسازی طرحهای عمرانی شهرداری تهران

۷- شاخص‌ها و اهداف کمی

ردیف	عنوان شاخص	واحد / نحوه محاسبه	وضع موجود (۳۱/۰۶/۱۳۹۷)	هدف کمی سالهای برنامه (تجمعی)				
				۱۳۹۱	۱۳۹۱	۱۳۹۰	۱۴۰۰	۱۴۰۲
۱	احداث شبکه بزرگراهی بر اساس طرح جامع تهران	طول کیلومتر	۵۸۴	۶۰۶	۶۱۶	۶۳۰	۶۴۵	۶۶۰
۲	احداث تقاطع های غیر همسطح شبکه بزرگراهی بر اساس طرح جامع تهران	دستگاه	۳۷۰	۳۸۰	۳۹۰	۴۰۰	۴۱۰	۴۲۰
۳	مقاوم سازی پلها	دستگاه	۲۲	۳۲	۴۱	۵۰	۵۹	۶۵
۴	تکمیل شبکه اصلی و احداث سرشاخه‌ها	کیلومتر	۵۱۷.۳۴	۵۲۸.۵۴	۵۳۸.۲۴	۵۵۰.۶۴	۵۶۳.۰۴	۵۷۷
۵	احداث استخرهای تعدیل سیلاب	دستگاه	۳	۴	۶	۹	۱۱	۱۳
۶	احداث رسوبگیرهای درون شبکه اصلی	دستگاه	۵	۶	۶	۶	۶	۶
۷	احداث رسوبگیرهای مدخل شهری	دستگاه	۱۴	۱۵	۱۶	۱۷	۱۷	۱۸
۸	احداث آشغالگیر	دستگاه	۲	۶	۴	۵	۵	۵
۹	رفع نقاط گلوگاهی	عدد	۱	۱	۱	۲	۳	۳
۱۰	ترمیم و مرمت شبکه اصلی جمع آوری آبیهای سطحی	کیلومتر	۲۰.۸۲	۲۰.۸۲	۳۰.۶۲	۶.۶۲	۹.۶۲	۱۱.۶۲
۱۱	ساماندهی و احیای رودخانه ها	کیلومتر	۱	۱	۴	۶	۸	۸
۱۲	کنترل و پایش آب های سطحی و زیرزمینی، احداث شبکه پایش و مانیتورینگ بر اساس طرح جامع مدیریت آب های سطحی	دستگاه	۲	۲	۱۵	۱۵	۱۵	۱۵



فصل ششم

فضایی کالبدی

۱- مقدمه:

شهر تهران به عنوان محل سکونت و فعالیت با جمعیت روز حدود ۱۱ میلیون و کمتر از ۹ میلیون نفر جمعیت شب، با چالش های فراوانی از جمله نظارت بر اجرای طرح جامع و تفصیلی شهر تهران، نظارت و کنترل ساخت و ساز، نظارت بر تثبیت کاربری ها، فروش تراکم مازاد، سیما و منظر شهری، بافت های تاریخی و پهنه های طبیعی واجد ارزش به عنوان میراث شهری، ساخت و سازها در حریم و ارتفاعات شهر تهران، گستردگی بافت فرسوده و به تبع آن میزان سرعت نوسازی، بهسازی و بازسازی بافت های فرسوده و مسائل حقوقی مترتب بر آن، سازوکار همکاری بین بخشی (دولتی، خصوصی و سازمان های مردم نهاد)، منابع مالی نوسازی بافت های فرسوده (شهرداری، دولت و مردم) و اثرات رکود و رونق بازار مسکن بر نوسازی روبروست. بنابراین مهمترین مأموریت حوزه شهرسازی و معماری، توسعه و بهبود سطح کیفیت زندگی به ویژه در حوزه فضایی- کالبدی و ساخت و ساز شهری است. از اینرو ۵ موضوع کلیدی "حفاظت و صیانت از بافت تاریخی شهر"، "ساماندهی و ارتقاء کیفیت معماری و منظر شهری"، "انتظام بخشی به کالبد و فضای شهری محدوده و حریم"، "وجود بافت فرسوده" و نهایتاً "صیانت و حفاظت از باغات و توسعه فضای سبز" در دستور کار کمیته فضایی کالبدی قرار گرفته که ذیل موضوعات کلیدی، ۱۳ مسئله کلیدی احصا و به عنوان مسائل استراتژیک مانع تحقق اهداف و راهبردهای طرح جامع مورد بررسی عمیق قرار گرفت.

۲- هدف راهبردی:

ارتقاء و اصلاح ساختار کالبدی و فضایی شهر، با تاکید بر ارتقاء زیست پذیری شهر و رویکرد شهرسازی و معماری نوآور

۳- جهت گیری های راهبردی:

۱-۳- کنترل رشد جمعیت و تعادل بخشی به الگوی استقرار سکونت و سازگاری محیط با فعالیت و توجه به الزامات طبیعی و تاریخی شهر
۲-۳- بازتولید هویت شهر با تاکید بر کالبد و فضای شهری با محوریت ارتقاء هویت محله ها و تقویت کریدورهای اصلی جهت پیوند معنایی شهر



- ۳-۳- کاهش نابرابری های فضایی، توزیع یکپارچه خدمات متناسب با پهنه های جمعیتی
- ۴-۳- بازنگری در نوع مداخله جهت ساماندهی و صیانت از محدوده و حریم شهر، با اعمال سیاست گذاری های کارا و بهره مندی از سیستم مدیریت یکپارچه شهری
- ۳-۵- ساماندهی سیما و منظر شهری
- ۳-۶- ساماندهی، صیانت و حفاظت از باغات و اراضی مشجر شهر تهران
- ۳-۷- ارتقاء ایمنی بازنگری در روش ها و سازوکارهای نظارت بر کیفیت ساخت و ساز شهری و اصلاح فرایند صدور مجوزها
- ۳-۸- بازآفرینی بافت های فرسوده و ناکارآمد با تأکید بر سازماندهی تشکلات محله ای مربوطه
- ۳-۹- حفاظت از میراث تاریخی شهر تهران، احیاء مراکز و ساماندهی بافت و پهنه های ارزشمند شهر
- ۳-۱۰- اولویت توسعه فضاهای عمومی، سبز و گردشگری در ساماندهی فضایی شهر تهران در راستای ارتقای زیست پذیری
- ۳-۱۱- ارتقاء نقش و جایگاه شهر تهران در سطوح فراملی، ملی و منطقه ای

۴- اهداف برنامه ای :

- ۴-۱- حفاظت و صیانت از میراث شهری با تأکید بر ارتقاء کیفیت زندگی و امنیت اجتماعی و بهبود فضای کسب و کار
- ۴-۲- ساماندهی و ارتقاء هویت و کیفیت طراحی معماری و سیما و منظر شهری تهران
- ۴-۳- ایجاد تعادل جمعیتی با رعایت سقف جمعیت پذیری طرح جامع
- ۴-۴- ایمن سازی در برابر سوانح طبیعی (زلزله، سیل و...)
- ۴-۵- تأمین نیازها و ساماندهی خدمات شهری تهران
- ۴-۶- ارتقاء کیفیت ساخت و ساز شهری
- ۴-۷- بهبود، هوشمندسازی و شفاف سازی فرآیندهای شهری
- ۴-۸- دسترس پذیری و مناسب سازی فضاهای شهری و ساختمان های عمومی جهت حضور همه اقشار جامعه در شهر
- ۴-۹- ساماندهی و صیانت از حریم پایتخت (تهران)
- ۴-۱۰- ساماندهی بافت فرسوده شهر (رفع ناپایداری، توسعه محله ای)

۵- راهبردها:

- ۱-۵- ایجاد منطقه تاریخی، تقویت واحدهای ستادی پشتیبان (اداره کل بافت) و اجرایی (نواحی تاریخی)
- ۲-۵- تقویت کمی و کیفی سکونت از طریق توسعه زیرساخت و خدمات
- ۳-۵- بهبود ضوابط ناکارآمد سند هدایت تحولات کالبدی، جمعیتی و اقتصادی در بافت
- ۴-۵- هماهنگی طرح های معماری با شیوه زندگی و الزامات فرهنگی شهروندان و توجه به هویت و اصالت در طرح ها
- ۵-۵- ساماندهی نماها و سیما و منظر شهر با اعمال اصول ایمنی و زیبایی محله ها و ایجاد ترکیبات شکلی و حجمی مناسب برای ابنیه خاص شهر
- ۶-۵- تعادل بخشی به الگوی استقرار سکونت و سازگاری محیط با فعالیت و توجه به الزامات طبیعی و تاریخی شهر
- ۷-۵- ایجاد محدودیت ساخت و ساز در عرصه های با شرایط ناپایدار و پر خطر
- ۸-۵- کاهش نابرابری های فضایی و توزیع یکپارچه خدمات متناسب با جمعیت
- ۹-۵- بازنگری در روش ها و سازوکارهای نظارت بر کیفیت ساخت و ساز شهری و اصلاح فرآیندهای صدور جواز ساختمانی
- ۱۰-۵- توسعه سامانه اطلاع رسانی و خدمات رسانی به شهروندان
- ۱۱-۵- تقویت سازوکار نظارت بر رعایت ضوابط و مقررات و کیفیت اجرای مناسب سازی فضاها
- ۱۲-۵- ساماندهی بافت فرسوده شهر (نوسازی، بهسازی و مقاوم سازی مسکن - تأمین خدمات و بهبود زیرساخت ها - ارتقای کیفیت عرصه های عمومی - بهبود وضعیت اجتماعی و اقتصادی ساکنان محلات)
- ۱۳-۵- مداخله فعال برای صیانت از باغات به عنوان سرمایه شهر

۶- سیاست ها:

- ۱-۶- تعدیل سقف جمعیت پذیری مناطق از طریق بازنگری در طرح جامع و تفصیلی



- ۲-۶- همکاری و حمایت از تشکیل نهاد مطالعات و تهیه طرح های توسعه شهر تهران
- ۳-۶- ساماندهی زیرساخت های لازم جهت هوشمندسازی با هدف امکان تشکیل پرونده غیر حضوری
- ۴-۶- ایجاد تناسب استقرار فعاليتها در پهنه های طرح تفصیلی به ویژه پروژه های بزرگ مقیاس (الزام به تهیه طرح توجیهی)
- ۵-۶- افزایش تحقق پذیری طرح های توسعه شهری
- ۶-۶- ارتقاء کیفیت سیما و منظر شهری از طریق تدوین ضوابط مرتبط
- ۷-۶- ایجاد هماهنگی نهادی از طریق تدوین نظام نامه یکپارچه مدیریت سیما و منظر
- ۸-۶- تدوین الگوها و اسناد هدایت و کنترل طرح های معماری هویت گرا
- ۹-۶- تقویت ساختار تشکیلاتی و سازمانی با هدف ارتقاء کارایی مدیریت
- ۱۰-۶- ایجاد سامانه متمرکز اسناد مرتبط با بافت تاریخی به منظور مستند نگاری آثار، رویدادها و میراث معنوی و تدوین فرایند سیستماتیک نظارت و پایش آنها
- ۱۱-۶- تدوین سازوکار و ارائه تسهیلات در فرآیند صدور جواز، بهره برداری و مرمت (مانند مشوق های مالیاتی، بیمه ای و بانکی و...)
- ۱۲-۶- بازنگری در ضوابط باغات با هدف صیانت از آن
- ۱۳-۶- ایجاد هماهنگی نهادی از طریق تشکیل جلسات مناسب سازی و کارگروه های مربوطه و انجام اقدامات مرتبط بر اساس برنامه جامع
- ۱۴-۶- بازنگری و اصلاح ماده صد قانون شهرداری و تبصره های ذیل آن
- ۱۵-۶- ایجاد هماهنگی بین سازمانی از طریق تشکیل مستمر ستاد هماهنگی کمیسیون ماده صد
- ۱۶-۶- تقویت وحدت رویه در فرآیند های مرتبط کمیسیون های ماده صد از طریق برگزاری دوره های آموزشی و نشست های مشترک بین اعضا
- ۱۷-۶- دانش افزایی و فرهنگ سازی
- ۱۸-۶- اصلاح و ساماندهی ساختار و فرایندها
- ۱۹-۶- افزایش کارآمدی و پالایش عملکردی اراضی با تاکید بر حفظ مدیریت یکپارچه آن از طریق بازنگری در طرح جامع و تفصیلی اراضی عباس آباد
- ۲۰-۶- ارتقاء نقش فرهنگی اجتماعی و گردشگری اراضی از طریق برگزاری مراسم

- اعیاد ملی-مذهبی و سیاسی به عنوان عرصه ای برای تعاملات اجتماعی
- ۶-۲۱- حفظ و ارتقاء کیفیت و ارزش زیست محیطی، اکولوژیکی، محیطی و زیبا
شناختی در اراضی از طریق توسعه و نگهداری از اراضی سبز و باز
- ۶-۲۲- حفاظت و صیانت از حریم شهر و پایتخت
- ۶-۲۳- مدیریت بهنگام سازی سامانه طرح تفصیلی بر اساس مصوبات قانونی
- ۶-۲۴- شفاف سازی و اصلاح ضوابط و مقررات
- ۶-۲۵- ارتقای کیفیت ساختمان
- ۶-۲۶- رفع ناپایداری مسکن
- ۶-۲۷- جبران کمبود خدمات پشتیبان سکونت در محلات دارای بافت فرسوده
- ۶-۲۸- ارتقاء کیفیت عرصه های عمومی
- ۶-۲۹- بازآفرینی عرصه های ناکارآمد
- ۶-۳۰- ایجاد هماهنگی بین بخشی
- ۶-۳۱- رفع مسائل اجتماعی و زمینه های بروز آسیب در محلات دارای بافت فرسوده



۷- شاخص ها و اهداف کمی

ردیف	عنوان شاخص	واحد / نحوه محاسبه	وضع موجود (۳۱/۰۶/۱۳۹۷)	اهداف کمی				
				۱۳۹۸	۱۳۹۹	۱۴۰۰	۱۴۰۱	۱۴۰۲
۱	نسبت انطباق ظرفیت جمعیت پذیری به جمعیت مصوب طرح تفصیلی	درصد / نسبت	۰.۹	کمتر از یک	کمتر از یک	کمتر از یک	کمتر از یک	کمتر از یک
۲	رشد نسبت مساحت خدمات محقق شده به پیش بینی شده در طرح تفصیلی	درصد	*					
۳	میانگین زمان صدور انواع پروانه ها و گواهی ساختمان	روز	۱۸۰	۹۰	۹۰	۸۵	۸۵	۸۰
۴	نسبت تعداد ابنیه و آثار ارزشمند بهره برداری شده در تطابق با هویت تاریخی به تعداد موجود	درصد	*					
۵	نسبت نماهای اجرا شده به کل نماهای مصوب	درصد	*	۱۰	۳۰	۵۰	۸۰	۱۰۰
۶	تعداد تخلفات ساختمانی به ازای هر ۱۰۰۰ پروانه صادره	درصد	*					
۷	نرخ اجرای آرای کمیسیون های ماده صد	درصد	حدود ۳۰	۳۲	۳۴	۳۶	۳۸	۴۰
۸	رشد نسبت تعداد اجرای آرا به تعداد کل پرونده های دارای رای ک.م. ۱۰۰.م. در حریم	درصد	۵۰.۵	۲	۲	۲	۲	۲
۹	رشد نسبت تعداد پلاک ها و مساحت نوسازی، بهسازی و مقاوم سازی شده به کل پلاک های فرسوده	درصد	*	۲	۲	۲	۲	۲
۱۰	رشد میزان فضای سبز ایجاد شده در محلات هدف	هکتار	*	۱	۱	۱	۱	۱
۱۱	رشد سرانه تعداد واحد پارکینگ تامین شده در محلات هدف (۱۸ محله)	تعداد پارکینگ	*	۱۵۰	۱۵۰	۱۵۰	۱۵۰	۱۵۰

* در ۶ ماهه دوم سال ۱۳۹۷ محاسبه و در برنامه درج خواهد شد.

فصل هفتم

حمل و نقل و ترافیک

۱- مقدمه

افزایش پیوسته جمعیت و فعالیت‌های اقتصادی، اجتماعی درون شهرها موجب آن گشته است تا تعداد تقاضای سفر به صورت تصاعدی افزایش یابد. تا جاییکه تهران با جمعیت حدود ۹ میلیون نفر دارای روزانه ۱۸/۶ میلیون سفر است. به موازات چنین تغییرات چشمگیر در میزان تقاضای سفرهای درون شهری، توجه به توسعه و گسترش بسترها و سامانه‌های حمل و نقل همگانی ضروری است. آن چه که امروز شاهد آن هستیم عدم تحقق این هدف یعنی توسعه و گسترش حمل و نقل همگانی متناسب با افزایش تقاضای سفر و در نتیجه ازدحام جمعیت در سامانه‌های حمل و نقل همگانی و ناکارایی این سیستم و به دنبال آن بهره‌گیری از وسایل نقلیه شخصی به علت عدم پاسخ‌گویی به تقاضای گسیل به حمل و نقل همگانی است. افزایش سفرهای صورت گرفته با وسایل نقلیه شخصی باعث ترافیک و عدم روانی در سیستم‌های حمل و نقل گردیده است.

آلودگی هوایی از اثرهای مخرب حمل و نقل بر محیط زیست است که در سال‌های اخیر به شکل روزافزونی افزایش یافته است و با توجه به پیامدهای زیان‌بار آن به یکی از ملموس‌ترین معضلات زیست‌محیطی تهران تبدیل شده است. در سال‌های اخیر با توجه به رشد جمعیت، افزایش شهرنشینی، توسعه صنعتی و افزایش مصرف سوخت، کنترل آلودگی هوا سخت‌تر شده است. لذا "آلودگی هوا ناشی از حمل و نقل و ترافیک" و "ناکارآمدی سیستم‌های حمل و نقل" به عنوان دو مسئله کلیدی در حوزه حمل و نقل شناخته شده که بعهده معاونت حمل و نقل و ترافیک می‌باشد.

گزارش پیش‌رو قسمتی از "برنامه پنج‌ساله سوم (۱۳۹۸ تا ۱۴۰۲) شهرداری تهران است که توسط کمیته حمل و نقل با محوریت موضوع کلیدی "ترافیک، عبور و مرور روان و توسعه شبکه حمل و نقل عمومی" مصوبه شورای اسلامی شهر تهران، تهیه و تدوین گردیده است. این گزارش از قسمت‌های هدف راهبردی، شاخص‌های تأثیر، جهت‌گیری‌های راهبردی، اهداف برنامه‌ای، شاخص‌های پیامد، راهبرها، سیاست‌ها و احکام تشکیل شده است.

۲- هدف راهبردی

عبور و مرور روان، پیوستگی و یکپارچگی سیستم حمل و نقل همگانی شهر تهران، کاهش آلودگی هوایی ناشی از حمل و نقل و افزایش سهم حمل و نقل همگانی



۳- جهت گیری های راهبردی

- ۱-۳ - توسعه و یکپارچگی سامانه های حمل و نقل همگانی در جهت افزایش دسترسی سریع و قابل اعتماد به سیستم حمل و نقل همگانی در مجموعه شهری تهران (تهران و حومه)
- ۲-۳ - توسعه حمل و نقل پاک در شهر تهران
- ۳-۳ - اولویت ساز و کارهای مبتنی بر مدیریت تقاضا نسبت به رویکردهای عرضه در حوزه حمل و نقل
- ۴-۳ - هماهنگی طرح های کاربری زمین و حمل و نقل با رویکرد TOD
- ۵-۳ - تامین منابع مالی پایدار و جلب مشارکت بخش خصوصی در اجرای طرح های حمل و نقلی
- ۶-۳ - ایجاد ساز و کارهای اجرایی و هماهنگی های درون و برون سازمانی در جهت رعایت و اجرای جدی قوانین و مقررات

۴- اهداف برنامه ای

- ۱-۴ - کاهش آلودگی هواناشی از حمل و نقل
- ۲-۴ - روانی ترافیک، ارتقا و بهره وری حمل و نقل همگانی

۵- راهبردها

- ۱-۵ - وضع / احیای قانون عوارض در حوزه اثرات زیست محیطی حمل و نقل
- ۲-۵ - کمک به ارتقای استانداردهای فنی و آلاینده های وسایل نقلیه شخصی و همگانی تا سطوح استانداردهای زیست محیطی
- ۳-۵ - کمک به ارتقای استانداردهای فنی و آلاینده های موتورسیکلت ها تا سطوح استانداردهای زیست محیطی
- ۴-۵ - توسعه حمل و نقل پاک و پیاده محور
- ۵-۵ - وضع قانون عوارض در حوزه اثرات ایمنی و ترافیکی حمل و نقل
- ۶-۵ - مدیریت و ساماندهی بار و مسافر
- ۷-۵ - توسعه و ارتقای سامانه ها و زیرساخت های هوشمند حمل و نقل (ITS)

- ۵-۸- بسترسازی اجرایی و قانونی جهت پذیرش و هویت بخشی به موتورسیکلت و کاهش تعداد متخلفان
- ۵-۹- مدیریت عرضه و تقاضای حمل و نقل
- ۵-۱۰- توسعه و ارتقای بهره‌وری حمل و نقل همگانی
- ۵-۱۱- همکاری با وزارت راه و شهرسازی برای توسعه حمل و نقل ریلی و انبوه بر حومه‌ای
- ۵-۱۲- آموزش و فرهنگ‌سازی
- ۵-۱۳- مدیریت یکپارچه حمل و نقل در پایتخت

۶- سیاست‌ها

- ۶-۱- دریافت عوارض برای ایجاد مخاطره زیست‌محیطی و تخصیص آن به بهبود خدمات حمل و نقل همگانی (تردد خودروهای دودزا)
- ۶-۲- پیگیری اصلاح نظام عوارض سالیانه خودروها بر اساس رتبه‌بندی زیست‌محیطی خودروها
- ۶-۳- تجهیز ناوگان حمل و نقل همگانی و ارتقای استاندارد فنی ناوگان نیمه همگانی موجود به تجهیزات کاهنده آلاینده‌ها
- ۶-۴- اجرای فراگیر معاینه فنی اختصاصی و طرح محدوده کاهش (LEZ) در کل سطح شهر تهران
- ۶-۵- تبدیل موتورسیکلت‌های کاربراتور به انژکتوری و برقی
- ۶-۶- نوسازی و تبدیل وسایل نقلیه حمل و نقل همگانی و نیمه همگانی به برقی، هیبریدی و خودروهای با استاندارد روز بین‌المللی
- ۶-۷- اجرای سیاست‌های تشویقی در جهت ترویج استفاده از خودروهای هیبریدی
- ۶-۸- تدوین نظام اعطای مجوز به شرکت‌های خصوصی جهت شناسایی و وصول عوارض با رعایت اصل رقابت و شفافیت مبتنی بر فناوری‌های نوین هوشمند
- ۶-۹- دریافت عوارض برای ایجاد مخاطره در ایمنی و کاهش ظرفیت زیرساخت‌های حمل و نقل در جریان ترافیک (توقف غیر مجاز، سد معبر، پارک دوبله در خیابان، توقف در نزدیکی تقاطع، پارک خودرو در پیاده‌رو)
- ۶-۱۰- مدیریت تردد زمانی و مکانی خودروهای باری در شهر تهران



- ۱۱-۶- استفاده از ظرفیت پایانه‌های برون شهری و درون شهری مسافری در ساماندهی بار و مسافر
- ۱۲-۶- ساماندهی مشاغل مرتبط با امور حمل و نقل بار و مسافر نظیر بنگاه‌های باربری
- ۱۳-۶- رفع موانع قانونی و اجرایی مشارکت فعال بخش خصوصی در سرمایه‌گذاری، طراحی، اجرا و بهره‌برداری از طرح‌های حمل و نقلی
- ۱۴-۶- توسعه کاربرد فناوری‌های هوشمند در مدیریت ترافیک / ثبت و کنترل تخلفات (کاهش نقش مستقیم نیروی انسانی)
- ۱۵-۶- مدیریت و کنترل هوشمند و هدفمند پارک حاشیه‌ای و غیر حاشیه‌ای
- ۱۶-۶- مدیریت، کنترل، جمع‌آوری، یکپارچه‌سازی و بازیابی داده‌های ترافیکی
- ۱۷-۶- افزایش طول زیرساخت‌های ترافیکی جهت نصب سامانه‌های هوشمند
- ۱۸-۶- مدیریت تقاضای استفاده از موتورسیکلت
- ۱۹-۶- اعمال سیاست‌های تشویقی جهت هویت بخشی و افزایش قانونمندی موتورسوارها (زیرساخت، پرداخت تسهیلات جهت بهبود ناوگان)
- ۲۰-۶- تدوین و اعمال نظام قیمت‌گذاری استفاده از زیرساخت‌های شهری (شبکه معابر و پارکینگ)
- ۲۱-۶- بازنگری طرح‌های جامع شهری و تفصیلی به منظور ایجاد یکپارچگی و هماهنگی طرح‌های کاربری زمین و حمل و نقل با رویکرد TOD
- ۲۲-۶- ارتقای حمل و نقل غیرموتوری (دوچرخه و پیاده)
- ۲۳-۶- تکمیل و توسعه سامانه‌های ریلی با تاکید بر ارتقای بهره‌وری سامانه‌های ریلی موجود و در دست احداث
- ۲۴-۶- باز طراحی شبکه تغذیه‌کننده در سطوح مختلف سیستم‌های حمل و نقل همگانی انبوه‌بر (مترو و بی‌آرتی)
- ۲۵-۶- مدیریت و یکپارچه‌سازی عملکرد سامانه‌های حمل و نقل همگانی (ریلی و غیر ریلی): کرایه، اطلاعات و ...
- ۲۶-۶- تدوین نظام اعطای مجوز، ساماندهی، مدیریت یکپارچه و نظارت بر عملکرد سامانه‌های حمل و نقل نیمه‌همگانی (تاکسی، آژانس، شرکت‌های اینترنتی حمل مسافر و ...)
- ۲۷-۶- تکمیل و بهره‌برداری زیرساخت‌های مورد نیاز حمل و نقل همگانی: پایانه‌ها

(متمركز و غير متمركز)، پارک سوارها و ...

۶-۲۸- توسعه و بهسازی ناوگان در جهت افزایش کیفیت ناوگان حمل و نقل همگانی و نیمه همگانی

۶-۲۹- ارتقای بهره‌وری زیرساخت‌های حمل و نقل (تعمیر و نگهداشت)

۶-۳۰- اتصال شهرهای اقماری با خطوط ریلی و بی‌آرتی به شهر تهران

۶-۳۱- مشارکت در تدوین برنامه‌های آموزشی دیداری و شنیداری و اجرای سناریوهای

تشویقی و استفاده از ظرفیت سازمان‌های مردم‌نهاد (NGO)

۶-۳۲- تمرکز اختیارات در شهرداری تهران

۷- شاخص‌ها و اهداف کمی

ردیف	شاخص	نحوه محاسبه / واحد	وضع موجود	اهداف کمی				
				۱۳۹۸	۱۳۹۹	۱۴۰۰	۱۴۰۱	۱۴۰۲
۱	سهم سفر مترو از کل سفرهای درون شهری	درصد ((تجمعی))	۱۰	۱۴	۱۵	۱۶	۱۸	۲۰
۲	سهم سفر اتوبوسرانی از کل سفرهای درون شهری	درصد ((تجمعی))	۱۶	۱۶	۱۶.۵	۱۷	۱۷.۵	۱۸
۳	سهم سفر تاکسیرانی، آژانس‌ها و شرکت‌های اینترنتی مسافری از کل سفرهای درون شهری	درصد ((تجمعی))	۲۳	۲۱	۲۰	۱۹	۱۸.۵	۱۸
۴	میانگین سرعت سفر با حمل و نقل همگانی	کیلومتر بر ساعت ((تجمعی))	۲۵.۶	افزایش نسبت به سال پایه	افزایش ۷.۵ درصد نسبت به سال پایه	افزایش ۹ درصد نسبت به سال پایه	افزایش ۱۲ درصد نسبت به سال پایه	افزایش ۱۵ درصد نسبت به سال پایه
۵	میانگین سرعت سفر درون شهری	کیلومتر بر ساعت ((تجمعی))	۲۴.۳۶	افزایش نسبت به سال پایه	افزایش ۴ درصد نسبت به سال پایه	افزایش ۵ درصد نسبت به سال پایه	افزایش ۶.۵ درصد نسبت به سال پایه	افزایش ۸ درصد نسبت به سال پایه



ردیف	شاخص	نحوه محاسبه / واحد	وضع موجود	اهداف کمی				
				۱۳۹۸	۱۳۹۹	۱۴۰۰	۱۴۰۱	۱۴۰۲
۶	درصد کاهش سهم شبکه کند و بحرانی از کل شبکه نسبت به سال پایه	درصد (تجمعی)	۳۴	کاهش ۸ درصدی نسبت به سال پایه (۳۱۰۰۲۸)	کاهش ۱۰ درصدی نسبت به سال پایه (۳۰۰۰۶)	کاهش ۱۲ درصدی نسبت به سال پایه (۲۹۰۹۲)	کاهش ۱۸ درصدی نسبت به سال پایه (۲۸۰۵۶)	کاهش ۲۰ درصدی نسبت به سال پایه (۲۷۰۲)
۷	متوسط طول دسترسی پیاده به اولین ایستگاه حمل و نقل همگانی	متر (تجمعی)	*	کاهش فاصله بر اساس نتایج مطالعات	کاهش فاصله بر اساس نتایج مطالعات	کاهش فاصله بر اساس نتایج مطالعات	کاهش فاصله بر اساس نتایج مطالعات	۴۰۰
۸	متوسط سن ناوگان اتوبوسرانی	سال (تجمعی)	۱۰۰۶	کاهش ۱۰ درصدی نسبت به سال پایه (۳۱۰۰۲۸)	کاهش ۱۰ درصدی نسبت به سال پایه (۳۰۰۰۶)	کاهش ۱۲ درصدی نسبت به سال پایه (۲۹۰۹۲)	کاهش ۱۸ درصدی نسبت به سال پایه (۲۸۰۵۶)	کاهش ۲۰ درصدی نسبت به سال پایه (۲۷۰۲)
۹	متوسط سن ناوگان تاکسیرانی	سال (تجمعی)	۶۰۸	کاهش ۱۰ درصدی نسبت به سال پایه (۳۱۰۰۲۸)	کاهش ۱۰ درصدی نسبت به سال پایه (۳۰۰۰۶)	کاهش ۱۲ درصدی نسبت به سال پایه (۲۹۰۹۲)	کاهش ۱۸ درصدی نسبت به سال پایه (۲۸۰۵۶)	کاهش ۲۰ درصدی نسبت به سال پایه (۲۷۰۲)
۱۰	تعداد اتوبوس های مجهز به فیلتر دوده از ناوگان موجود با قابلیت نصب فیلتر	دستگاه (سالانه)	۴۰	کاهش ۱۰ درصدی نسبت به سال پایه (۳۱۰۰۲۸)	کاهش ۱۰ درصدی نسبت به سال پایه (۳۰۰۰۶)	کاهش ۱۲ درصدی نسبت به سال پایه (۲۹۰۹۲)	کاهش ۱۸ درصدی نسبت به سال پایه (۲۸۰۵۶)	کاهش ۲۰ درصدی نسبت به سال پایه (۲۷۰۲)
۱۱	سطح پوشش پرداخت الکترونیک در سامانه تاکسیرانی	درصد (تجمعی)	۱	کاهش ۱۰ درصدی نسبت به سال پایه (۳۱۰۰۲۸)	کاهش ۱۰ درصدی نسبت به سال پایه (۳۰۰۰۶)	کاهش ۱۲ درصدی نسبت به سال پایه (۲۹۰۹۲)	کاهش ۱۸ درصدی نسبت به سال پایه (۲۸۰۵۶)	کاهش ۲۰ درصدی نسبت به سال پایه (۲۷۰۲)
۱۲	سطح پوشش شبکه معابر پر تردد به دوربین های نظارت تصویری	درصد (تجمعی)	۳۵	کاهش ۱۰ درصدی نسبت به سال پایه (۳۱۰۰۲۸)	کاهش ۱۰ درصدی نسبت به سال پایه (۳۰۰۰۶)	کاهش ۱۲ درصدی نسبت به سال پایه (۲۹۰۹۲)	کاهش ۱۸ درصدی نسبت به سال پایه (۲۸۰۵۶)	کاهش ۲۰ درصدی نسبت به سال پایه (۲۷۰۲)



ردیف	شاخص	نحوه محاسبه / واحد	وضع موجود	اهداف کمی				
				۱۳۹۸	۱۳۹۹	۱۴۰۰	۱۴۰۱	۱۴۰۲
۱۳	سطح پوشش سامانه های ثبت تخلف در شبکه بزرگراهی	درصد ((تجمعی))	۳۰	۴۶	۵۴	۶۲	۷۰	
۱۴	تعداد تقاطع های اولویت دار مجهز به سامانه های هوشمند	تقاطع (سالانه)	۵۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	
۱۵	فضاهای پارک حاشیه ای تحت پوشش مکانیزه	فضای پارک (سالانه)	۱۵۰۰۰	۲۱,۰۰۰	۲۱,۰۰۰	۲۱,۰۰۰	۲۱,۰۰۰	
۱۶	طول خطوط متروی بهره برداری شده در برنامه پنج ساله شامل خطوط ۶ و ۷ و توسعه خطوط موجود	کیلومتر ((تجمعی))	۲۱۱	پس از اتمام مطالعات بازرگاری طرح جامع حمل و نقل				
۱۷	سرفاصله زمانی در خطوط مترو در بازه اوج صبح	دقیقه ((تجمعی))	۵۰۲	۴	۳۰۵	۳	۲۰۵	
۱۸	سرفاصله زمانی سامانه اتوبوسرانی در بازه اوج صبح	دقیقه ((تجمعی))	۷	۶۰۵	۶	۵۰۵	۵	
۱۹	ضریب جذب خودروهای دارای پلاک تهران در مراکز معاینه فنی	درصد ((تجمعی))	۶۰	۶۸	۷۲	۷۶	۸۰	

* در ۶ ماهه دوم سال ۱۳۹۷ محاسبه و در برنامه درج خواهد شد.

فصل هشتم

محیط زیست، انرژی و مدیریت پسماند

۱- مقدمه

شاید بتوان گفت دیرپاترین وظایف در آئین شهرداری از دیرباز تاکنون، اقداماتی است که امروزه در مباحث خدمات شهری بدان‌ها پرداخته می‌شود که البته عمده این امور مرتبط با محیط زندگی انسان شهر نشین یا به عبارتی محیط زیست شهری است. موضوعاتی چون؛ پاکسازی معابر و سیمای شهر، جمع‌آوری و دفع زباله‌ها و ضایعات، ایجاد و نگهداری فضای سبز شهری، نظارت بر میداين و بازارها و همچنین عملکرد صنوف، رفع سدمعبرها و کنترل جمعیت جانوران موذی، حفظ زیبایی و پیراستگی شهر و سامان بخشی امور دفن اموات و... از مهم‌ترین این امور بوده و هست و پر واضح است که در این عصر در اثر اقدامات لجام‌گسیخته انسان در قبال زمین و منابع طبیعی آن؛ موضوعاتی چون کنترل و نظارت بر آلودگی‌های محیط زیست شهری در بخش آب، هوا، صدا و مصرف انرژی نیز در دامنه وظایف شهرداری‌ها مورد توجه و اهتمام قرار گرفته است. "کمیته علمی- تخصصی محیط زیست، انرژی و خدمات شهری" در پی ابلاغ نظام‌نامه تدوین برنامه پنج‌ساله سوم شهرداری تهران از سوی شهردار محترم وقت تهران تشکیل گردید و موضوعات کلیدی شهر تهران در سه محور ذیل که از موضوعات مصوب شورای اسلامی شهر تهران بود را مبنای عمل خود در تدوین برنامه در این بخش قرار دارد:

۱/۱. کاهش و رفع آلودگی هوا و سایر آلودگی‌ها و مسائل محیط زیستی

۱/۲. صیانت و حفاظت از باغات و توسعه فضای سبز

۱/۳. عدالت در دسترسی به زیرساخت‌ها و توسعه متوازن مناطق و محلات

از عمده‌ترین مسائل کلانشهر تهران در محورهای برشمردده، می‌توان به: آلودگی هوا با تأکید بر ذرات معلق، آلودگی صوتی، آلودگی آب‌های سطحی و زیرزمینی، بحران کم‌آبی، خشکسالی و مدیریت مصرف آب، پایین بودن کارایی انرژی در حوزه حمل و نقل و مصارف خانگی، اثرات ناشی از فرایند مدیریت پسماند، کنترل جمعیت جانوران مضر شهری، تخریب باغات، توسعه شهر و آسیب‌های اکولوژیک، عدم توزیع متوازن فضای سبز درون شهری و بی‌عدالتی در دسترسی شهروندان به فضاها و عرصه‌های خدماتی اشاره کرد.

۲- هدف راهبردی

ارتقاء کمی و کیفی شاخص‌ها و منابع محیط زیستی، مدیریت بهینه انرژی و تحقق پایداری اکوسیستم شهری



۳- جهت گیری های راهبردی

- ۱-۳- مدیریت جامع، هماهنگ و نظام مند محیط زیستی در شهرداری تهران در جهت تحقق شهر زیست پذیر مبتنی شاخص های توسعه پایدار، افزایش ظرفیتهای و توانمندیهای حقوقی و ساختاری مناسب همراه با رویکرد مشارکت مردمی و حفظ اکوسیستم های حساس و ارزشمند
- ۲-۳- استقرار نظام حسابرسی محیط زیستی با لحاظ منافع و هزینه های اقتصادی، اجتماعی و محیط زیستی در اتخاذ سیاستها و بررسی برنامه ها، طرح ها و پروژه های شهری مبتنی بر شفافیت، دقت و آینده نگری
- ۳-۳- ساماندهی مدیریت پسماند مشتمل بر کاهش تولید، تفکیک در مبدا، بازیافت و ایجاد ارزش افزوده و جلوگیری از ایجاد رانت و نهادهای غیررسمی
- ۴-۳- حفاظت، صیانت از باغات و توسعه متوازن و نگهداری فضای سبز شهری، پیراشهری و تفرجگاهی شهر تهران متناسب با شرایط اقلیمی

۴. اهداف برنامه ای

- ۱-۴- کاهش آلودگی هوا و تعداد روزهای ناسالم
- ۲-۴- کاهش میانگین تراز صوت (Leq) dBA تا حد مجاز
- ۳-۴- کاهش آلودگی منابع آب سطحی و زیرزمینی
- ۴-۴- کاهش و بهره برداری بهینه از منابع آب
- ۵-۴- کاهش و مدیریت بهینه مصارف انرژی
- ۶-۴- کنترل جمعیت حیوانات مضر شهری
- ۷-۴- ارتقاء کمی و کیفی مدیریت پسماندها در شهر تهران
- ۸-۴- صیانت و حفاظت از باغات شهر و توسعه فضای سبز
- ۹-۴- حفظ ساختار و کارکرد منابع اکولوژیک شهر
- ۱۰-۴- تامین متوازن فضای سبز درون شهری
- ۱۱-۴- توزیع متوازن فضاها و عرصه های خدماتی جهت دسترسی شهروندان

۵. راهبردها

- ۱-۵- ارتقاء کیفیت محیط زیست شهری و پیراشهری متناسب با توان اکولوژیک ظرفیت



قابل تحمل و توان بازسازی آن بر اساس معیارها و شاخصهای پایداری با تاکید ویژه بر مدیریت اکوسیستمهای حساس و ارزشمند

۵-۲- مدیریت آلودگی هوا در حوزه شهرداری تهران از طریق توسعه حمل و نقل عمومی سبز با اولویت مترو و برقی و افزایش حمل و نقل همگانی

۵-۳- کاهش تهدیدات محیط زیستی و افزایش سازگاری شهر تهران با تغییرات اقلیمی، خشکسالی و گرد و غبار.

۵-۴- پایش مستمر و کنترل منابع و عوامل آلاینده هوا، آب، خاک، آلودگیهای صوتی

۶. سیاست ها

۶-۱- توسعه، نوسازی و بهسازی شهر تهران با رویکرد توسعه پایدار، ارتقاء زیست پذیری و افزایش تاب آوری مبتنی بر طراحی ها و فناوری های نوین، سبز و هوشمند

۶-۲- ارتقاء جایگاه کلانشهر تهران در رده بندی های بین المللی شهرهای پایدار

۶-۳- مدیریت واحد و هماهنگ محیط زیستی مجموعه شهرداری تهران.

۶-۴- ارتقاء جایگاه مدیریت محیط زیست و توسعه پایدار متناسب با حساسیت موضوع و

گسترده فعالیت ها در مجموعه شهرداری تهران

۶-۵- پایش مستمر شاخصهای محیط زیستی، منابع و عوامل آلاینده هوا، آب، خاک و

آلودگی صوتی

۶-۶- اخذ عوارض سالیانه خودروها بر اساس رتبه بندی محیط زیستی خودروها و اجرای

فراگیر معاینه فنی برتر خودروهای تهران

۶-۷- توسعه، نوسازی و بهسازی سامانه و شبکه های حمل و نقل همگانی انسان محور

شهر تهران با تاکید بر حمل و نقل ریلی و پاک و مدیریت هوشمند ترافیک

۶-۸- توسعه زیرساخت های هوشمند در شهر جهت کاهش سفرهای غیر ضروری درون

شهری

۶-۹- پیش بینی ساز و کارهای تشویقی و زیرساختهای لازم برای جایگزینی موتورسیکلتها

و خودروهای برقی با بنزینی

۶-۱۰- کاهش اثرات منفی محیط زیستی فعالیتها و افزایش عملکرد محیط زیستی

شهرداری تهران

۱۱-۶- اعمال هدفمند و قابل پایش ملاحظات محیط زیستی در پیدایش، طراحی و اجرای پروژه ها و فعالیت های شهرداری، ساخت و سازهای شهری و مجوز و پروانه های صادره

۱۲-۶- توسعه شبکه پیاده راه ها و مسیرها و زیرساختهای دوچرخه سواری با رویکرد انسان محوری در شهر تهران

۱۳-۶- صیانت و حفاظت از باغات، زیستگاهها، روددره ها، پهنه ها و میراث طبیعی شهر و جلوگیری از تخریب عرصه های طبیعی حریم

۱۴-۶- ترمیم، احیاء و یکپارچه سازی شبکه های اکولوژیکی و توسعه محورهای سبز شهر تهران

۱۵-۶- حفاظت و توسعه فضاها و کمربند سبز شهر تهران در مقیاس عملکرد شهری، منطقه ای، ناحیه ای و محله ای، و اصلاح الگوی کاشت جهت کاهش مصرف آب و نیاز مراقبتی با رویکرد استفاده از گونه های بومی و مقاوم به کم آبی و موثر در کاهش آلودگی هوا و کاهش هزینه های نگهداری و توسعه فضای سبز

۱۶-۶- بهینه سازی و کاهش مصرف آب مورد استفاده در فضای سبز با ارتقاء راندمان آبیاری با بهره مندی از فناوری های نوین و هوشمند آبرسانی و آبیاری

۱۷-۶- کاهش برداشت از منابع آب زیرزمینی با احیاء قنوات و افزایش تصفیه روان آبهای آلوده و پساب ها به عنوان منبع آبی پایدار مورد نیاز خدمات شهری

۱۸-۶- بهینه سازی مصرف انرژی در ساختمان ها، فعالیتها و خدمات شهرداری و شهر تهران

۱۹-۶- افزایش سهم استفاده از انرژی های نو، پاک و تجدیدپذیر (بادی، خورشیدی، زمین گرمایی، آبی کوچک، زیست توده) در مجموعه شهرداری و شهر تهران

۲۰-۶- ارتقاء آگاهی و فرهنگ محیط زیستی شهروندان و پرسنل شهرداری تهران

۲۱-۶- استفاده از روش های نوین در کنترل جمعیت حیوانات بلاصاحب و ناقل بیماری

به انسان

۲۲-۶- ساماندهی صنایع و مشاغل آلاینده شهری

۲۳-۶- ایجاد زیر ساخت های مهندسی قانونی و اصلاح رویه ها با رویکرد مدیریت یکپارچه

پسماند

۶-۲۴- فرهنگسازی در جهت کاهش تولید پسماند و اقدام در راستای تفکیک حداکثری در مبداء

۶-۲۵- بهینه سازی و به روز آوری ماشین آلات، تجهیزات و تأسیسات مدیریت پسماند در جهت نیل به استانداردهای روز دنیا

۶-۲۶- استفاده از روش های نوین در فرآیندهای پردازش، بازیافت، دفع و مراقبت های پس از آن

۶-۲۷- افزایش مشارکت و گسترش استفاده از سرمایه گذاری بخش های خصوصی و ایجاد منابع مالی پایدار

۶-۲۸- توزیع متوازن فضاهای خدماتی و تجاری، عدالت در دسترسی و ارتقاء خدمات با حفظ معیارهای اقتصادی و بهداشتی متناسب با نیاز شهروندان

۶-۲۹- ساماندهی و احیای آرامستان های تاریخی، مذهبی و ارزشی با رویکرد تقویت نمادهای اسلامی ایرانی

۶-۳۰- مکان یابی و توزیع متوازن فضای آرامستان ها و خدمات کفن و دفن به منظور افزایش ظرفیت و سرعت دفن بر اساس نیاز شهری در شرایط عادی و آمادگی در شرایط بحرانی

۳-۳۱- بهسازی و ساماندهی آرامستان ها با رویکرد بهبود کیفیت فضایی-کالبدی، افزایش کیفیت خدمات رسانی و افزایش کارایی تجهیزات، نیروی انسانی و نوآوری در مدیریت امور آرامستان ها در جهت افزایش رضایت مراجعین

۶-۳۲- ساماندهی فضاها و توسعه فعالیت های فرهنگی در جهت قطبیت فرهنگی آرامستان ها



۷- شاخص ها و اهداف کمی

ردیف	عنوان شاخص	واحد / نحوه محاسبه	وضع موجود ۳۱/۶/۱۳۹۷	مقدار هدف کمی				
				۱۳۹۸	۱۳۹۹	۱۴۰۰	۱۴۰۱	۱۴۰۲
۱	سهم انرژی‌های نو و تجدید پذیر از کل انرژی مصرفی شهرداری تهران	درصد	۵۰.۵	۲۰.۵	۴۰.۵	۶۰.۵	۸۰.۵	۱۰۰.۵
۲	نسبت تفکیک زباله در مبدا توسط شهرداری	درصد	۲۰.۸	۳۰.۲	۳۰.۶	۴۰.۰	۴۰.۵	۵۰.۰
۳	نسبت پسماند شهری پردازش شده به کل پسماند شهری ورودی به آراد کوه	درصد	۷۰	۷۴	۷۸	۸۲	۸۶	۹۰
۴	نسبت دفن بهداشتی پسماند شهری به کل پسماند دفنی	درصد	۱۰۳	۱۲۰	۱۲۵	۱۳۵	۱۴۵	۱۵۰
۵	نسبت دفن پسماند شهری به کل پسماند شهری ورودی آراد کوه	درصد	۷۷.۵	۷۱.۰	۶۴.۵	۵۸.۰	۵۱.۵	۴۵.۰
۶	سهم فضای سبز شهری و پیراشهری تحت پوشش روش‌های نوین آبیاری به کل فضای سبز (شهری و پیراشهری)	درصد	*					
۷	نسبت مساحت باغات حفاظت شده به کل باغات شهر تهران	هکتار	۳۰	۸۰	۱۳۰	۱۸۰	۲۳۰	۲۸۰
۸	نسبت آب مصرفی در خدمات شهری از پساب تصفیه شده و بازچرخانی آب	درصد	۴	۶	۸	۱۲	۱۶	۲۰
۹	سرانه فضای سبز پیراشهری	متر مربع	۲۳۰.۷۸	۲۴۰.۳۵	۲۴۰.۹۲	۲۵۰.۴۹	۲۶۰.۰۶	۲۶۰.۶۳
۱۰	سرانه فضای سبز درون شهری	متر مربع	۱۶۰.۲۳	۱۶۰.۴۰	۱۶۰.۴۵	۱۶۰.۵۰	۱۶۰.۵۵	۱۶۰.۶۰
۱۱	نسبت محلات برخوردار از بازار ها و میادین به کل محلات	درصد	۶۱	۶۵	۶۹	۷۴	۷۶	۷۹

* در ۶ ماهه دوم سال ۱۳۹۷ محاسبه و در برنامه درج خواهد شد.

فصل نهم

فرهنگی و اجتماعی

۱- مقدمه:

شهر تهران امروز با مسائل و مشکلات متنوع و متعددی مواجه است که باعث شده تا در میان پایتخت ها و کلانشهرهای جهان از موقعیت و رتبه مناسب برخوردار نباشد. این مسائل اگرچه در ابعاد مختلف حیات و توسعه شهری نمایان و قابل طبقه بندی است؛ اما بنظر میآید ضعف و نقص در "شهریت" آن از بنیادی ترین و ریشه ای ترین آنها باشد. "شهریت" به مثابه سبک و شیوه زندگی شهری در مقابل "شهر" بعنوان ساختار طبیعی - کالبدی محل زندگی شهرنشینان. نقصی که ریشه در تنگناهای شهروندی، نواقص شهری و سبک مدیریت شهری و به عبارتی در مختصات اجتماعی؛ فرهنگی و تاریخی این شهر دارد. ناپایداری و فراگیر نبودن توسعه شهری، عدم رعایت حق بر شهر شهروندان و بویژه زنان و گروههای خاص سنی جنسی ساکن در شهر، نابرابری و عدم تعادل های اجتماعی و فضایی، ناهنجاری ها و مسائل اجتماعی و فرهنگی، دسترسی ناعادلانه به فضاها و خدمات شهری و اجتماعی به عنوان مسائل کلیدی اجتماعی و فرهنگی تهران را می توان پیامدهای نقص بنیادین مذکور دانست. در عین حال با پذیرش نظام اجتماعی فرهنگی به مثابه بستر توسعه شهری در ابعاد اقتصادی، زیست محیطی و کالبدی؛ می توان بسیاری از مشکلات تهران در ابعاد مذکور و اثربخشی پایین سرمایه گذاریها و پروژه های کالبدی رانیز حاصل نارسائی های اجتماعی فرهنگی تهران دانست.

حوزه اجتماعی - فرهنگی در رویکرد فوق نه تنها به مثابه یک بخش بلکه بعنوان یک حوزه میان بخشی و فرابخشی در سیاستگذاری و برنامه ریزی شهر مدنظر قرار می گیرد. رویکردی که ریشه در رویکرد توسعه مبتنی بر اجتماع محلی و برنامه ریزی و مدیریت شهری اجتماع محور دارد. فرایند و محتوای برنامه سوم شهرداری تهران در حوزه اجتماعی فرهنگی در چارچوب این رویکرد اندیشه ای و کمک به حل مسایل مذکور تنظیم و ارائه شده است. برنامه ای که انتظار می رود بستر ساز؛ پشتیبان و تسهیل گر توسعه همه جانبه، موثر و پایدار شهر تهران در ظرف زمانی پنج ساله و امکانات و منابع در اختیار آن بوده و نتیجه آن توسعه ظرفیت های نهادی و ارتقای دارایی های توسعه اجتماعی و فرهنگی تهران باشد.

۲- هدف راهبردی:

ارتقاء سلامت، امنیت، نشاط و سرمایه اجتماعی، تعلق مکانی و عدالت در بهره مندی از زیرساخت ها، فضاها و خدمات شهری



۳- جهت گیری های راهبردی:

۱-۳- بهره گیری مؤثر از ظرفیت های تنوع فرهنگی، اجتماعی و میراث فرهنگی شهر تهران
 ۲-۳- جهت گیری مبتنی بر تغییر کدهای رفتاری، توانمندسازی و اجتماع محوری در تعریف طرح ها، پروژه ها و مداخلات عمده توسعه ای در تمامی حوزه ها با درک تفاوت نیازها، رفتارها و نگرش ها

۴- اهداف برنامه ای:

- ۱-۴- ارتقای زیست پذیری شهر تهران
- ۲-۴- ارتقاء مسئولیت پذیری اجتماعی مدیریت شهری تهران
- ۳-۴- تأمین حقوق شهروندی شهروندان تهرانی

۵- راهبردها

- ۱-۵- تولید، بازتولید و تجهیز کمی و کیفی فضاهای شهری عمومی مولد و پشتیبان زیست شهری سالم و خلاق
- ۲-۵- رسمیت یابی تنوع فرهنگی اجتماعی
- ۳-۵- بهبود دسترس پذیری موثر گروه های خاص و جامانده به خدمات و فضاهای شهری
- ۴-۵- بهبود فضا و خدمات شهری پاسخگو برای ایفای نقش موثرتر زنان در حیات شهری تهران
- ۵-۵- بازآفرینی اجتماعی بافت های شهری با هویت و مولد تعلق خاطر
- ۶-۵- کاهش عدم تعادل های اجتماعی و فضایی
- ۷-۵- ارتقاء سازگاری و تاب آوری اجتماعی در مواجهه با تغییرات و مخاطرات اجتماعی
- ۸-۵- رویه ای شدن پایداری اجتماعی و فرهنگی در مدیریت شهر
- ۹-۵- ترمیم و بازساخت اعتبار، اعتماد و احترام اجتماعی شهرداری
- ۱۰-۵- افزایش سرمایه اجتماعی و مشارکت پذیری شهرداری
- ۱۱-۵- بازتولید و حفاظت فعال میراث شهری و سرمایه های فرهنگی، نمادی و هویتی شهر تهران
- ۱۲-۵- مسئولیت پذیری همکارانه شهرداری با نهادهای محلی و ملی در حوزه توسعه اجتماعی و فرهنگی شهری

- ۵-۱۳- ارتقاء فعالیت‌های سلامت‌محور شهرداری تهران در ابعاد سلامت جسمی، روانی و اجتماعی شهروندان
- ۵-۱۴- ارتقاء مسئولیت‌پذیری اجتماعی شهرداری در مواجهه، پیشگیری، کنترل و بهبود موثر مسائل اجتماعی شهری
- ۵-۱۵- ترویج سبک زندگی سالم، پایدار و سازگار با فرهنگ و محیط زیست
- ۵-۱۶- بسترسازی شکل‌گیری و نقش‌پذیری شهروند آگاه، مطالبه‌گر، مشارکت‌جو، مسئولیت‌پذیر و مکلف

۶- سیاست‌ها

- ۶-۱- بسترسازی برای حضور و مشارکت فعال شهروندان در فضاهای عمومی شهر
- ۶-۲- بازسازی، نوسازی، تجهیز و توسعه ظرفیت‌های فرهنگی هنری و ورزشی موجود و بهره‌برداری حداکثری از آنها
- ۶-۳- طراحی برنامه‌های متنوع اجتماعی و فرهنگی متناسب با نیازهای فرهنگی شهروندان تهرانی در رده‌های سنی و جنسی مختلف
- ۶-۴- متنوع‌سازی کارکردهای فضاهای عمومی در مقیاس مکان و زمان
- ۶-۵- بهره‌گیری از ظرفیت تنوع ذائقه‌های قومی، مذهبی و اجتماعی و فرهنگی برای تقویت هم‌گرایی فرهنگی اجتماعی
- ۶-۶- برون‌سپاری فعالیت‌های فرهنگی و هنری با اولویت سازمان‌ها و انجمن‌های فرهنگی اجتماع‌محور
- ۶-۷- تقویت ارتباطات و هویت‌های فرهنگی و اجتماعی محله‌ها
- ۶-۸- نقش‌پذیری فعال گروه‌های فرهنگی و اجتماعی در فرآیند تصمیم‌سازی و تصمیم‌گیری حوزه اجتماعی و فرهنگی
- ۶-۹- تعامل موثر با گرایش‌ها و جریان‌های فرهنگی، هنری و اجتماعی متنوع
- ۶-۱۰- ارتقاء دربرگیری گروه‌های جامانده توسعه‌در برنامه‌ها و اقدامات اجتماعی و فرهنگی مدیریت شهری
- ۶-۱۱- انگیزش و ترغیب استفاده گروه‌های خاص از فضاها و خدمات فرهنگی، هنری و اجتماعی



- ۱۲-۶- تسهیل دسترس پذیری و کاهش موانع و مخاطرات کالبدی، اجتماعی و روانی خدمات و فضاهای شهری برای حضور زنان و دختران
- ۱۳-۶- تعامل با نهادهای دولتی و سایر بخشهای شهرداری به منظور ارتقاء امنیت زنان در فضاهای شهری
- ۱۴-۶- الزام به انجام پیوست ارزیابی اجتماعی- فرهنگی و زیست محیطی پروژه های شهری
- ۱۵-۶- رعایت تناسب و سنخیت برنامه ها و طرح های فرهنگی و هنری با ویژگی ها و هویت افزایی فرهنگی و اجتماعی بافت شهری
- ۱۶-۶- افزایش زمان گذران فراغت شهروندان از طریق توسعه حیات شبانه شهر
- ۱۷-۶- ارتقاء عدالت در تأمین نیازهای پایه اجتماعی و فرهنگی در تمام محلات شهر
- ۱۸-۶- شناسایی و حمایت از مراکز و سمن های فعال در حوزه مسائل شهری
- ۱۹-۶- ترویج روحیه پرهیز از بی تفاوتی فرهنگی و اشاعه فرهنگ بی تفاوتی
- ۲۰-۶- حمایت از خانواده پایدار
- ۲۱-۶- محله گرایی به مثابه زمینه تقویت سازگاری و تاب آوری اجتماعی
- ۲۲-۶- طراحی رویه های هماهنگ اجتماعی و فرهنگی در مناسبات بین سازمان های مختلف زیرمجموعه شهرداری
- ۲۳-۶- طراحی و استقرار رویه های مشارکت ذی نفعان در برنامه های اجتماعی و فرهنگی
- ۲۴-۶- بستر سازی برای گفتگوهای چندسویه میان شهروندان و متخصصان و مدیران شهری
- ۲۵-۶- تمرین رعایت و تحقق شاخص های حکمروایی خوب در مراکز و مجموعه های چندمنظوره فرهنگی، اجتماعی و هنری
- ۲۶-۶- تقویت ظرفیت نقدپذیری مدیران حوزه فرهنگی و اجتماعی شهرداری
- ۲۷-۶- کاهش فساد، افزایش شفافیت و سلامت اداری در حوزه فرهنگی و اجتماعی شهرداری
- ۲۸-۶- بازساخت و بهبود منزلت اجتماعی و فرهنگی شهرداری در افکار عمومی
- ۲۹-۶- ارتقاء سطح رضایت، امید به زندگی و نشاط شهری
- ۳۰-۶- افزایش زمینه های مشارکت شهروندان، سازمان های مردم نهاد و محله محور و مراکز علمی و آموزشی در تدوین و اجرای برنامه ها و پروژه های اجتماعی و فرهنگی
- ۳۱-۶- تقویت اقتصاد فرهنگ در مراکز و مجموعه های فرهنگی، هویتی و نمادین شهر تهران
- ۳۲-۶- آموزش شهروندی در حوزه حفاظت فعال از سرمایه ها و میراث شهری

- ۳۳-۶- احیاء راسته‌ها و محلات تاریخی و فرهنگی با رویکرد توسعه گردشگری شهری
- ۳۴-۶- ترویج و آموزش هنرهای تعاملی شهری جهت بالابردن سطح رواداری
- ۳۵-۶- توسعه مشارکت، هم‌افزایی و جریان سازی نهادی در حوزه اجتماعی و فرهنگی با نهادهای محلی و ملی
- ۳۶-۶- آموزش، توانمندی سازی و ارائه خدمات به شهروندان در امور سلامت جسمی، روانی و اجتماعی
- ۳۷-۶- تقویت زیرساخت‌های فعالیت‌های سلامت محور
- ۳۸-۶- ارتقاء فعالیت‌های سلامت محور در مجموعه مدیریت شهری تهران
- ۳۹-۶- جریان سازی اجتماعی برنامه‌های سلامت شهری
- ۴۰-۶- ارتقاء پوشش و بهبود کمی و کیفی خدمات ورزش شهروندی
- ۴۱-۶- حمایت از ایجاد و گسترش پنجره واحد مسایل اجتماعی و پرهیز از رویکردهای امنیتی- پزشکی در مواجهه با مسائل اجتماعی در فضاهای شهری
- ۴۲-۶- تقویت زیرساخت‌های نرم افزاری و سخت افزاری مواجهه موثر با مسائل اجتماعی
- ۴۳-۶- ترویج و تقویت رویکرد رویکرد حق بر شهر با تاکید بر ارتقاء کیفیت زندگی شهروندان، احساس تعلق و هویت مندی شهری و مقابله با طرد فضایی- اجتماعی
- ۴۴-۶- مفهوم سازی و نهادینه کردن الگوهای متعالی رفتار و اخلاق شهروندی
- ۴۵-۶- ارتقاء آگاهی‌های شهروندی
- ۴۶-۶- ارتقاء سطح حساسیت و مطالبه‌گری شهروندان
- ۴۷-۶- ترویج شهروندی مسئولیت‌پذیر برای مصرف پایدار منابع شهری



۷- شاخص ها و اهداف کمی

ردیف	عنوان شاخص	واحد/نحوه محاسبه	وضع موجود	هدف کمی				
				۱۳۹۱	۱۳۹۶	۱۴۰۰	۱۴۰۱	۱۴۰۲
۱	نرخ رشد سرانه فضاهای فرهنگی و هنری (متر مربع-نفر)	رشد نسبت سرانه فضاهای فرهنگی و هنری سال ملک عمل به سال قبل	*	۲%	۲%	۲%	۲%	۲%
۲	نرخ رشد سرانه محلات کمتر برخوردار (متر مربع-نفر)	رشد نسبت سرانه فضاهای ورزشی در محلات کمتر برخوردار سال ملک عمل به سال قبل	*	۵%	۵%	۵%	۵%	۵%
۳	نرخ رشد بهسازی مراکز فرهنگی، هنری و ورزشی برای معلولین و سالمندان	رشد نسبت مراکز فرهنگی، هنری و ورزشی بهسازی شده در سال ملک عمل به سال قبل	*	۱۰%	۱۰%	۱۰%	۱۰%	۱۰%
۴	نرخ رشد سازمان های مردم نهاد و انجمن های داوطلب همیار مدیریت شهری	رشد نسبت سازمان های مردم نهاد و ... در سال ملک عمل به سال قبل	*	۵%	۵%	۵%	۱۰%	۱۰%
۵	نرخ اصلاح و بهسازی فضاهای بی دفاع شهری	رشد نسبت فضاهای بی دفاع شهری اصلاح و بهسازی شده در سال ملک عمل به سال قبل	*	۲۰%	۲۰%	۲۰%	۴۰%	۵۰%
۶	درصد پروژه های دارای پیوست ارزیابی تاثیرات اجتماعی و فرهنگی	درصد پروژه های دارای اتاق	*	۲۰%	۳۰%	۴۰%	۵۰%	۶۰%
۷	نرخ رشد نسبت مراکز ارائه خدمات اجتماعی واگذار شده به سمن ها	رشد نسبت مراکز ارائه خدمات اجتماعی واگذار شده به سمن ها در سال ملک عمل به سال قبل	صفر	۵%	۵%	۵%	۵%	۸۰%
۸	نرخ رشد جمعیت اسکان موقت داده شده	رشد نسبت جمعیت اسکان موقت داده شده در سال ملک عمل به سال قبل	*	۵%	۵%	۵%	۵%	۵%



ردیف	عنوان شاخص	واحد/نحوه محاسبه	وضع موجود	هدف کمی				
				۱۳۹۱	۱۳۹۵	۱۴۰۰	۱۴۰۱	۱۴۰۲
۹	نرخ رشد مناسب‌سازی طول معابر شهری برای معلولین و سالمندان	رشدنسبت طول معابر شهری مناسب‌سازی شده در سال ملاک عمل به سال قبل	*	۱۰%	۱۰%	۱۰%	۱۰%	۱۵%
۱۰	نرخ رشد مناسب‌سازی پارک‌ها برای معلولین و سالمندان	رشدنسبت پارک‌های مناسب‌سازی شده در سال ملاک عمل به سال قبل	*	۱۰%	۱۵%	۱۵%	۱۵%	۱۵%
۱۱	نرخ رشد مناسب‌سازی ایستگاه‌های حمل و نقل عمومی برای معلولین و سالمندان	رشدنسبت ایستگاه‌های حمل و نقل عمومی مناسب‌سازی شده در سال ملاک عمل به سال قبل	*	۱۰%	۱۵%	۱۵%	۱۵%	۱۵%
۱۲	نرخ رشد برخورداری محلات اسکان غیررسمی از مراکز اجتماعی، ورزشی و هنری	رشدنسبت محلات اسکان غیررسمی برخوردار از مراکز اجتماعی، فرهنگی، ورزشی و هنری در سال ملاک عمل به سال قبل	*	۳%	۳%	۳%	۵%	۵%
۱۳	نرخ رشد سرمایه اجتماعی شهرداری تهران	رشدنسبت سرمایه اجتماعی نهادی شهرداری تهران در سال ملاک عمل به سال قبل	*	۱۰%	۱۵%	۱۵%	۱۵%	۱۵%
۱۴	نرخ رشد سمن‌های فعال در حوزه شهری	رشدنسبت سمن‌های فعال در حوزه شهری برخوردار از حمایت‌های فضایی-زیرساختی شهرداری	*	۵%	۵%	۵%	۱۰%	۱۰%
۱۵	نرخ رشد فضاها و گردشگری احیاء شده	رشدنسبت فضاها و گردشگری احیاء شده در سال ملاک عمل به سال قبل	*	۱۰%	۱۰%	۱۰%	۱۰%	۱۰%

* در نیمه دوم سال ۱۳۹۷ محاسبه و در برنامه درج می‌شود.

فصل دهم

ایمنی، امنیت و مدیریت بحران

۱. مقدمه

شرایط محیطی و کالبدی، وضعیت جغرافیایی و جمعیت پذیری بالای شهر تهران در دو دهه گذشته این شهر را در برابر حوادث طبیعی و انسان ساز به شدت آسیب پذیر نموده است.

اتخاذ تدابیر و کاربست اصول و مولفه های کلیدی ایمنی و مدیریت بحران بر مبنای یک برنامه موثر و کارآمد و سیستمی منسجم و پویا شرایطی را پیش روی مدیریت شهری قرار می دهد تا در صورت بروز حوادث، بازگشت پذیری شهر به شرایط عادی را تسهیل نماید. تحقق این مأموریت خطیر نیازمند تغییر راهبردهای اساسی در مدیریت بحران کلانشهر تهران و توسل به رویکردهای پیشگیرانه و ارتقاء تاب آوری شهر در ابعاد مختلف کالبدی، اجتماعی و اقتصادی و نهادی است که خطوط اساسی برنامه فعلی در این چارچوب طراحی و ترسیم شده است.

۲. هدف راهبردی

افزایش تاب آوری محیطی-کالبدی و مدیریت ریسک حوادث و سوانح شهری

۳. جهت گیری های راهبردی

- پویایی، کارآمدی و اثربخشی سخت افزاری، نرم افزاری و قانونی در ابعاد:
 - الف- پیشگیری (ارتقاء ایمنی و امنیت فردی، اجتماعی و کالبدی)،
 - ب- هشدار سوانح شهری و حوادث طبیعی (سیل، زلزله، آتش سوزی، رانش زمین) و
 - ج- مدیریت ریسک حوادث و سوانح شهری
- مدیریت ریسک اجتماع محور و مشارکت پذیر مبتنی بر یکپارچگی نهادی

۴. اهداف برنامه ای

- ۱-۴- کاهش آسیب پذیری شهر در برابر آتش سوزی، حوادث، بلایا و تولید خطرات جدید؛
- ۲-۴- افزایش توان آمادگی و استمرار تداوم کارکردهای حیاتی شهر، شریان های حیاتی و زیرساخت های شهری؛
- ۳-۴- مشارکت اثربخش و فراگیر شهروندان و بخش های غیر دولتی و نظام اطلاع رسانی



پویا و کارآمد؛

۴-۴- نهادینگی اصول پدافند غیرعامل؛

۴-۵- بهسازی و بازسازی بافت فرسوده و ناکارآمد شهری با رویکرد نگرش فضایی؛

۴-۶- افزایش توان مقابله، بازتوانی، بازسازی و ساماندهی شهر تهران.

۵. راهبردها

۵-۱- ایمن سازی شهر در برابر حوادث طبیعی و انسان ساز؛

۵-۲- ایجاد هماهنگی در کاربست اصول و الزامات پدافند غیرعامل شهر تهران؛

۵-۳- بهینه سازی و تقویت سیستم ایمنی و توان عملیاتی مدیریت بحران در نظام اداره

امور شهر تهران؛

۵-۴- هوشمند سازی خدمات و انتظام بخشی در اجرای ضوابط و مقررات ایمنی؛

۵-۵- ظرفیت سازی و ارتقاء آمادگی و ایمنی شهروندان در برابر حوادث طبیعی و انسان ساز.

۶. سیاستها

۶-۱- بازنگری و تقویت نظام سازمانی و تشکیلاتی ایمنی، آتش نشانی در (و) مدیریت

بحران شهر تهران؛

۶-۲- ارتقاء کیفی زیرساخت ها و بهبود سیستم مدیریت بحران و خدمات آتش نشانی و

ایمنی؛

۶-۳- استقرار نظام هوشمند و جامع اطلاعات و ارتباطات بحران؛

۶-۴- توسعه و تقویت نظام جذب، بکارگیری و مشارکت شهروندان در امور مدیریت بحران

و آتش نشانی؛

۶-۵- ایجاد آمادگی و توانمندسازی شهروندان مبتنی بر آموزش و فرهنگ سازی؛

۶-۶- پایش و بهبود پایداری شهر در برابر بحران های طبیعی؛

۶-۷- بازآفرینی شهری در بافت های ناکارآمد شهری با رویکرد ارتقاء وضعیت مدیریت

بحران؛

۶-۸- کاربست اصول و ضوابط پدافند غیرعامل در توسعه شهر تهران؛

۶-۹- پایش و اعمال ضوابط و مقررات ایمنی و آتش نشانی در ساخت و ساز و فضاهای

شهر تهران؛

- ۶-۱۰- دستیابی به استانداردهای جهانی و معیارهای ملی در حوزه ایمنی و مدیریت بحران؛
- ۶-۱۱- مدیریت و هدایت آب های سطحی و کاهش خطر سیلاب شهر تهران؛
- ۶-۱۲- بکارگیری تجهیزات و فناوری های نوین در مدیریت بحران و آتش نشانی شهر تهران؛
- ۶-۱۳- بهره گیری خلاقانه از تمام ظرفیت های مالی و اقتصادی بخش مردمی و بخش خصوصی در افزایش و بهبود وضعیت مدیریت بحران و ایمنی شهر تهران با نگاهی خلاقانه.

۷- شاخص ها و اهداف کمی

ردیف	عنوان شاخص	واحد / نحوه محاسبه	وضع موجود (۱۳۹۳/۰۶/۰۷)	هدف کمی				
				۷۸۳۱۱	۶۶۳۱۱	۱۴۰۰	۱۴۰۱	۱۴۰۲
۱	شاخص تاب آوری شهر تهران	درصد	۵۵	۵۶	۵۷	۵۸	۵۹	۶۰
۲	ظرفیت مکانهای اسکان اضطراری کل جمعیت	تعداد یا مساحت	۱۸۰۰۰	۲۳۳۰۰۰	۲۸۰۰۰	۳۳۳۰۰۰	۳۸۰۰۰۰	۴۳۳۰۰۰
۳	پایگاههای پشتیبانی مدیریت بحران در حال بهره برداری	تعداد	۱۰۱	۱۱۳	۱۲۰	۱۳۰	۱۴۰	۱۵۰
۴	ایستگاه های فعال شتابنگاری	تعداد	۱۸	۲۰	۲۵	۳۰	۳۵	۴۰
۵	ایستگاه های فعال لرزه نگاری	تعداد	۳	۱۶	۲۵	۳۰	۳۵	۴۳
۶	درصد اجرای طرح جامع آموزش همگانی مدیریت بحران	درصد	۱۰	۲۰	۳۰	۴۰	۵۰	۶۰
۷	تعداد دکل های خودایست امن و پایدار	تعداد	۳	۳۰	۴۰	۵۰	۶۰	۷۰



ردیف	عنوان شاخص	واحد / نحوه محاسبه	وضع موجود (۹۷/۰۶/۳۱)	هدف کمی				
				۷۳۹۸	۱۳۶۹	۱۴۰۰	۱۴۰۱	۱۴۰۲
۸	تعداد خودروهای عملیاتی	تعداد	۲	۷	۱۲	۱۷	۲۲	۲۷
۹	تعداد خودروهای پرتابل فرماندهی	تعداد	۱	۲	۳	۴	۵	۶
۱۰	ظرفیت امداد رسانی هوایی- پد هلیکوپتر	تعداد	۱	۳	۵	۷	۹	۱۱
۱۱	تعداد ایستگاه های آتش نشانی مقاوم سازی شده	ایستگاه	۱۰۹	۱۱۳	۱۱۷	۱۲۱	۱۲۶	۱۳۱
۱۲	تعداد ایستگاه های آتش نشانی تخریب و نوسازی شده	ایستگاه	۱۱۲	۱۱۶	۱۲۰	۱۲۴	۱۲۸	۱۳۱
۱۳	زمان پاسخگویی به حریق های فضای بسته (Indoor) برای اولین تیم پاسخگو (First Responder) در ۹۰ درصد موارد اعلام شده*	درصد پاسخگویی زیر ۶ دقیقه	۷۰	۷۱	۷۲	۷۳	۷۴	۷۵
۱۴	زمان پاسخگویی به حریق های فضای باز (outdoor)	درصد پاسخگویی زیر ۶ دقیقه	۶۵	۶۶	۶۷	۶۸	۶۹	۷۰
۱۵	زمان پاسخگویی به حوادث برای اولین تیم پاسخگو در ۹۰ درصد موارد اعلام شده	درصد	۵۵	۵۶	۵۷	۵۸	۵۹	۶۰

*حریق های فضای بسته (Indoor) شامل کلیه حریق های ساختمانی بعلاوه حریق های خودرویی در نظر گرفته شده است. سایر حریق ها خارج از دسته بندی فوق به عنوان حریق های فضای باز (outdoor) در نظر گرفته می شود. زمان پاسخگویی از زمان تماس شهروند تا زمان خروج نیرو از ایستگاه آتش نشانی می باشد و شامل زمان هماهنگی بعلاوه زمان سوار شدن به خودرو و خروج از ایستگاه آتش نشانی می باشد.



ردیف	عنوان شاخص	واحد / نحوه محاسبه	وضع موجود (۱۳۹۶/۰۶/۰۷)	هدف کمی				
				۱۳۹۶	۱۴۰۰	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۳۹۳
۱۶	نسبت حریق های مسکونی به کل حریق های ساختمانی	درصد	۵۵	۵۴	۵۳	۵۲	۵۱	۵۰
۱۷	نسبت حریق های فضای بسته به کل حریق ها	درصد	۳۵	۳۴	۳۳	۳۲	۳۱	۳۰
۱۸	درصد ایستگاه های مترو مجهز به تجهیزات تمهیدات ایمنی و آتش نشانی و ناوگان ویژه مقابله و پاسخگویی به حریق و حوادث مترو	درصد	*	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰

* در نیمه دوم سال ۱۳۹۷ محاسبه و در برنامه درج می شود.



کمیته حکمروایی

۱. تدوین شاخص های عملکرد شهر و شهرداری در مقایسه با دیگر کلان شهرها به منظور تعیین جایگاه شهر تهران در مجامع بین المللی
۲. ایجاد سامانه مدیریت و کنترل پروژه
۳. تدوین نظام مدیریت دانش
۴. تجمیع اطلاعات و داده های قابل انتشار در سامانه شفافیت
۵. تدوین سند راهبردی ضد فساد
۶. تدوین سند نظام برون سپاری
۷. تدوین شیوه نامه تعامل با سازمان های مردم نهاد
۸. ایجاد سامانه دریافت ایده از شهروندان
۹. سند جامع راهبردی دیپلماسی شهری تهران
۱۰. تدوین نظام نامه همکاری و هماهنگی مدیریت یکپارچه
۱۱. تدوین چارچوب استاندارد گزارش حکمروایی

کمیته سرمایه سازمانی

۱۲. استقرار قابلیت معماری سازمانی
۱۳. سنجش عوامل موثر در کاهش رضایت پرسنل شهرداری تهران در خصوص عوامل جبران خدمت
۱۴. آمایش پرسنلی سازمان ها، ادارات و مناطق ۲۲ گانه شهرداری تهران
۱۵. تهیه و احصا اطلاعات جغرافیایی و تحصیلی و تخصصی پرسنل و تشکیل بانک اطلاعاتی آن
۱۶. بازطراحی ساختار سازمانی شهرداری تهران (تدوین و اجرای مدل مطلوب ستاد مرکزی، واحدهای تابعه و مناطق) و زیر پروژه های مربوطه
۱۷. برگزاری دوره های آموزشی کارگاهی و گروهی جهت توسعه فرهنگ یادگیری
۱۸. استخدام متخصصین در حوزه مدیریت آسیب های اجتماعی
۱۹. استخدام متخصصین در حوزه مدیریت بحران
۲۰. بازمهندسی فرایندهای شهرداری تهران



۲۱. احصاء نیازهای تخصصی مورد نیاز شهرداری و تهیه بانک اطلاعات از رشته های تحصیلی مرتبط
۲۲. آمایش پرسنلی سازمان ها، ادارات و مناطق ۲۲ گانه شهرداری تهران و جابجایی پرسنل به نزدیکترین واحد خدمتی در نزدیکی محل سکونت در راستای کاهش استفاده از وسایل حمل و نقلی
۲۳. برقراری کلاسهای دوره‌های و بروزرسانی اطلاعات و دانش پرسنل شهرداری بصورت مستمر
۲۴. برگزاری دوره های آموزش بدو استخدام
۲۵. برنامه ریزی و توسعه روش های نوین آموزشی در انواع آموزش ها
۲۶. تهیه و راه اندازی سیستم جامع مدیریت منابع انسانی
۲۷. سنجش نیازهای رفاهی کارکنان شهرداری و تدوین بسته رفاهی
۲۸. مکانیزه کردن کلیه فرایندهای رفاهی

کمیته هوشمندسازی و نوآوری شهری

۲۹. تدوین برنامه تهران هوشمند (تدوین مدل و شاخص های بومی شهر هوشمند و برنامه عملیاتی مربوطه)
۳۰. طرح توسعه پلتفرم اشتراک و تبادل داده های شهری
۳۱. طرح تحول دیجیتال شهرداری تهران
۳۲. توسعه شبکه فیبرنوری شهرداری
۳۳. توسعه شبکه های دورن ساختمانی (LAN) و شبکه های برون ساختمانی (WAN)
۳۴. توسعه شبکه ارتباطی اینترنت اشیا در شهر
۳۵. ایجاد شبکه بی سیم دیجیتال شهرداری تهران
۳۶. یکپارچه سازی مدیریت، توسعه، نگهداری و تجمیع دانش و مستندات شبکه فیبر نوری شهرداری تهران
۳۷. توسعه سامانه های صوتی، تصویری و ارسال فایل یکپارچه ارتباطی و افزایش ضریب نفوذ مولفه های آن
۳۸. توسعه VoIP شهرداری تهران



۳۹. ایجاد شبکه اجتماعی شهرداری تهران
۴۰. ایجاد سامانه اشتراک گذاری و تبادل فایل
۴۱. استفاده اشتراکی از زیرساخت های ارتباطی و دکل های مخابراتی
۴۲. ساخت مراکز داده جدید شهرداری، به عنوان مرکز داده قابل بهره برداری جهت سایر سازمانهای مرتبط با مدیریت شهری
۴۳. انجام مطالعات مراکز داده جدید پایدار شهرداری تهران به همراه تهیه Business Recovery Plan و Disaster Recovery Plan
۴۴. تهیه مرکز داده پرتابل شهرداری تهران (جهت تداوم خدمات روی سرویس های پایه در زمان بحران)
۴۵. افزایش دسترس پذیری مرکز داده فعلی از طریق بهینه سازی فرآیندها، بکارگیری فناوری ها و تکنیک های نوین مدیریت مرکز داده و توسعه و بروز رسانی تجهیزات سخت افزاری
۴۶. توسعه و نوسازی رایانه ها، پرینترها و اسکنرهای شهرداری تهران
۴۷. توسعه و نوسازی توان برق اضطراری شهرداری تهران
۴۸. توسعه و نوسازی تجهیزات ویژه (اذان، AVL تجهیزات کنفرانس و...) شهرداری تهران
۴۹. راه اندازی کیوسک های هوشمند خدمات شهری
۵۰. توسعه سیستم ها و تجهیزات نظارت تصویری در ساختمان های شهرداری
۵۱. توسعه زیرساخت های شبکه اینترنت اشیا (حسگرها، پویسگرها و...) در شهر
۵۲. مدیریت هوشمند خدمات ایمنی عمومی
۵۳. سامانه اطلاع رسانی و اعلام هشدار سریع بحران
۵۴. تهیه و غنی سازی لایه های اطلاعات مکانی بحران شهر تهران
۵۵. ایجاد و توسعه شبکه پایش دقیق عوامل بحران زای طبیعی شهر تهران
۵۶. ایجاد سامانه های نرم افزاری و سخت افزاری (ارتباطی، پردازشی) مدیریت بحران و شبکه ارتباطی بلادرنگ بین سازمانی زمان بحران
۵۷. توسعه پلتفرم اطلاعات مکانی
۵۸. پلتفرم مشارکت شهروندان در مدیریت شهری به صورت جمعی و فردی
۵۹. مدیریت هوشمند ارتباط با شهروندان به صورت یکپارچه

۶۰. توسعه پلتفرم یکپارچه ارائه خدمات آنلاین به شهروندان (تهران من)
۶۱. توسعه زیست بوم نوآوری شهری
۶۲. درج داده و فراداده در سامانه ملی کاتالوگ و مجموعه داده های باز و کاربردی کشور قابل دسترسی از طریق (www.data.gov.ir)
۶۳. ایجاد سامانه الکترونیکی FOIAIran.gov.ir جهت پاسخگویی به شهروندان
۶۴. ایجاد و توسعه انواع نظام های پرداخت شهرداری و زیرساخت های توسعه پرداخت شهری و تبادلات مالی بر اساس فناوری نوین مانند رمز ارزها و بلاک چین
۶۵. هوشمندسازی جمع آوری، تفکیک و بازیافت پسماند و نخاله های ساختمانی
۶۶. پلتفرم پایش یکپارچه زیست پذیر شهر
۶۷. مدیریت هوشمند مصرف آب
۶۸. استقرار سامانه مدیریت هوشمند و بازچرخانی پساب های شهری
۶۹. مدیریت هوشمند جمع آوری و پرداخت عوارض حمل و نقل و آلاینده های خودرو
۷۰. مدیریت هوشمند جابجایی بار و کالا در درون شهر
۷۱. توسعه و استقرار سامانه پایش هوشمند باغات و فضای سبز شهر
۷۲. سامانه هوشمند شهرسازی و معماری
۷۳. ایجاد پلتفرم یکپارچه مدیریت هوشمند پارکینگ در شهر
۷۴. افزایش کمی حوزه سرویس های دفاتر خدمات الکترونیک و ارتقاء رضایت شهروندان
۷۵. ایجاد Geo Portal شهر تهران به منظور ارائه سرویسهای مرتبط طبق استانداردهای بین المللی
۷۶. سامانه مدل هوشمند سه بعدی ساختمان های شهر تهران (BIM)
۷۷. توسعه سامانه موقعیت یاب آنی (RTK) و غنی سازی لایه های سیستم اطلاعات مکانی
۷۸. توسعه سامانه اطلس هوشمند محلات شهر
۷۹. افزایش تعداد سرویس های ارائه شده بروی بستر موبایل و درگاه های پرداخت اینترنتی (IVR و Mobile App, USSD)
۸۰. استقرار نرم افزار جامع منابع انسانی در کلیه واحدهای تابعه شهرداری تهران
۸۱. استقرار نرم افزار جامع مالی در کلیه واحدهای تابعه شهرداری تهران
۸۲. استقرار نرم افزار جامع معاملات در کلیه واحدهای تابعه شهرداری تهران



۸۳. استقرار نرم افزار جامع قراردادها در کلیه واحدهای تابعه شهرداری تهران
۸۴. استقرار نرم افزار جامع صورت وضعیت ها در کلیه واحدهای تابعه شهرداری تهران
۸۵. تدوین سند حکمروایی داده شهرداری تهران
۸۶. "استقرار نظام جامع آماری و داده شهر و شهرداری تهران (- رعایت الزامات آماری در طراحی و پیاده سازی سامانه های اطلاعاتی - اجرای نیازسنجی آمار شهرداری تهران - تهیه تعاریف استاندارد اقلام آماری)"
۸۷. استقرار نظام جامع اطلاعات مکانی شهرداری تهران
۸۸. یکپارچه سازی اطلاعات و داده های بحران و ایمنی شهر تهران با نظام آمار و داده شهرداری و ایجاد سامانه ثبت، گزارش دهی، تحلیل و مدیریت حوادث شهری
۸۹. تهیه اطلس کارآفرینی شهر
۹۰. ایجاد مرکز آینده نگاری شهر تهران
۹۱. ایجاد رصدخانه اقتصاد شهری تهران
۹۲. انجام رصد اجتماعی و گوش سپاری اجتماعی (social monitoring-social listening)
۹۳. توسعه پایگاه اطلاعات مکانی (نقشه دیجیتال) شهر تهران و بسترسازی جهت به روزرسانی اطلاعات آن بر اساس فرایندهای کاری موجود در شهرداری
۹۴. پیاده سازی نظام جامع اطلاعات مکانی (SDI) شهرداری تهران
۹۵. توسعه محتوایی رصدخانه شهری تهران با آمار و اطلاعات شهری در بستر اطلاعات مکانی
۹۶. مدیریت و تحلیل داده های شهری با فناوری های نوین
۹۷. ایجاد داشبوردهای مدیریتی
۹۸. تدوین سیاست ها و تنظیم مقررات لازم جهت توسعه رویکرد داده باز و به اشتراک گذاری داده های شهری
۹۹. تدوین خط مشی کیفیت خدمات ICT
۱۰۰. پایش و نظارت بر ارائه خدمات برای حفظ کیفیت تجربه کاربری و تداوم خدمات ICT
۱۰۱. توسعه نظام مدیریت امنیت اطلاعات در سازمان فاوا و طراحی و پیاده سازی آن در واحدهای تابعه شهرداری تهران
۱۰۲. تهیه محتوای آموزشی در راستای بهره برداری ایمن از سرویس های شهرداری

۱۰۳. توسعه و بروز رسانی مرکز عملیات امنیت فناوری اطلاعات و ارتباطات در شهرداری
۱۰۴. استقرار امضای الکترونیک برای سرویس های نرم افزاری در شهرداری تهران
۱۰۵. استقرار نظام احراز اصالت اسناد و مدارک در شهرداری تهران
۱۰۶. پیاده سازی استانداردهای معتبر در زمینه «مدیریت فناوری اطلاعات و ارتباطات»
۱۰۷. بازطراحی فرآیندها و بهینه سازی آن در راستای ایجاد تحول دیجیتالی شهرداری تهران
۱۰۸. ارتقاء سطح دانش ICT کارکنان شهرداری از طریق برگزاری دوره های آموزشی پایه و تخصصی
۱۰۹. برگزاری رویدادهای تهران هوشمند
۱۱۰. ارائه آموزش خدمات الکترونیک شهروندی از طریق ابزارهای مختلف نظیر سامانه LMS و ارائه بروشورهای آموزشی
۱۱۱. انجام مطالعات و پژوهش در خصوص توسعه فناوری های نوین ICT
۱۱۲. ایجاد آزمایشگاه و مرکز پژوهش و رصد فناوری های نوین شهر هوشمند
۱۱۳. ایجاد نظام دریافت نظرات، پیشنهادهای، انتقادات و نظرسنجی از سطح کیفیت و بهنگام بودن خدمات ارائه شده در شهر و شهرداری
۱۱۴. تولید سامانه نظرسنجی از مشتریان سازمان
۱۱۵. فعال سازی ظرفیت های درآمدی سازمان با بهره گیری از توانمندی ها، ظرفیت موجود، سرمایه گذاری ها و روش های مشارکتی
۱۱۶. هوشمند سازی ساختمان های شهر و شهرداری تهران

کمیته اقتصاد و مالیه شهری

۱۱۷. پروژه بازنگری و ارتقای طرح امکان سنجی اخذ بهای خدمات ایمنی و آتش نشانی از واحدهای مسکونی، تجاری، اداری و سایر کاربری ها (خروجی طرح و لایحه)
۱۱۸. طرح اجباری نمودن بیمه حوادث
۱۱۹. طرح مطالعاتی ارتقای دیپلماسی بین المللی شهر تهران با تمرکز بر اقتصاد شهری
۱۲۰. پروژه تهیه و تصویب اصلاحیه مصوبه ساماندهی تامین منابع سازمان آتش نشانی
۱۲۱. پروژه بازنگری مصوبه ساماندهی تامین منابع سازمان آتش نشانی و تخصیص

صدرصدی

۱۲۲. پروژه پیگیری جذب اعتبارات موضوع ماده ۱۰ قانون تنظیم بخشی از مقررات مالی دولت جهت مدیریت بحران
۱۲۳. طرح عضویت در صندوق جهانی توسعه شهرها FMDV
۱۲۴. پروژه مطالعاتی جذب مشارکت های بخش خصوصی در بیمه های شهری
۱۲۵. طرح تدوین مدل های اقتصادی مشارکت بخش خصوصی در بیمه های شهری (خروجی طرح و لایحه)
۱۲۶. پروژه مطالعه امکان سنجی جذب کمک های نهادهای بین المللی در تقویت تاب آوری شهر
۱۲۷. پروژه مطالعه تاب آوری مالی شهر (خروجی طرح و لایحه)
۱۲۸. پروژه امکان سنجی استفاده از مرکز تجاری تهران و سایر شهرها برای متصل کردن و ارائه سیستم تجاری ایران و جهان (مبادله کالا در برابر کالا)
۱۲۹. پروژه مطالعاتی امکان سنجی ایجاد صندوق های بین المللی شهری ویژه مدیریت بحران؛ با شهرهای منطقه ای و جهانی
۱۳۰. پروژه مطالعاتی بررسی الگوهای رشد شهرهای فرصت (شهرهای پیشرو توسعه اقتصادی در جهان)
۱۳۱. پروژه مطالعاتی بررسی وضعیت اعتبار سنجی اقتصادی و مالی شهر تهران
۱۳۲. پروژه تسهیل افتتاح شعب بین المللی بانک های خارجی در تهران
۱۳۳. پروژه مطالعاتی بررسی شهر تهران در شاخص های منطقه ای و جهانی رشد و توسعه اقتصادی و شکوفائی شهری و ارائه الگوهای ارتقاء وضعیت
۱۳۴. پروژه اقدام برای کسب رتبه اعتباری از موسسات معتبر بین المللی
۱۳۵. پروژه بررسی تطبیقی الگوهای رشد شهرهای فرصت
۱۳۶. پروژه مطالعاتی بررسی وضعیت جهانی شدن تهران و تبیین مدل جذب شرکت های بین المللی و فراملیتی
۱۳۷. پروژه به روز رسانی و استانداردسازی صورت های مالی شهرداری شهران مطابق با استانداردهای بین المللی گزارش گیری مالی (IFRS)
۱۳۸. پروژه راه اندازه صندوق توسعه پروژه های زیرساختی شهری



۱۳۹. پروژه تسهیل جذب سرمایه گذاری خارجی با تاکید بر زیرساخت های شهری
۱۴۰. پروژه ایجاد مراکز خلاقیت (Creative Hubs) در مراکز محلات
۱۴۱. طرح ایجاد رشدگاه (Growth Hub) در تهران
۱۴۲. پروژه شناسائی استعدادها و فعالان مالی و جذب سرمایه انها برای سرمایه گذاری در توسعه شهر
۱۴۳. پروژه تهیه چک لیست ها و پیوست های ایمنی و مدیریت بحران در راستای ارزیابی اثرات کلان پروژه ها بر شهر و محله
۱۴۴. طرح مطالعاتی تدوین مدل های اقتصادی مشارکتی بافت های فرسوده
۱۴۵. طرح مطالعاتی امکانسنجی ایجاد مسکن اجتماعی، مسکن حمایتی و طرح کوپن ها و ووچر های مسکن
۱۴۶. طرح مطالعاتی همیاران توسعه محله ها
۱۴۷. پروژه طراحی سامانه نظارت شهروندی بر بودجه (در تمامی مراحل پیشنهاد، تامین اعتبار، تخصیص و عملکرد)
۱۴۸. پروژه پیاده سازی استانداردهای مربوط به ایمنی در کلیه فروشگاه های شهروند
۱۴۹. پروژه مطالعاتی جذب مشارکت های بخش خصوصی در بیمه های شهری
۱۵۰. طرح پیاده سازی بودجه ریزی مشارکتی
۱۵۱. طرح امکانسنجی استفاده از فروشگاه های زنجیره ای شهروند بعنوان پایگاه اصلی توزیع اقلام مورد نیاز در مناطق در مواقع بحران
۱۵۲. پروژه امکان سنجی ایجاد صندوق های بین المللی شهری موضوعی بحران، با شهرهای منطقه ای و جهانی
۱۵۳. پروژه مطالعاتی تعیین جایگاه نظام بیمه ای در ارتقای نظام های تامین مالی و افزایش سرمایه گذاری
۱۵۴. طرح مطالعاتی امکان سنجی مشوق های مالی و بخشش های عوارض جهت ارتقای آمادگی پیش، حین و پس از وقوع بحران
۱۵۵. پروژه مطالعاتی مشارکت شهرداری با دولت در راستای تعریف مدل های مشارکتی در بازسازی بافت های فرسوده
۱۵۶. پروژه مطالعاتی تسهیل جذب سرمایه گذاری خارجی با تاکید بر زیرساخت های شهری



۱۵۷. پروژه مدل بیمه ای یا صندوق بیمه ای در جهت ارتقای کیفیت ساخت و ساز و کنترل نظام های بیمه ای
۱۵۸. طرح مطالعاتی ارتقای قلب طهران (منطقه ۱۲) بعنوان یک مزیت شهر تهران در راستای ارتقای اقتصاد گردشگری و بازسازی مناطق فرسوده و تاریخی
۱۵۹. پروژه مطالعاتی مشارکت شهرداری با دولت در راستای تعریف مدل های مشارکتی
۱۶۰. پروژه مطالعاتی تبیین مدل جذب سرمایه های خرد شهروندان در بازسازی بافت های فرسوده
۱۶۱. پروژه ایجاد صندوق سرمایه گذاری زمین و ساختمان
۱۶۲. پروژه بازنگری کلیه مصوبات، بخشنامه ها و سیاست های موجود مرتبط با بافت فرسوده
۱۶۳. پروژه مطالعه تطبیقی قوانین طرح های مطالعاتی بازسازی بافت فرسوده در شهرهای پیشرو
۱۶۴. پروژه همکاری دولت و مدیریت شهری با مجلس شورای اسلامی در راستای بازنگری و ارتقای قوانین بازسازی بافت فرسوده
۱۶۵. ارائه لایحه بازنگری قوانین بازسازی بافت فرسوده از طریق شورای عالی استانها
۱۶۶. طرح تدوین مدل های مشارکتی دولت - شهرداری در بازسازی بافت فرسوده
۱۶۷. طرح امکان سنجی سرمایه گذاری های دولتی در توسعه راسته ها و خوشه های خدماتی و اداری در بافت های فرسوده و بازسازی آنها
۱۶۸. پروژه های موضعی ایجاد خوشه های خدماتی در بافت های فرسوده
۱۶۹. انجام مطالعه بازآرایی نهادی و بازسازی بافت های فرسوده با تاکید بر رویکرد مشارکتی و ارائه به نهادهای ذیربط
۱۷۰. پروژه ایجاد صندوق نوسازی و توسعه بافت فرسوده
۱۷۱. پروژه شناسایی شبکه های معابر پرتقاضا و وضع عوارض های مربوطه برای کاهش استفاده در اوج ساعات ترافیک
۱۷۲. پیشنهاد اخذ عوارض بر اساس ماده ۳۸ قانون مالیات بر ارزش افزوده و تخصیص درصدی از آن به بهبود خدمات حمل و نقل همگانی
۱۷۳. طرح تدوین نظام اعطای مجوز به شرکت های خصوصی جهت شناسایی و وصول

- عوارض با رعایت اصل رقابت و شفافیت مبتنی بر فناوری های نوین هوشمند
 ۱۷۴. پروژه مطالعه اقتصادی شهر فشرده و بلند مرتبه سازی و تدوین دستورالعمل و
 مشخص نمودن ساختار پیوسته های اقتصادی
۱۷۵. پروژه مدیریت و کنترل هوشمند پارک حاشیه ای و غیر حاشیه ای
۱۷۶. طرح نظام قیمت گذاری استفاده از تسهیلات شهری (شامل شبکه معابر و پارکینگ
) با تأکید بر رتبه بندی زیست محیطی خودروها
۱۷۷. پروژه تهیه لایحه عوارض پارک حاشیه ای و ایجاد زیرساختها توسط سازمان فاوا و
 حمل و نقل و ترافیک
۱۷۸. طرح مطالعاتی ارائه تسهیلات مشوق توسعه حمل و نقل غیر موتوری، دوچرخه
 سواری
۱۷۹. طرح مطالعاتی بازننگری در شناخت استعدادها، توانمندی ها و مزیت های نسبی
 مناطق و ارائه نقشه سرمایه گذاری بر روی مزیت های نسبی مناطق
۱۸۰. طرح مطالعاتی بازتعریف نقش و اثر گذاری مناطق در شهر و استان و جذب منابع
 دولتی با رویکرد توسعه اقتصادی
۱۸۱. پروژه به روزرسانی طرح جامع درآمدهای پایدار
۱۸۲. پروژه تشکیل کارگروه منابع درآمدی
۱۸۳. پروژه به روز آوری دفترچه ارزش معاملاتی املاک و مصوبات مربوطه
۱۸۴. پروژه تشکیل ستاد وصول مطالبات و کارگروه های مربوطه
۱۸۵. پروژه مطالعاتی استفاده از ابزارهای نوین مالی جهت تامین منابع مالی زیرساختهای
 شهری
۱۸۶. پروژه به روز رسانی و استانداردسازی صورت های مالی شهرداری شهران مطابق با
 استانداردهای بین المللی گزارش گیری مالی (IFRS)
۱۸۷. پروژه امکان سنجی تعریف درآمدهای مالی جدید از طریق برگزاری رخدادهای
 فستیوال های بین المللی
۱۸۸. طرح ((شاخص فرهنگی شهر تهران)) در راستای سنجش و ارتقای سرمایه های
 فرهنگی شهر تهران
۱۸۹. پروژه بازننگری و اصلاح مصوبه بهای خدمت مدیریت پسماند



۱۹۰. طرح جامع جبران هزینه های اجتماعی و فرهنگی توسعه های اقتصادی شهر
۱۹۱. طرح جامع ساماندهی اقتصاد غیر رسمی شهری با همکاری سایر نهادها
۱۹۲. طرح ایجاد فروشگاه های جدید شهروند در مناطق فاقد با رویکرد عدالت محوری در توزیع خدمات
۱۹۳. اصلاح و بازنگری در شیوه های بودجه ریزی به منظور پیش بینی منابع لازم برای پرداخت دیون و تعهدات سنواتی شهرداری تهران حداکثر تا پایان برنامه پنج ساله سوم
۱۹۴. طرح تهیه و تدوین برنامه مبارزه با فساد مالی
۱۹۵. طراحی نظام نوین حسابداری و گزارشگیری مالی شهرداری تهران مبتنی بر پاسخگوئی به شهروندان
۱۹۶. پروژه تشکیل ستاد عالی ممیزی
۱۹۷. پروژه مکانیزه کردن ممیزی
۱۹۸. پروژه مکانیزه نموده فرایند کمیسیون ماده ۷۷
۱۹۹. پروژه تقویت سامانه امور قراردادها و سامانه صورت وضعیت
۲۰۰. طرح یکپارچه سازی کمک های مالی و تسهیلاتی دولت و مدیریت شهری در نوسازی حمل و نقل موتوری و کاهش خودروهای فرسوده
۲۰۱. پروژه طراحی سیستم های الکترونیکی شناسائی و وضع جریمه آلودگی برای خودروهای فرسوده و آلوده کننده در شهر
۲۰۲. پروژه اخذ عوارض بیشتر از مراکز آلوده کننده در شهر تهران
۲۰۳. پروژه طراحی سیستم پایش آنلاین مراکز آلوده کننده و وضع جریمه های سنگین بر تخطی از استانداردهای تولید و انتشار آلودگی
۲۰۴. پروژه تعیین سهمیه آلودگی برای مرکز مختلف و اجبار به استفاده فناوری های پیشرفته
۲۰۵. پروژه تعیین سهمیه کوپنی آلودگی برای مرکز مختلف با قابلیت خرید و فروش در مراکز خاص
۲۰۶. پروژه سنجش و ارزیابی اثرات اقتصادی و مالی صنایع آلوده کننده مستقر در شهر در راستای اجبار آنها به جبران هزینه ها
۲۰۷. طرح امکان سنجی اقتصادی جابجائی مراکز آلوده کننده به خارج از شهر

۲۰۸. پروژه عرضه ۱۰۰ درصدی نایلکس زیست تخریب پذیر و ظروف یکبار مصرف با منشا گیاهی در کلیه فروشگاه های شهروند
۲۰۹. طرح توسعه فروش مجازی از طریق فروشگاه شهروند در راستای کاهش سفرهای غیر ضروری شهروندان و کاهش آلودگی هوا
۲۱۰. طرح اختصاص یارانه برای تامین مابه التفاوت سود سرمایه گذاری در تکنولوژی های نوین در ساخت و ساز با متوسط سایر سرمایه گذاری ها جهت ترغیب سرمایه گذار
۲۱۱. طرح تعیین سودآوری آتی استفاده از تکنولوژی های نوین در ساخت و ساز طراحی مدل سرمایه گذاری و کمک از بانک ها و موسسات مالی برای مشارکت
۲۱۲. طرح تدوین ضوابط و استانداردهای حمایتی استفاده از تکنولوژی های نوین در ساخت و ساز
۲۱۳. طرح تدوین سیاست های تشویقی مناسب برای جابجائی صنایع مزاحم و آلوده کننده صوتی
۲۱۴. طرح یکپارچه سازی کمک های مالی و تسهیلاتی دولت و مدیریت شهری در نوسازی حمل و نقل موتوری و کاهش خودروهای فرسوده
۲۱۵. طرح امکان سنجی اقتصادی و پیش بینی سودآوری سرمایه گذاری در بازچرخانی آب های آلوده
۲۱۶. طرح کمک های آموزشی و ترویجی و مشاوره ای در جهت ارتقای مسئولیت پذیری اجتماعی صنایع در موضوع رفع آلودگی
۲۱۷. طرح اعطای تسهیلات لازم برای اجرای طرح های استفاده مناسب از آب های آلوده و بازچرخانی آب
۲۱۸. طرح تدوین سیاست های قیمتی به منظور افزایش انگیزه کاهش مصرف انرژی برای بخش خصوصی
۲۱۹. "پروژه الزام پیمانکاران شهری به استفاده از ماشین آلات کم مصرف (پیشنهاد طرح و لایحه)
۲۲۰. طرح پیشنهاد مشوق های مالی برای شهروندان با کمک دولت به شکل طرح و لایحه به نهاد قانونگذار در نصب و استفاده از سیستم های باراندمان بالای مصرف انرژی
۲۲۱. طرح جذب سرمایه گذاری های خارجی و بخش خصوصی در ارتقای سیستم

پسماند (تولید برق، زباله سوز، تولید کمپوست و...)

۲۲۲. طرح امکانسنجی پیاده سازی نظام حقوق قابل انتقال توسعه (TDR) و اثرسنجی آن
۲۲۳. طرح تعریف کاربری های فرهنگی و دیگر کاربری های سودآور برای مالکان باغ ها
۲۲۴. طرح تدوین ساز و کار واگذاری باغ ها با اجاره به شرط تملیک از طریق تقسیط مناسب به علاقمندان باغ ها

۲۲۵. طرح تامین اعتبار بصورت مشارکت یا فروش باغات به سازمان ها و بخش خصوصی برای ایجاد تفرجگاه به شرط حفظ باغات

۲۲۶. طرح امکان سنجی تامین منابع مالی جدید و پایدارسازی اقتصاد ایمنی، آتش نشانی

۲۲۷. طرح امکان سنجی اختصاص درصدی از حقوق بیمه های آتش سوزی به سازمان آتش نشانی با هدف هزینه کرد در موضوع پیشگیری از وقوع حریق و حوادث

۲۲۸. طرح امکان سنجی مدل اقتصادی مشارکت با بخش خصوصی در احداث و نگهداشت ایستگاه های آتش نشانی شهر تهران

۲۲۹. طرح های مشوق های مالی جهت جذب مشارکت های مردمی در تولید، حفظ و احیای باغات و فضای سبز

کمیته فنی و عمرانی

۲۳۰. طرح تکمیل شبکه اصلی و احداث سرشاخه ها

۲۳۱. کانالهای اصلی و سرشاخه ها

۲۳۲. تونل کمکی

۲۳۳. کانال سرخه حصار حد فاصل میدان بسیج تا پل دولت آباد (نیمه تمام)

۲۳۴. طرح جمع آوری و هدایت آبهای سطحی محدوده خیابان خاوران (نیمه تمام)

۲۳۵. ساماندهی سرشاخه خیابان پیروزی تونل ۱۷ شهرپور (نیمه تمام)

۲۳۶. جمع آوری و هدایت آبهای سطحی بزرگراه آزادگان قطعات ۱، ۲ و ۳ (نیمه تمام)

۲۳۷. جمع آوری آبهای سطحی بزرگراه فتح (نیمه تمام)

۲۳۸. جمع آوری آبهای سطحی بزرگراه مخصوص (نیمه تمام)

۲۳۹. جمع آوری آبهای سطحی بزرگراه فتح به روش مکانیزه و با استفاده از دستگاه



حفار (TBM) (نیمه تمام)

۲۴۰. طراحی و اجرای شبکه باران سنجی و آب سنجی (نیمه تمام)

۲۴۱. برداشت وضع موجود و تهیه اطلاعات خروجی شبکه اصلی آبهای سطحی شهر

تهران (نیمه تمام)

۲۴۲. طرح استخرهای تعدیل سیلاب

۲۴۳. مخزن تعدیل

۲۴۴. طرح احداث رسوبگیرهای مدخل شهری

۲۴۵. رسوبگیر درون شهری

۲۴۶. رسوبگیر برون شهری

۲۴۷. رسوبگیر کانال ابوذر (نیمه تمام)

۲۴۸. رسوب گیر جمشیدیه (نیمه تمام)

۲۴۹. تأسیسات واریزه ای

۲۵۰. آشغالگیر

۲۵۱. طرح ترمیم و مرمت شبکه اصلی

۲۵۲. کانالها و مجرای موجود

۲۵۳. بازسازی کانال هلال احمر و هرنجی (نیمه تمام)

۲۵۴. طرح کنترل و پایش آبهای سطحی و زیرزمینی، احداث شبکه پایش و مونیتورینگ

بر اساس طرح جامع مدیریت آبهای سطحی، تهیه سامانه جامع اطلاعات مکانی، پیاده

سازی نظام نگهداشت و توسعه شبکه پایش کمی و کیفی بارش و رواناب

۲۵۵. ایجاد زیرساخت فنی

۲۵۶. ساماندهی و احیاء رودخانه ها

۲۵۷. ساماندهی رودخانه ورد آورد بالادست پل بزرگراه شهید خرازی (نیمه تمام)

۲۵۸. ساماندهی بهسازی رودخانه کن در تقاطع بزرگراه تهران - کرج (نیمه تمام)

۲۵۹. طرح رفع نقاط گلوگاهی

۲۶۰. گلوگاه

۲۶۱. نظارت عالییه بر مناطق

۲۶۲. پروژه های پیش بینی نشده

۲۶۳. مطالعه، تدارک و اجرای عملیات کاهش مخاطرات فروریزش و فرونشست با الویت پهنه شهر تهران

۲۶۴. تهیه برنامه جامع کاهش خطرپذیری پدیده فرونشست ناشی از آب زیرزمینی در شهر تهران (پروژه جاری)

۲۶۵. طرح پایش نشست معابر شهر تهران به وسیله تکنولوژیهای نوین (فعالیت مستمر)

۲۶۶. طرح بررسی نشست معابر شهر تهران

۲۶۷. نشست خیابان رجایی بعد از تقاطع آوینی

۲۶۸. نشست شهرک طلاب در محدوده منطقه ۲۰

۲۶۹. فرونشست در چند نقطه از محور شهید چراغی

۲۷۰. نشست در رمپ و لوپ جنوب غربی تقاطع رجایی-آزادگان

۲۷۱. نشست در بزرگراه مدرس بالاتر از ظفر

۲۷۲. فرونشست در بزرگراه شهید صیاد شیرازی

۲۷۳. نشست در خیابان نبرد منطقه ۱۴

۲۷۴. تهیه دستورالعمل ویژه جهت ابلاغ مدیریت ارشد در خصوص کاهش اثرات فرونشست

۲۷۵. تدوین دستورالعمل تخصیص منابع مالی به پروژه های تملک سرمایه ای (حوزه ایمنی و تاب آوری شهر) به تولی گری معاونت مالی و اقتصاد شهری، برنامه ریزی و سایر حوزه های مرتبط

۲۷۶. انجام مطالعات نظام نامه یکپارچه نگهداشت زیرساخت های شهری

۲۷۷. پل امام علی بابایی (نیمه تمام)

۲۷۸. تقاطع چمران مدیریت (نیمه تمام)

۲۷۹. تقاطع همت کن (نیمه تمام)

۲۸۰. تقاطع همت شیخ فضل الله (نیمه تمام)

۲۸۱. تقاطع نیایش فرحزادی (نیمه تمام)

۲۸۲. مترو تقاطع باراه آهن (نیمه تمام)

۲۸۳. تقاطع همت ولیعصر (نیمه تمام)

۲۸۴. تقاطع همت گاندی (نیمه تمام)



۲۸۵. تقاطع همت آفریقا (نیمه تمام)
۲۸۶. بزرگراه رسالت حقانی (نیمه تمام)
۲۸۷. طرح تدوین نظام نامه یکپارچه نگهداشت زیرساخت های شهری
۲۸۸. تدوین پیوست نظام نامه مشتمل بر شناسایی نقاط بحرانی در زیرساخت ها و شریان های حیاتی در خصوص سه عامل بحرانی آتش سوزی، زلزله و سیل
۲۸۹. طرح مقاوم سازی ابنیه های مهم
۲۹۰. فرآیندشناسایی
۲۹۱. تهیه دستور العمل ها و اسناد بالادستی
۲۹۲. تهیه شناسنامه فنی
۵۲۹۳. ساختمان بصورت پایلوت (ایمن سازی در مقابل حریق، بهسازی لرزه ای،)
۲۹۴. طرح بهسازی لرزه-ای پلهای شهر تهران
۳۷۲۹۵. تقاطع جهت بهسازی لرزه ای
۵۰۰۲۹۶. کیلومتر دیوار حائل جهت بهسازی
۲۹۷. طرح پایش سلامت سازه-ها
۲۹۸. مطالعات پایش سلامت پل کابلی دسترسی برج میلاد بر روی بزرگراه شیخ فضل ... نوری
۲۹۹. مطالعات پایش سلامت پل کابلی جوادیه
۳۰۰. مطالعات پایش سلامت برج میلاد
۳۰۱. دیوارهای خاک مسلح (شناسایی و پایش در صورت ارجاع کار)
۳۰۲. پایش گودهای شهر تهران (شناسایی و پایش در صورت ارجاع کار)
۳۰۳. نشست در ساختمانهای شهر تهران و بزرگراهها (شناسایی و پایش در صورت ارجاع کار)
۳۰۴. تهیه دستور العمل ها و ضوابط پدافند غیر عامل در زمینه کلیه زیرساختهای عمرانی شهر تهران (پل، تونل ترافیکی، تونل جمع آوری آبهای سطحی، کانالها و تأسیسات شهری بزرگراهها و معابر)
۳۰۵. ارتقای تجهیزات و توان آمادگی و بازتوانی حوزه فنی و عمرانی در مقابله با بحران (تهیه شبکه معابر شریانی ایمن و بانک منابع)

۳۰۶. ارتقای تجهیزات و توان آمادگی و بازتوانی حوزه فنی و عمرانی در مقابله با بحران
(تهیه شبکه معابر شریانی ایمن و بانک منابع)

۳۰۷. طرح تکمیل شبکه بزرگراهی و معابر بر اساس اسناد فرادست (فعالیت‌های غیر
مستمر)

۳۰۸. ادامه یادگار امام

۳۰۹. امتداد بزرگراه محلاتی و اتصال به بزرگراه شهید شوشتری

۳۱۰. تقاطع‌های غیر همسطح بزرگراه باقری با فرجام- جانبازان- رسالت

۳۱۱. تقاطع دماوند و مسیل باختر

۳۱۲. تقاطع‌های کمربندی شهرری- ابن بابویه- فدائیان اسلام

۳۱۳. تقاطع تندگویان- نواب و ادامه بزرگراه بعثت در بوستان ولایت

۳۱۴. تقاطع آبشناسان- جنت آباد

۳۱۵. تقاطع بعثت- رجائی

۳۱۶. تأمین دسترسی‌های نمایشگاه بین‌المللی شهر آفتاب

۳۱۷. دوربرگردان‌های غیر همسطح بزرگراه حکیم در محدوده بلوار تعاون

۳۱۸. تقاطع بلوار ایران خودرو- اتوبان تهران- کرج

۳۱۹. بزرگراه مسیل کن حد فاصل بروجردی و فتح

۳۲۰. بزرگراه دوگاز حد فاصل فتح و خرازی

۳۲۱. تونل شهید متوسلیان

۳۲۲. ادامه بزرگراه کردستان

۳۲۳. پل زندگی

۳۲۴. تعمیر و نگهداری تونل‌های ترافیکی (نیمه تمام)

۳۲۵. احداث پارکینگ طبقاتی شهید آژیده (خیابان جمالزاده) (نیمه تمام)

۳۲۶. احداث پارکینگ طبقاتی نیایش (نیمه تمام)

۳۲۷. احداث پارکینگ مهران (شهید عراقی) (نیمه تمام)

۳۲۸. احداث تقاطع بزرگراه امام رضا (ع) و بزرگراه دولت آباد (نیمه تمام)

۳۲۹. احداث بزرگراه شهید شوشتری به بزرگراه رسالت و تقاطع‌های مربوطه (نیمه تمام)

۳۳۰. آزادگان - دولت آباد (نیمه تمام)



۳۳۱. دولت آباد و تقاطع های مربوطه (نیمه تمام)
۳۳۲. احداث تقاطع بزرگراه شهید حکیم - بلوار دهکده المپیک (نیمه تمام)
۳۳۳. ملیات باقیمانده بزرگراه حکیم (بخش آجا) (نیمه تمام)
۳۳۴. (تقاطع ۱۱K) و دیوار مروراید شهر (نیمه تمام)
۳۳۵. زیر گذر جنوب به جنوب یادگار امام (نیمه تمام)
۳۳۶. یادگار امام تا میدان فتح (نیمه تمام)
۳۳۷. احداث بزرگراه شهید بروجردی (۷۶ متری سعید آباد) (نیمه تمام)
۳۳۸. تعمیر و نگهداری آسفالت و ابنیه بزرگراه های سطح شهر تهران و حوادث اضطراری (نیمه تمام)
۳۳۹. احداث تقاطع نمایشگاه شهر آفتاب و اتصال آن به مرقد مطهر امام (ره) (نیمه تمام)
۳۴۰. احداث تقاطع غیر همسطح آزادی - استاد معین (نیمه تمام)
۳۴۱. احداث تقاطع غیر همسطح امام علی (ع) - شهید صیاد شیرازی - ارتش (نیمه تمام)
۳۴۲. احداث تقاطع غیر همسطح چمران - جلال آل احمد (گیشا) (نیمه تمام)
۳۴۳. احداث و توسعه تقاطع غیر همسطح آرش - اسفندیار (نیمه تمام)
۳۴۴. احداث تونل مشترک تأسیسات شهری (نیمه تمام)
۳۴۵. احداث دسترسی آزادراه آزادگان به خیابان دستواره (نیمه تمام)
۳۴۶. احداث دوربرگردان بزرگراه حکیم - بلوار تعاون (نیمه تمام)
۳۴۷. احداث کندرو بزرگراه شهید نواب (نیمه تمام)
۳۴۸. تراش و روکش اساسی معابر غیر بزرگراهی (نیمه تمام)
۳۴۹. بهسازی کندروهای آزادراه آزادگان (نیمه تمام)
۳۵۰. رمپ پروازی (نیمه تمام)
۳۵۱. بیمارستان رویان (نیمه تمام)
۳۵۲. پروژه باقر شهر (نیمه تمام)
۳۵۳. جوانمرد قصاب (نیمه تمام)
۳۵۴. تقاطع بزرگراه چمران - رسالت (نیمه تمام)
۳۵۵. عبدالرحمن صوفی (مبدل ورامین) (نیمه تمام)
۳۵۶. تقاطع بزرگراه چمران - نیایش (نیمه تمام)



۳۵۷. تقاطع خیابان حافظ - خیابان طالقانی (نیمه تمام)
۳۵۸. تقاطع بزرگراه بابایی - خیابان پروین (۲ پل) (نیمه تمام)
۳۵۹. تقاطع بزرگراه بابایی - خیابان پاسداران (نیمه تمام)
۳۶۰. یادگار امام - خیابان شهرداری (نیمه تمام)
۳۶۱. یادگار امام - خیابان پاکنژاد (نیمه تمام)
۳۶۲. تقاطع شیخ فضل ا... نوری - ستاری و مترو (نیمه تمام)
۳۶۳. حق شناس؛ تقاطع بزرگراه نواب - یادگار امام (نیمه تمام)
۳۶۴. تقاطع بزرگراه بابایی - بلوار کاوه (نیمه تمام)
۳۶۵. تقاطع بزرگراه های یادگار امام - جلال آل احمد (نیمه تمام)
۳۶۶. تقاطع بزرگراه کردستان - خیابان خدّامی (نیمه تمام)
۳۶۷. تقاطع اتوبان شمال بهشت زهرا (جوار حرم) (نیمه تمام)
۳۶۸. تقاطع خیابانهای حافظ - جمهوری (نیمه تمام)
۳۶۹. تقاطع بزرگراه های دارآباد - ازگل (نیمه تمام)
۳۷۰. تقاطع بزرگراه دارآباد - خیابان گلشن (نیمه تمام)
۳۷۱. تقاطع بزرگراه دارآباد - سخندان و شیان (نیمه تمام)
۳۷۲. تقاطع بزرگراه بعثت - فدائیان اسلام و شهرزاد (نیمه تمام)
۳۷۳. تقاطع بزرگراه های آزادگان - تندگویان (صنیع خانی) (نیمه تمام)
۳۷۴. تقاطع بزرگراه یادگار امام - خیابان ستارخان (نیمه تمام)
۳۷۵. تقاطع بزرگراه مدرس - خیابان مطهری (نیمه تمام)
۳۷۶. تقاطع بزرگراه یادگار امام - سازمان آب (نیمه تمام)
۳۷۷. پل های تیپ بتنی یادگار امام (نیمه تمام)
۳۷۸. تقاطع بزرگراه یادگار امام - خیابان آزادی (نیمه تمام)
۳۷۹. تقاطع بزرگراه یادگار امام - خیابان همایونشهر (نیمه تمام)
۳۸۰. تقاطع بزرگراه آوینی - راه آهن و مترو (نیمه تمام)
۳۸۱. تقاطع ایستگاه شهید بهشتی - آوینی (کمربندی ری) (نیمه تمام)
۳۸۲. حافظ - انقلاب (نیمه تمام)
۳۸۳. همت - نیروی انتظامی (نیمه تمام)

۳۸۴. بابایی - کامرانیه (پاشا ظهیری) (نیمه تمام)
۳۸۵. انقلاب - سپاه (نیمه تمام)
۳۸۶. طرح اصلاح هندسی و تأمین دسترسی ایمن کاربریها و ارتباط نواحی متأثر از شبکه بزرگراهی (فعالیت مستمر)
۳۸۷. طرح پیاده سازی و راهبری سامانه PMS (فعالیت مستمر)
۳۸۸. طرح بهسازی معابر بزرگراهی و غیر بزرگراهی (فعالیت مستمر)
۳۸۹. تعمیر و نگهداری آسفالت و ابنیه بزرگراهها و غیر بزرگراههای سطح شهر تهران و حوادث اضطراری (فعالیت مستمر)
۳۹۰. احداث پارکینگهای عمومی در بافت فرسوده (کد مستمر سازمان عمرانی مناطق)
۳۹۱. ماموریت سازمان عمرانی مناطق (نیمه تمام)
۳۹۲. طرح پیاده سازی نظام جامع و هماهنگ پدیدآوری، اجرا و بهره برداری (مطابق سند ۱-۱-۱ نظام فنی و اجرایی)
۳۹۳. شناسایی کلیه فرآیندهای تعریف (پدیدآوری) پروژه‌ها
۳۹۴. شناسایی و آسیب شناسی نظام فنی و اجرایی پدیدآوری، اجرا و بهره برداری پروژه‌ها
۳۹۵. تدوین نظام جامع پدیدآوری، اجرا و بهره برداری
۳۹۶. استقرار نظام جامع پدیدآوری، اجرا و بهره برداری (شامل آموزش، تصویب آیین نامه ها، تشکیل کمیته های مورد نیاز و انحلال کلیه نهادهای موازی و غیر ضروری)
۳۹۷. الزامات زیست محیطی
۳۹۸. الزامات اجتماعی
۳۹۹. الزامات معماری و شهرسازی (زیبایی شناسی، بافت فرسوده،.....)
۴۰۰. پدافند غیر عامل
۴۰۱. ضوابط گروه های خاص
۴۰۲. الزامات زیست محیطی
۴۰۳. الزامات اجتماعی
۴۰۴. الزامات معماری و شهرسازی (زیبایی شناسی، بافت فرسوده،.....)
۴۰۵. پدافند غیر عامل



۴۰۶. ضوابط گروه های خاص
۴۰۷. مهندسی ارزش
۴۰۸. طرح تدوین ضوابط و استانداردهای لازم در خصوص عملیات اجرایی پروژه-های عمرانی در بافت تاریخی
۴۰۹. مجموعه برج طغرل و ساختمان بلدیة شهر تهران (خانه شهر)
۴۱۰. اجرای طرح نیلوفری، ساماندهی محور راه آهن تهران تبریز در مناطق ۱۷ و ۱۸
۴۱۱. استقرار نظام جامع پدیدآوری، اجرا و بهره برداری (شامل آموزش، تصویب آیین نامه ها، تشکیل کمیته های مورد نیاز و انحلال کلیه نهادهای موازی و غیر ضروری)
۴۱۲. طرح راه اندازی زیر سامانه جامع جهت تفکیک و دسته بندی اطلاعات برای سطوح مختلف جامعه
۴۱۳. طرح برنامه تلویزیون های تعاملی در خصوص پروژه های عمرانی در دست پیدایش
۴۱۴. طرح نظام مستندسازی
۴۱۵. مطالعات میدانی ناامنی های اجتماعی پروژه های اجرا شده با مشارکت و همکاری معاونت امور اجتماعی و فرهنگی
۴۱۶. تدوین ضوابط در خصوص حفاظت و حراست در شعاع تأثیر کارگاه های عمرانی
۴۱۷. تدوین دستور العمل نگهداری محیط های کارگاهی ویژه دوران تعلیق موقت یا بلند مدت پروژه های رها شده در قالب نظام فنی و اجرایی
۴۱۸. تهیه طرح جامع امکان سنجی استفاده از فضاهای زیر سطحی و شناسایی تنگناها در سطح شهر تهران (مراکز دارای تجمع جمعیتی همانند میادین، ایستگاهها و فضاهای موجود در خطوط مترو)
۴۱۹. فرآیندشناسایی
۴۲۰. تهیه دستور العمل ها و اسناد بالادستی
۴۲۱. بررسی ۶ میدان
۴۲۲. طرح نوسازی ناوگان ماشین آلات عمرانی سازمان مهندسی و عمران شهرداری تهران
۴۲۳. تدوین دستور العمل بروز و جامع جهت جمع آوری، انتقال و بازیافت پسماند

فضایی - کالبدی

۴۲۴. بازنگری در سند هدایت شهرسازی و الگوی توسعه کالبدی در حصار صفوی تهران
۴۲۵. امکان سنجی، مکانیابی و تهیه طرح جامع بوستان های تماتیک
۴۲۶. ایجاد کنسول بروز رسانی سامانه طرح تفصیلی در حوزه معاونت شهرسازی و معماری
۴۲۷. بازنگری طرح تفصیلی اراضی عباس آباد (به همراه ضوابط استقرار)
۴۲۸. بازبینی طرح تفصیلی، ضوابط و مقررات آن
۴۲۹. بازنگری طرح جامع
۴۳۰. بررسی، تحلیل و آسیب شناسی رویه ها و فرآیندهای موجود در سامانه ماده صد و ارائه راهکارهای پیشنهادی
۴۳۱. برنامه جامع تامین خدمات طرح تفصیلی
۴۳۲. پیش بینی سازو کارهای حمایتی از تشکل های مردم نهاد
۴۳۳. تهیه برنامه توسعه محلات با مشارکت کنشگران و به ویژه اجتماع محلی
۴۳۴. تهیه طرح های موضعی با رویکرد اقتصادی و گردشگری
۴۳۵. طراحی محورهای پیاده اراضی عباس آباد با بافت پیرامونی.
۴۳۶. طرح اجرایی نصب دوربین های رصد و پایش مرز حریم شهر تهران
۴۳۷. طرح ایجاد سافاری پارک
۴۳۸. طرح روستای نمونه گردشگری
۴۳۹. مدیریت پسماندها در راستای کاهش اثرات زیست محیطی و هزینه ها حریم شهر تهران
- تهران
۴۴۰. نظارت و پایش هوشمند حریم شهر تهران
۴۴۱. ارتقاء کیفیت ساخت و ساز از طریق بهبود نظارت، به کارگیری فناوری های نو و استفاده از ظرفیت بیمه ها - برنامه اقدام
۴۴۲. ارتقاء نفوذ پذیری در بافت
۴۴۳. ارتقای کیفیت خدمات موجود - برنامه اقدام
۴۴۴. اصلاح ساختار مدیریت بافت تاریخی متناسب با مأموریت های جدید - رویه قانونی
۴۴۵. ایجاد نواحی تاریخی منطبق بر هسته هاس روستایی واجد ارزش معاصر - رویه

قانونی

۴۴۶. بازنگری ضوابط و مقررات احداث پارکینگ و اصلاح قیمت گذاری پارکینگ عمومی در محدوده حصار ناصری

۴۴۷. برگزاری رویدادها و نشست های فرهنگی با تشکل های مردم نهاد در ارتباط با موضوعات مختلف مرتبط با میراث فرهنگی و تاریخی - برنامه اقدام

۴۴۸. بسته های طرح های موضعی با هدف مشارکت مردمی و نهادها (زیر مجموعه طرح ساختاری حریم)

۴۴۹. به روز رسانی سند ساماندهی و پالایش فعالیت های ناسازگار در محدوده های

تاریخی

۴۵۰. پشتیبانی از فعالیت سمن ها در ارتباط با موضوع - برنامه اقدام

۴۵۱. پیش بینی اعتبارات لازم در بودجه های سنواتی شهرداری و دستگاه های دولتی ذیربط، به ویژه برای تأمین خدمات و ایجاد زیرساخت ها و بهبود کیفیت عرصه های عمومی - رویه قانونی

۴۵۲. تداوم و توسعه کمی و کیفی فعالیت تسهیل گری دفاتر توسعه محله ای - برنامه

اقدام

۴۵۳. تداوم و توسعه کمی و کیفی فعالیت های ستاد بازآفرینی کلانشهر تهران و ستادهای بازآفرینی مناطق - برنامه اقدام

۴۵۴. تدوین ضوابط ساختمان های بلند مرتبه و پیگیری تصویب آن - برنامه اقدام

۴۵۵. تدوین فرایند سیستماتیک نظارت و پایش ساختمان ها و محوطه های تاریخی شهر تهران - برنامه اقدام

۴۵۶. ترویج شیوه های بهسازی و مقاوم سازی برای ارتقا پایداری مسکن - برنامه اقدام

۴۵۷. تسهیل فرایند های اداری و قانونی اخذ مجوزهای ساختمانی در محدوده های تاریخی - برنامه اقدام

۴۵۸. تشکیل کارگروه بهره برداری از بناهای تاریخی - برنامه اقدام

۴۵۹. تشکیل کارگروه ها با سازمانها و نهادهای دیگر در ارتباط با موضوعات مختلف - برنامه اقدام

۴۶۰. تعریف بسته های تشویقی و مدل های مختلف مشارکتی برای تأمین خدمات - رویه



قانونی

۴۶۱. بهره‌گیری از ظرفیت بخش خصوصی جهت راهبری پروژه‌ها و طرح‌ها در اداره برنامه ریزی و اداره شهرسازی معاونت شهرسازی و معماری.
۴۶۲. تعریف و اجرای پروژه‌های مسکن جایگزین.
۴۶۳. تعیین عملکردهای مجاز به استقرار در پهنه‌های طرح تفصیلی
۴۶۴. تهیه الگوهای مشارکتی بخش خصوصی در فرآیند بهره‌برداری از بناهای ارزشمند تحت مالکیت شهرداری تهران - برنامه اقدام
۴۶۵. تهیه بانک اطلاعاتی مالکان و سرمایه‌گذاران علاقه‌مند به احیاء و بهره‌برداری بناهای تاریخی
۴۶۶. تهیه لوایح قانونی مشوق‌های مالیاتی و بیمه‌ایی در روند احیاء و بهره‌برداری بناهای تاریخی - رویه قانونی
۴۶۷. تهیه و تدوین لوایح اصلاحی جهت ارائه به شورای اسلامی شهر تهران در خصوص تخفیف عوارض - رویه قانونی
۴۶۸. ارتقاء و بهبود فرایندهای سیستمی مرتبط با رسیدگی به تخلفات ساختمانی از طریق بازنگری در رویه‌ها و دستورالعمل‌های مکمل.
۴۶۹. در اختیار قرار دادن زمین‌های متعلق به دولت و شهرداری جهت تأمین خدمات - رویه قانونی
۴۷۰. شناسایی و تهیه بانک اطلاعاتی از تشکل‌های مردم‌نهاد حامی میراث شهری
۴۷۱. نوسازی، بهسازی و مقاوم‌سازی پلاک‌های فرسوده
۴۷۲. اجرای پروژه‌های بازآفرینی شهری در عرصه‌های ناکارآمد شهری
۴۷۳. اجرای پروژه‌های بهسازی محیطی
۴۷۴. اجرای تکالیف مندرج در برنامه راهبردی طراحی شهری و مدیریت منظر شهری - رویه قانونی
۴۷۵. اجرای سطح دوم پروژه تدقیق مرز حریم
۴۷۶. استفاده از ظرفیت تبصره ۲ ماده ۵ آئین‌نامه اجرایی برنامه ملی بازآفرینی شهری جهت تأمین خدمات - رویه قانونی
۴۷۷. امکان‌سنجی، طراحی و پیاده‌سازی داشبورد مدیریتی اطلاعات تحولات کالبدی



- و جمعیتی شهر تهران بر اساس نیازهای معاونت شهرسازی و معماری
۴۷۸. انجام اقدامات اجتماعی و اقتصادی در سطح محلات هدف (کاهش آسیب ها، ارتقای امنیت، آموزش اجتماعی، مهارت افزایی و کارآفرینی)
۴۷۹. انجام تکالیف مصوبه شورایی عالی شهرسازی و معماری در خصوص ضوابط - برنامه اقدام
۴۸۰. اولویت بخشی به فعالیت ها و اقدامات مرتبط با نوسازی بافت های فرسوده و ناکارآمد - برنامه اقدام
۴۸۱. ایجاد پارکینگ در محلات هدف
۴۸۲. ضوابط احداث پارکینگ های مکانیزه.
۴۸۳. تدوین لایحه اصلاحیه مصوبه شماره ۱۶۴۰۳/۱۶۴۶/۱۶۰ مورخ ۸۲/۱۱/۰۶ و دستورالعمل های مرتبط با مصوبه در خصوص تأمین پارکینگ های اختصاصی.
۴۸۴. تهیه برنامه بانک زمین جهت تعیین اراضی واقع در طرح ها.
۴۸۵. ایجاد زیرساخت های هوشمند مدیریت یکپارچه - برنامه اقدام
۴۸۶. ایجاد فضای سبز در محلات هدف
۴۸۷. ایمن سازی جداره دربند - برنامه اقدام
۴۸۸. بارگذاری کدهای ارتفاعی گذرها در سامانه طرح تفصیلی شهر تهران به منظور بهره گیری در صدور پروانه های ساختمانی پس از تهیه پروفیل طولی معابر توسط معاونت فنی عمرانی در یک فرآیند برنامه ریزی شده
۴۸۹. بازنگری اختیارات شوراهای معماری و کمیسیونهای داخلی مناطق و تدوین و تعیین حدود آن - برنامه اقدام
۴۹۰. بازنگری و احصاء استعلامات درون و بیرون سازمانی غیر ضروری در فرآیند صدور پروانه و گواهی و ارائه راهکار - برنامه اقدام
۴۹۱. بازنگری و تدقیق سقف جمعیت پذیری مناطق
۴۹۲. برگزاری جلسات ستاد مناسب سازی و کارگروه های مربوطه - برنامه اقدام
۴۹۳. برگزاری جلسات کمیته تخصصی بررسی طرح مساجد - برنامه اقدام
۴۹۴. برگزاری جلسات کمیته های تخصصی نما - برنامه اقدام
۴۹۵. برگزاری رویدادهای ملی و شهری با هدف معرفی فرصت های سرمایه گذاری در

بافت و بناهای تاریخی - برنامه اقدام

۴۹۶. برگزاری مراسم و جشن در اعیاد ملی، مذهبی و سیاسی - برنامه اقدام

۴۹۷. برنامه عملیاتی توسعه‌ی پایدار حریم بر اساس اصول بوم‌شناسی سیمای سرزمین

۴۹۸. بروز رسانی ضوابط و تدوین، چاپ و انتشار کتب ملاک عمل - برنامه اقدام

۴۹۹. به‌هنگام‌سازی و تعیین ضوابط ملاک عمل در سامانه قوانین و مقررات جهت اطلاع

رسانی عموم و کاربران

۵۰۰. تدوین برنامه اینترنتی نمودن تشکیل پرونده و ثبت درخواست و چگونگی کنترل

مدارک.

۵۰۱. بهره‌گیری از ظرفیت بخش خصوصی به منظور راهبری پروژه‌های بافت - برنامه

اقدام

۵۰۲. پایش و نقشه برداری حریم شهر تهران با استفاده از فن‌آوری‌های نوین - برنامه

اقدام

۵۰۳. تهیه لایحه ارزش‌کاهنده ناشی از اجرای طرح جامع و تفصیلی شهر تهران موضوع

تبصره دوم ذیل بند الف ماده واحده مصوبه «ارزش‌افزوده ناشی از اجرای طرح جامع و

تفصیلی شهر تهران»

۵۰۴. بازنگری و اصلاح جهت ارسال مجدد لایحه «چگونگی جلب مشارکت‌ها»

۵۰۵. پایش و بازبینی قوانین، ضوابط و مقررات ملاک عمل در حریم شهر تهران - برنامه

اقدام

۵۰۶. پروژه کنترل و نظارت کیفی مستمر بر اجرای موضوعات مناسب‌سازی در پروژه‌های

عمرانی

۵۰۷. پروژه‌های عمرانی مناطق ۱۱ گانه دارای حریم

۵۰۸. پشتیبانی از نوسازی مردمی (با خدمات تسهیل‌گری و کاهش هزینه‌های ساخت

و ساز از طریق بسته‌های تشویقی) - برنامه اقدام

۵۰۹. پیش‌بینی تسهیلات و بسته‌های تشویقی برای جلب مشارکت بخش خصوصی -

رویه قانونی

۵۱۰. به‌هنگام‌سازی و تعیین ضوابط ملاک عمل در سامانه قوانین و مقررات جهت اطلاع

رسانی عموم و کاربران.



۵۱۱. بازنگری و اصلاح ضوابط صدور پروانه در املاک مشاعی و قولنامه ای.
۵۱۲. تدوین دستور العمل صدور پروانه بر اساس حقوق مکتسبه.
۵۱۳. بازپیرایی و ترمیم فضای سبز اراضی عباس آباد.
۵۱۴. ارتقاء و بروز رسانی هوشمند سازی سامانه شهر سازی.
۵۱۵. پیگیری اعطای وام های مرمت و بهسازی از ستاد بازآفرینی شهر تهران - برنامه اقدام
۵۱۶. پیگیری اعطای وام های مرمت و بهسازی از شرکت بازآفرینی ایران - برنامه اقدام
۵۱۷. پیگیری تایید و تصویب حریم شهر تهران (بر اساس طرح ساماندهی تهران مصوب ۱۳۷۰) - برنامه اقدام
۵۱۸. پیگیری تشکیل مستمر جلسات ستاد هماهنگی کمیسیون های ماده صد و الزام به رعایت مصوبات آن - برنامه اقدام
۵۱۹. پیگیری تصویب و ابلاغ سند راهبردی طراحی شهری - برنامه اقدام
۵۲۰. پیگیری تصویب و اجرای ضوابط پهنه G۳۲۳ - برنامه اقدام
۵۲۱. پیگیری تصویب و اجرایی شدن طرح های فرحزاد، کن، طرشت، درکه، ... - برنامه اقدام
- اقدام
۵۲۲. تدوین "دستور کار" بازنگری طرح تفصیلی - برنامه اقدام
۵۲۳. تدوین اسناد توسعه کالبدی، اجتماعی و فرهنگی در محلات واقع در محدوده های ارزشمند تاریخی روستایی
۵۲۴. بررسی و تحلیل ارزیابی میزان انطباق پروانه ها و گواهی های ساختمانی صادره با ضوابط طرح تفصیلی و ملاک عمل.
۵۲۵. تدوین الگوریتم تعیین هوشمند تعداد پارکینگ مورد نیاز ساختمان در فرآیند صدور پروانه و گواهی ساختمانی - برنامه اقدام
۵۲۶. تدوین الگوریتم ویژه صدور پروانه مرمت و بهسازی ساختمان های ارزشمند تاریخی - برنامه اقدام
۵۲۷. تدوین تفاهم نامه با دستگاه های خدماتی - رویه قانونی
۵۲۸. تدوین دستور العمل فرآیند صدور پروانه خاص باغات - برنامه اقدام
۵۲۹. تدوین ساز و کار مناسب احیای سینماها و گرمابه های متروکه به منظور تأمین

- بخشی از فضاهای خدماتی در سطح منطقه و محله
۵۳۰. تدوین سند توسعه عمران نواحی و محلات
۵۳۱. تدوین سند حق انتقال توسعه (TDR)
۵۳۲. تدوین سند هدایت شهرسازی در بازار تهران
۵۳۳. تدوین فرآیند جدید ثبت و انتشار ضوابط شهرسازی در سامانه قوانین و مقررات شهرسازی - برنامه اقدام
۵۳۴. تدوین نظام نامه یکپارچه مدیریت سیما و منظر شهری و استقرار مدیریت یکپارچه شهری - برنامه اقدام
۵۳۵. برنامه حفظ و صیانت از باغات.
۵۳۶. تشکیل بانک اطلاعات هوشمند شناسایی و مستندنگاری آثار واجد ارزش تاریخی شهر تهران
۵۳۷. تشکیل جلسات و برگزاری دوره های آموزشی به منظور ارتقاء سطح دانش دست اندرکاران ساخت و ساز و بکارگیری آخرین روشهای اجرایی و مصالح استاندارد در پروژه‌ها - برنامه اقدام
۵۳۸. تشکیل کارگروه جهت تسهیل ارتباط بین سازمانی - برنامه اقدام
۵۳۹. تشکیل منطقه تاریخی تهران منطبق بر حصار ناصری با هدف ایجاد مدیریت یکپارچه در محدوده مرکزی تهران - رویه قانونی
۵۴۰. تشکیل نهاد دائمی مطالعات طرح های توسعه شهری تهران - برنامه اقدام
۵۴۱. تشکیل و برگزاری جلسات کمیته‌های مناسب‌سازی مناطق ۲۲ گانه - برنامه اقدام
۵۴۲. تشکیل و برگزاری کمیته‌های معماری در مناطق ۲۲ گانه - برنامه اقدام
۵۴۳. تعریف فعالیت های مجاز به استقرار هسته های تاریخی، روستایی و ارزشمند معاصر (حصار ناصری، ری، شمیرانات)
۵۴۴. تعیین و تدقیق حرایم بناها و بافت های تاریخی و تدوین الگوی توسعه در این حرایم
۵۴۵. تقویت ساختار سازمانی اداره کل تدوین ضوابط، جهت امکان پاسخگویی به مشکلات فرا روی معاونت های شهرسازی مناطق - برنامه اقدام
۵۴۶. تکمیل لایه های مورد نیاز در فرآیند صدور پروانه و گواهی جهت بسترسازی مراجعه غیر حضوری شهروندان - برنامه اقدام



۵۴۷. تهیه «برنامه جامع مناسب‌سازی شهر تهران»
۵۴۸. تهیه پروژه «ضوابط هماهنگی، تداوم و انسجام بصری نماهای شهر تهران در مناطق» برای کلیه مناطق ۲۲ گانه تهران (به غیر از ۱، ۱۳ و ۱۹)
۵۴۹. تهیه دستور العمل نحوه اقدام در اراضی ذخیره و بزرگ - برنامه اقدام
۵۵۰. تهیه دستور العمل‌های اجرایی در قالب بخشنامه به منظور تاکید بر رعایت مقررات ملی ساختمان و حضور مستمر مهندسين ناظر و مجریان در پروژه های تحت نظارت - رویه قانونی
۵۵۱. تهیه سند هدایت و کنترل طرح‌های معماری با رویکرد معماری هویت‌گرا
۵۵۲. تهیه شیوه نامه نحوه ایمن‌سازی و مقاوم‌سازی بناهای تاریخی شهر تهران - برنامه اقدام
۵۵۳. تهیه طرح تدقیق ضوابط ویژه پهنه‌های گسلی (ضابطه ساخت و عملکردهای مجاز) و انعکاس آن در سامانه طرح تفصیلی
۵۵۴. تهیه طرح تدقیق لایه حرائم طبیعی و مصنوع به همراه ضوابط آن و انعکاس آن در سامانه طرح تفصیلی
۵۵۵. بهنگام‌سازی نقشه‌های طرح تفصیلی.
۵۵۶. تهیه طرح جامع هوشمندسازی فعالیت‌های موجود در فرایندهای صدور پروانه و گواهی
۵۵۷. تهیه لایحه جایگزین دستور العمل ماده ۱۴ قانون زمین شهری تهران - رویه قانونی
۵۵۸. تهیه لایحه و پیگیری از مراجع مربوطه در خصوص ماده ۸۰ قانون نظام صنفی - رویه قانونی
۵۵۹. تهیه و پیگیری تصویب دستور العمل پالایش و ریزش آراء - رویه قانونی
۵۶۰. تهیه و تدوین دستور العمل پروژه های بزرگ مقیاس شهری - برنامه اقدام
۵۶۱. توسعه زیرساخت‌ها و تاسیسات و تجهیزات - برنامه اقدام
۵۶۲. توسعه و ترویج فرهنگ گردشگری و اجرای فعالیت‌های فرهنگی و هنری
۵۶۳. راه اندازی سامانه برای ستاد بازآفرینی کلانشهر تهران
۵۶۴. رسمیت بخشی به برنامه توسعه محلات و تدوین برنامه و بودجه دستگاه‌های ذیربط (اعضای ستادهای بازآفرینی) بر اساس آن - رویه قانونی

۵۶۵. ساماندهی حوزه بلافصل محدوده شهری تهران و طراحی شهری مبادی ورودی از کوهسار شمالی حدفاصل مسیل های داراباد تا فرحزاد
۵۶۶. ساماندهی فرآیند انتقال اماکن نظامی واقع در حریم و جایگزینی آن با کاربری های مصوب پهنه حفاظت (طرح راهبردی)
۵۶۷. شناسایی و مستند نگاری رویدادها و خاطرات (میراث فرهنگی شهر تهران)
۵۶۸. عملیاتی نمودن رعایت حرائم طبیعی و مصنوع - برنامه اقدام
۵۶۹. کنترل پروژه های در حال احداث و بررسی ضوابط و مطابقت اجرا با نقشه های مصوب
۵۷۰. کنترل و نظارت کیفی مستمر بر اجرای طرح مصوب مساجد و فضاهای مذهبی - برنامه اقدام
۵۷۱. مرمت محیطی حریم مناطق شهر تهران - برنامه اقدام
۵۷۲. مرمت و احیاء سر درها و طاقی های سقاخانه ها محدوده حصار ناصری
۵۷۳. مرمت و احیاء مقابر واجد ارزش تاریخی به منظور ارتقاء کیفیت محیطی فضاهای پیرامونی
۵۷۴. نگهداری از فضاهای سبز و باز در اراضی - برنامه اقدام
۵۷۵. هماهنگی و الزام بخشی دستگاه های خارج از مجموعه شهرداری تهران به تدوین برنامه تأمین خدمات در شهر تهران - رویه قانونی
۵۷۶. همکاری در تدوین و حمایت از تصویب لایحه ساماندهی فرآیند صدور مجوز ساخت و ساز در حریم - رویه قانونی
۵۷۷. هوشمند سازی فعالیت تایید نقشه در انطباق با دستور نقشه در فرآیند صدور پروانه - برنامه اقدام
۵۷۸. هوشمند سازی فعالیت دستور و تایید نقشه مواردی که مصوبه کمیسیون ماده ۵ دارند - برنامه اقدام
۵۷۹. هوشمند سازی محاسبات عوارض نظارت فنی در فرآیند صدور گواهی - برنامه اقدام
۵۸۰. یش بینی هزینه های تأمین خدمات در بودجه های سالانه شهرداری و دستگاه های ذیربط دولتی (طبق ماده ۵۹ برنامه ششم توسعه کشور) در چارچوب ستادهای بازآفرینی

شهری - رویه قانونی

- ۵۸۱. یکسان سازی شماره پرونده شهرسازی و شماره پرونده ماده ۱۰۰ - برنامه اقدام.
- ۵۸۲. احداث زیرساخت های مجموعه ها و عرصه های طبیعی.
- ۵۸۳. احداث مجموعه باغ هنر در اراضی عباس آباد.
- ۵۸۴. احداث دریاچه هنر در اراضی عباس آباد.
- ۵۸۵. تهیه و اجرای طرح های موضعی مصوب.
- ۵۸۶. ایجاد و توسعه دفاتر خدمات نوسازی.
- ۵۸۷. تسهیل اجرای پروژه های ویژه، الگو و محرک توسعه.
- ۵۸۸. احداث سرویس های بهداشتی در معابر

حمل و نقل و ترافیک

- ۵۸۹. احداث دو خط جدید مترو
- ۵۹۰. تکمیل خط ۱ و توسعه شمالی تا تجریش
- ۵۹۱. تکمیل خط ۲ و توسعه شرقی تا سرخه حصار
- ۵۹۲. تکمیل خط ۳ و پایانه مربوطه و توسعه غربی تا تجریش
- ۵۹۳. تکمیل خط ۴ و پایانه مربوطه و توسعه غربی تا جنت آباد
- ۵۹۴. تملک املاک مورد نیاز خطوط مترو
- ۵۹۵. تکمیل خط ۶ و پایانه مربوطه و توسعه تا حرم عبدالعظیم
- ۵۹۶. تکمیل خط ۷ و پایانه مربوطه
- ۵۹۷. بهسازی و ایمن سازی اماکن و خطوط متروی تهران
- ۵۹۸. خرید قطعات یدکی و اورهال تجهیزات ثابت، ایستگاه ها و مراکز فرمان
- ۵۹۹. آموزش و ارتقای فرهنگ ترافیک
- ۶۰۰. امکان سنجی و تدوین نظام اخذ عوارض شهرداری تهران
- ۶۰۱. تهیه طرح توجیهی و اقتصادی تدوین نظام اعطای مجوز به شرکت های خصوصی جهت شناسایی و وصول عوارض
- ۶۰۲. اصلاح هندسی و رفع نقاط پر حادثه
- ۶۰۳. بازنگری و بروزرسانی استانداردها و دستورالعمل های کاربردی



۶۰۴. بروزرسانی اسناد نظام فنی و اجرایی
۶۰۵. راه اندازی سامانه ثبت و تحلیل تصادفات
۶۰۶. مطالعات بروزرسانی طرح جامع و بازنگری طرح جامع ریلی
۶۰۷. به روزرسانی سیاهه انتشار و سامانه پیش بینی آلودگی هوای شهر تهران و توسعه و نوسازی ایستگاههای سنجش آلودگی هوا
۶۰۸. تجهیز ناوگان دیزل حمل نقل عمومی به فیلتر جذب دوده
۶۰۹. احداث ۵ پایانه برون شهری غیرمتمرکز (اقماری)
۶۱۰. احداث، توسعه، ساماندهی، تجهیز، نگهداری و مرمت پایانه‌ها و پارک سوارهای برون شهری
۶۱۱. احداث پارک سوار
۶۱۲. تملک اراضی جهت ایجاد زیر ساخت های حمل و نقل همگانی شامل پایانه ها، پارک سوارها، پارکینگ ها، ایستگاه های حمل و نقل همگانی و ...
۶۱۳. توسعه حمل و نقل پاک با تاکسی از طریق ورود خودروهای مدرن و استاندارد
۶۱۴. مجموع ناوگان اتوبوس برقی
۶۱۵. نوسازی و جایگزینی ناوگان ون موجود
۶۱۶. احداث سامانه دو چرخه اشتراکی شهر تهران
۶۱۷. احداث پیاده راه
۶۱۸. ارتقاء، توسعه و یکپارچه سازی سیستم های هوشمند حمل و نقل همگانی
۶۱۹. بکارگیری فناوری های جدید پرداخت کرایه در سامانه های حمل و نقل همگانی و نیمه همگانی
۶۲۰. تجهیز تقاطع ها به سیستم تشخیص و ثبت تخلف عبور از چراغ قرمز
۶۲۱. تجهیز معابر بزرگراهی و شریانی به سیستم ثبت تخلف (جناغی، ورود ممنوع و ...)
۶۲۲. توسعه دوربین های نظارتی
۶۲۳. توسعه زیرساخت فیبر نوری
۶۲۴. توسعه مدیریت هوشمند بزرگراهی
۶۲۵. چراغ های راهنمایی و رانندگی هوشمند
۶۲۶. نصب تابلوهای متغیر خبری



۶۲۷. نصب دوربینهای ثبت تخلف مکانیزه تعرض خودروهای غیر مجاز به مسیرهای ویژه
۶۲۸. نصب و راه اندازی دوربینهای ثبت تخلف سرعت
۶۲۹. هوشمندسازی پایانه های برون شهری
۶۳۰. بازسازی اتوبوس های فرسوده ناوگان حمل و نقل عمومی
۶۳۱. تامین واگن خطوط ریلی
۶۳۲. خرید قطعات بدکی و اورهال ناوگان و تجهیزات ریلی
۶۳۳. مجموع ناوگان اتوبوسرانی و مینی بوسرانی
۶۳۴. نوسازی و جایگزینی ناوگان سواری موجود
۶۳۵. جایگزینی موتورسیکلت های کاربراتوری با انژکتوری و برقی
۶۳۶. کمک های فنی و اعتباری به صورت کمک بلاعوض، تسهیلات و یارانه سود تسهیلات

۶۳۷. ساماندهی حمل و نقل بار و کالا
۶۳۸. توسعه سامانه های ثبت تخلف خودروهای ساکن
۶۳۹. ساماندهی فضای پارک غیر حاشیه ای
۶۴۰. ساماندهی و مکانیزاسیون فضای پارک حاشیه ای
۶۴۱. راهبری و نگهداری و بهسازی مراکز معاینه فنی و افزایش جذب خودروهای دارای پلاک تهران در مراکز مکانیزه خودروهای سبک تحت پوشش ستاد

محیط زیست، انرژی و مدیریت پسماند

۶۴۲. انجام مطالعات و احداث مخازن ذخیره سازی آب باران بر اساس طرح جامع آبهای سطحی شهر تهران
۶۴۳. ارزیابی خدمات اکوسیستم شهری مناطق ۲۲ گانه با استفاده از مدل DPSIR
۶۴۴. مطالعه، امکانسنجی و تدوین مدل تاب آوری اکولوژیک شهر تهران و بازنگری طرحهای توسعه کلانشهر تهران
۶۴۵. مطالعه، امکانسنجی، مدلسازی و تدوین و تقدیم لایحه ساختمانهای دوستدار محیط زیست (سبز) و اخذ مصوبه شورای اسلامی شهر تهران
۶۴۶. انجام مطالعات زیست محیطی برای کلیه پروژه های عمرانی، خدماتی و زیربنایی

- شهرداری تهران طبق مصوبه شورا و نظارت بر حسن اجرای نتیجه مطالعات در مراحل ساختمانی، بهره برداری و پایان عمر پروژه
۶۴۷. مطالعه، تدوین دستورالعمل و لایحه استفاده از فناوری‌های نوین و هوشمند دوستدار محیط زیست در طراحی پروژه‌های عمرانی
۶۴۸. انجام مطالعات ارزیابی استراتژیک زیست محیطی طرح جامع و تفضیلی شهر تهران
۶۴۹. تدوین سند آینده نگاری آب در شهرداری تهران
۶۵۰. مدلسازی و تدوین و الزام به اجرای نظامنامه ملاحظات محیط زیستی در ساخت ساختمان‌ها
۶۵۱. تدوین و الزام به اجرای نظامنامه ملاحظات محیط زیست محیطی در ساخت ساختمان‌ها (مبتنی بر استانداردهای ملی و بین‌المللی)
۶۵۲. تدوین اجرای نظامنامه ملاحظات محیط زیست محیطی در ساخت ساختمان‌ها (مبتنی بر استانداردهای ملی و بین‌المللی)
۶۵۳. مدلسازی و تدوین نظامنامه مطالعات زیست محیطی پروژه‌های عمرانی، خدماتی و زیربنایی (قبل - حین و پس از اجرا) در شهرداری تهران
۶۵۴. مدلسازی، تدوین دستورالعمل و لایحه استفاده از فناوریهای نوین و هوشمند دوستدار محیط زیست در طراحی پروژه‌های عمرانی
۶۵۵. تدوین نظامنامه عملکرد زیست محیطی پیمانکاران شهرداری تهران
۶۵۶. آموزش و نظارت بر اجرای نظامنامه عملکرد زیست محیطی پیمانکاران شهرداری تهران
۶۵۷. تدوین روش اجرایی نظام مدیریت محیط زیست ISO ۲۰۱۵: ۱۴۰۰۱ در شهرداری تهران
۶۵۸. آموزش و نظارت بر اجرای نظامنامه ملاحظات محیط زیست محیطی در ساخت ساختمان‌ها
۶۵۹. آموزش و نظارت بر اجرای روش اجرایی نظام مدیریت محیط زیست ISO ۲۰۱۵: ۱۴۰۰۱ در شهرداری تهران
۶۶۰. نظارت بر اجرای نظامنامه مطالعات زیست محیطی پروژه‌های عمرانی، خدماتی و زیربنایی (قبل - حین و پس از اجرا) در شهرداری تهران



۶۶۱. برگزاری جشنواره و نمایشگاه از توانمندیهای کانونها و سازمانهای مردم نهاد محیط زیستی بصورت سالانه
۶۶۲. ساخت و پخش تولیدات فرهنگی و آموزشی از صدا و سیما
۶۶۳. انجام تبلیغات محیطی
۶۶۴. تدوین و چاپ کتابها و جزوات محیط زیستی شهری
۶۶۵. برگزاری کارگاههای آموزشی برای شهروندان
۶۶۶. اجرای برنامههای مشارکتی در حوزه محیط زیست
۶۶۷. مشارکت در برگزاری همایشها و کنفرانسها با همکاری مراکز علمی و پژوهشی
۶۶۸. معاینه فنی موتورخانه برای کلیه موتورخانههای ساختمانهای شهرداری تهران
۶۶۹. استقرار نظام مدیریت انرژی (BMS) برای کلیه ساختمانهای جدیدالاحداث تحت تملک شهرداری تهران بازبربنای بیش از ۶۰۰ مترمربع
۶۷۰. ممیزی انرژی در ۵۰ درصد از ساختمانهای تحت تملک شهرداری تهران با کاربری اداری و اجرای راهکارهای بهینه سازی مصرف انرژی
۶۷۱. امکانسنجی، نصب و راه اندازی، ۵ نیروگاه خورشیدی با ظرفیت اسمی مجموعاً ۵ مگاوات ساعت در ۵ مکان منتخب از شهر تهران
۶۷۲. طراحی و اجرای اولین ساختمان کاملاً محیط زیستی کشور
۶۷۳. امکانسنجی، نصب و راه اندازی نیروگاههای خورشیدی برای ۵۰ درصد از ساختمانهای تحت تملک شهرداری تهران
۶۷۴. تأمین ۷۰ درصد از روشنایی بوستانهای جنگلی و فرامنطقه ای شهر تهران با استفاده از انرژی خورشیدی توسط سازمان بوستانها
۶۷۵. طراحی و ایجاد سامانه پایش مرکزی و مانیتورینگ نیروگاهها، تجهیزات انرژی تجدیدپذیر و سیستمهای بهینه سازی شهرداری تهران توسط سازمان فاوا
۶۷۶. هوشمندسازی و مانیتورینگ کلیه موتورخانهها و سیستمهای گرمایشی و سرمایشی ساختمانهای تحت تملک شهرداری تهران
۶۷۷. ایجاد مرکز نوآوری، شتابدهی و تست لب (Test Lab) محیط زیست شهر تهران
۶۷۸. شناسایی کلیه منابع آلاینده محیط زیست در سطح مناطق ۲۲ گانه و انجام اقدامات کنترلی با همکاری متولیان امر

۶۷۹. تأسیس و راهبری مرکز پایش شاخص‌های محیط زیست شهر تهران
۶۸۰. احداث سیستم‌های تصفیه رواناب آلوده در مناطقی که دارای رواناب دائم می‌باشند با هدف کاهش آلودگی‌ها و تأمین آب مورد نیاز فضای سبز و خدمات شهری تا ظرفیت ۲/۵ میلیون مترمکعب در سال تا سال پنجم برنامه.
۶۸۱. پیاده سازی سامانه جامع مدیریت محیط زیست و توسعه پایدار شهرداری تهران
۶۸۲. احداث تصفیه خانه در خروجی مخزن تعدیل سیلاب صالح آباد
۶۸۳. احداث تصفیه خانه جهت تصفیه فاضلاب در محل کانال سرخه حصار ۱۳
۶۸۴. برگزاری استارت اپ در زمینه کاهش آلودگی هوا
۶۸۵. طراحی و احداث ایستگاه‌های بازیابی مواد در پهنه شهری تهران با نگرش بر کاهش هزینه‌های سیستم (هریک واحد)
۶۸۶. احداث زباله سوز ۱۰۰ تنی پسماندهای بیمارستانی جهت جلوگیری از دفن پسماندهای پزشکی
۶۸۷. استحصال گاز متان از مراکز دفن قدیمی و تولید انرژی الکتریکی با هدف ساماندهی و کنترل مراکز یاد شده
۶۸۸. احداث مجموعه بازیافت پسماندهای ساختمانی و عمرانی
۶۸۹. بررسی و آسیب شناسی قراردادهای حوزه مدیریت پسماند و نیازسنجی تدوین قراردادهای جدید مورد نیاز
۶۹۰. انجام مطالعات اولیه و امکان سنجی احداث شهرک بازیافت جهت استفاده مجدد تمامی انواع پسماند خشک
۶۹۱. امکان سنجی بهره گیری از سیستم‌های پردازش شیمیایی و بیولوژیکی پسماندهای پردازش شده شهر تهران با رویکرد استقرار آن‌ها در داخل شهر تهران
۶۹۲. آسیب شناسی اجتماعی پروژه‌های انجام شده در حوزه مدیریت پسماند و انجام نیازسنجی در سطح جامعه در ارتباط با پروژه‌های مورد نیاز جهت تسهیل زندگی شهروندان
۶۹۳. انجام مطالعات اولیه و پایلوت جهت شناسایی روش تصفیه موثر، امکان سنجی و طراحی تفصیلی جهت تجهیز ایستگاه‌ها
۶۹۴. اصلاح روش برون سپاری خدمات مدیریت پسماند با تجمیع پیمانکاران رفت ورب و جمع آوری پسماند



۶۹۵. مناسب سازی سیستم های ذخیره سازی با توجه به سرویس های جمع آوری از منابع تولید کننده مختلف شهری
۶۹۶. طراحی و احداث ایستگاه های استاندارد دریافت و پردازش پسماند خشک جمع آوری شده از سطح تهران
۶۹۷. مانیتورینگ ماشین آلات جمع آوری در مبادی تخلیه پسماند های ساختمانی و عمرانی
۶۹۸. طراحی و استقرار نرم افزار مدیریت پسماندهای ساختمانی و عمرانی جهت دریافت گزارشات بر خط حمل و نقل از مبداء بارگیری تا مراکز تخلیه
۶۹۹. نصب GPS بر روی کلیه ماشین آلات جمع آوری پسماندهای ساختمانی و عمرانی
۷۰۰. (با توجه به پیگیری توسط استانداری و در کارگروه استان، امکان تامین مالی توسط استانداری وجود دارد)
۷۰۱. احداث و بازسازی خطوط پردازش با ظرفیت کامل پسماند های ورودی آرادکوه با رویکرد افزایش راندمان جداسازی و ارتقاء کیفیت کمپوست
۷۰۲. احداث ریجکت سوز به منظور مدیریت پسماند خشک غیر ارزشمند (با ظرفیت ورودی کل زباله قابل اشتعال شهری)
۷۰۳. استقرار سامانه صورت وضعیت الکترونیک در مناطق ۲۲ گانه
۷۰۴. تهیه طرح جامع مدیریت زنجیره تأمین و توزیع میوه و تره بار تا سطح مصرف کننده
۷۰۵. احداث میادین و بازارها
۷۰۶. احداث میادین و بازارهای میوه و تره بار
۷۰۷. نوسازی میادین و بازارهای میوه و تره بار
۷۰۸. ایمن سازی میادین و بازارهای میوه و تره بار - متر مربع
۷۰۹. استقرار استاندارد ایزو ۲۲۰۰۰
۷۱۰. توسعه زیرساخت نرم افزاری ارتباط با مشتریان و ذینفعان
۷۱۱. راه اندازی نمایشگاه ثابت عرضه محصولات ارگانیک
۷۱۲. برگزاری جشنواره ارگانیک
۷۱۳. کاهش آلودگی هوا و تعداد روزهای ناسالم
۷۱۴. کاهش میانگین تراز صوت (Leq) dBA تا حد مجاز

۷۱۵. آلودگی آب های سطحی و زیر زمینی
۷۱۶. کاهش آلودگی منابع آب سطحی و زیر زمینی
۷۱۷. کاهش و بهره برداری بهینه از منابع آب
۷۱۸. کاهش و مدیریت بهینه مصارف انرژی
۷۱۹. کنترل جمعیت حیوانات مضر شهری
۷۲۰. ارتقاء کمی و کیفی مدیریت پسماندها در شهر تهران
۷۲۱. صیانت و حفاظت از باغات شهر و توسعه فضای سبز
۷۲۲. حفظ ساختار و کارکرد منابع اکولوژیک شهر
۷۲۳. تامین متوازن فضای سبز درون شهری
۷۲۴. توزیع متوازن فضاها و عرصه های خدماتی جهت دسترسی شهروندان
۷۲۵. ساماندهی سیما و منظر شهری
۷۲۶. ایمنی و تاب آوری شهر در برابر زمین لرزه و حوادث غیر مترقبه
۷۲۷. گسترش فعالیت کانون تطهیر کنندگان داوطلب در سازمان و مناطق ۲۲ گانه
۷۲۸. تسکین آلام مراجعین داغدار با استفاده از طرح های مشترک با همکاری دانشگاه تهران
۷۲۹. انتشار نشریه های علمی، پژوهشی و آموزشی با عناوین مرگ اندیشی و یادآوری
۷۳۰. اجرای برنامه هایی جهت افزایش رفاه اجتماعی و ارتقای منزلت شغلی کارکنان
۷۳۱. برگزاری مراسم و مناسبت های مذهبی، فرهنگی و تاریخی و مراسم بزرگداشت مقام شهدا و بزرگان
۷۳۲. برگزاری همایش در زمینه مرگ آگاهی و ...
۷۳۳. حمایت از پایان نامه های دانشجویی در زمینه معنویت، مرگ آگاهی و غیره
۷۳۴. توسعه فضای سبز در قطعات توسعه جدید با استفاده از گونه های مقاوم و سازگار با کم آبی و شرایط اقلیمی
۷۳۵. بازپیرایی فضای سبز در قطعات قدیمی بهشت زهرا و حرم مطهر
۷۳۶. گسترش فعالیت های پایگاه آسیب های اجتماعی
۷۳۷. استفاده حداکثری از ظرفیت مخازن ذخیره آب
۷۳۸. برگزاری و حضور در کارگاه ها و جشنواره های ملی و بین المللی فرهنگی و هنری



۷۳۹. برگزاری رویدادها و جشنواره ها
۷۴۰. ساخت و نصب المان و آثار حجمی و هنری
۷۴۱. ساخت، نصب و تجهیز مبلمان شهری
۷۴۲. نمونه سازی طرح های خاص و ویژه مبلمان شهری با رویکردهایی نظیر: تندرستی، شهر دوستدار کودک، معلولین و غیره
۷۴۳. مناسب سازی مبلمان شهری برای کودکان، سالمندان و اقشار خاص (طراحی فراگیر)
۷۴۴. ساماندهی و پیرایش فضای شهری
۷۴۵. اجرای طرح های حذف زوائد محورهای شاخص
۷۴۶. بازآفرینی فضای شهری
۷۴۷. ارتقاء کیفی میادین و محله های شاخص
۷۴۸. مرمت و بازسازی فضاهای با هویت تاریخی و ارزشمند
۷۴۹. نورپردازی بناهای شاخص، ارتقا کیفی نورآرایی و نورپردازی شهری
۷۵۰. راه اندازی، بهره برداری و انجام فعالیت های فرهنگی - هنری خانه موزه ها
۷۵۱. ساماندهی تبلیغات تجاری محیطی با رویکرد افزایش درآمد پایدار
۷۵۲. اجرای تبلیغات محیطی ویژه مناسبت های ملی - مذهبی و انقلابی و ارتقا فرهنگ عمومی شهری
۷۵۳. پروژه تکمیل شناسنامه تگ باغات شهر تهران با پیشرفت ۷۰٪ بدلیل عدم اذن ورود مالکین و بهره برداران باغات و نیاز به مجوز دادستانی محترم تهران میبایست ادامه یابد
۷۵۴. پروژه آبیاری قطره ایی بوستان یاس فاطمی (پیشرفت بالای ۷۰٪)
۷۵۵. آب شرب بوستان یاس فاطمی (پیشرفت بالای ۷۰٪)
۷۵۶. تکمیل سامانه هوشمند کمیسیون ماده ۷ (فرم الف و ب)
۷۵۷. پروژه برق رسانی شبکه بیست کیلوولت، فشار ضعیف و روشنایی بوستان جنگلی یاس فاطمی
۷۵۸. طراحی واحداث بوستان بانوان لويزان (پیشرفت فیزیکی ۷۶٪)
۷۵۹. بوستان زندگی و بازسازی و بازپیرایی بوستان های محله شهید هرنندی (پیشرفت فیزیکی ۷۶٪)

۷۶۰. ادامه عملیات احداث بوستانهای در دست ساخت در مناطق ۲۲ گانه
۷۶۱. طراحی و احداث بوستانهای محله ای: منطقه ۷ (پیشرفت فیزیکی ۹۵٪) - منطقه ۱۳ (پیشرفت فیزیکی ۸۰٪)
۷۶۲. پیشنهاد خرید باغات توسط برندهای معتبر تجاری از قبیل خودروسازان و تبدیل آن به بوستان عمومی از طریق مشوق های مناسب
۷۶۳. توسعه فضای سبز شهری با تأکید بر استفاده از گیاهان بومی، کم نیاز به آب و مواد غذایی، سازگار با شرایط آب و هوای مناطق مختلف شهر تهران و مقاوم در مقابل آلودگی های زیست محیطی و با هدف افزایش کیفیت و کاهش هزینه های نگهداری فضاهای سبز شهری و افزایش احجام سبز شهری (با اولویت استفاده از درخت و درختچه) در مقایسه با سطوح سبز از قبیل جنگلکاری و همچنین احجام و سطوح سخت در دستور کار قرار گیرد.
۷۶۴. بومی سازی فن آوری بام و دیوار سبز برای شهر تهران و تدوین بسته های تشویقی مناسب با تأکید بر تأمین منابع آبی از محل پساب ساختمان
۷۶۵. طرح پژوهشی خود کفایی اقتصادی فضای سبز شهر تهران
۷۶۶. ارائه راهکارهای اجرایی جهت هویت بخشی و بهبود کارکرد بوستان های شهر تهران
۷۶۷. ارائه راهکارهای اجرایی جهت جلب مشارکت شهروندان در توسعه و نگهداری فضاهای سبز شهر تهران
۷۶۸. شناسایی و امکان سنجی کاربریهای سازگار با حفظ باغات در شهر تهران و تدوین بسته حمایتی-تشویقی برای ترغیب مالکان باغات به حفظ آنها
۷۶۹. تدوین ضوابط، دستورالعمل و ارائه مشوق های مناسب جهت ترغیب بخش خصوصی به حفظ باغات
۷۷۰. تهیه شناسنامه باغات یکپارچه کن، فرحزاد، ازگل و...
۷۷۱. دومین جشنواره طرح های پژوهشی فضای سبز (در راستای رویداد تهران ۱۴۰۰ - مصوبه شورای محترم اسلامی شهر تهران)
۷۷۲. انجام اقدامات فرهنگی و اجتماعی مناسبی و با هدف افزایش آگاهی های عمومی نسبت به فضای سبز (هفته منابع طبیعی، روز درختکاری، عید فطر، روز طبیعت



- ، نمایشگاه بین المللی کتاب ، استقبال از مهر ، استقبال از نوروز و)
۷۷۳. نگهداری از باغاتی که مالکین توانایی حفظ آنها را ندارند شامل آبیاری و عملیات داشت (کوددهی ، مبارزه با آفات و بیماری ها و ...)
۷۷۴. خرید باغات با هر مساحتی در مناطق کم برخوردار (۱۷ ، ۱۰ ، ۷ ، ۸ ، ۱۱ و ۱۲) (سالانه یک هکتار) و باغات ارزشمند در مناطق دیگر (سالانه چهار هکتار)
۷۷۵. خرید بخشی از باغات بهم پیوسته (کن) (سالانه ده هکتار) (به استناد مصوبه شورای محترم اسلامی شهر تهران تحت عنوان برنامه عملیاتی تملک باغات کن)
۷۷۶. حفاظت از باغات در مناطق ۲۲ گانه (سالانه ۵۰ هکتار)
۷۷۷. برنامه ریزی در سطح مناطق بیست و دو گانه با بکار گیری پتانسیل موجود جهت افزایش سرانه فضای سبز به میزان ۴/۰ متر مربع طی پنج سال ، که سهم احداث بوستان و تفرجگاه های شهری و رود دره ها حدود ۱۷۰ هکتار و احداث و توسعه فضای سبز معابر شهری ۱۳۰ هکتار خواهد شد. (قسمتی از این مساحتها سهم مناطق کم برخوردار است)
۷۷۸. احداث بوستانهای موضوعی (باغ موزه مینیاتوری حرم مطهر حضرت امام خمینی (ره) ، باغ ایرانی (منطقه ۲۰) ، طراحی و احداث بوستان گلها ، طراحی و احداث بوستان چهار باغ (بهشت ، ایمان ، دانش و آفرینش) ، طراحی و احداث بوستان ایرانیان ، طراحی و احداث بوستان دوستدار کودک منطقه ۲۰ و ...)
۷۷۹. بازبینی طرح جامع آب خام تهران با رویکرد تأمین آب پایدار برای فضای سبز و مصارف خدمات شهری و نهایتاً ارائه سند راهبردی مدیریت آب در فضای سبز شهر تهران و تهیه گزارش سنتز کلی طرح جامع تأمین آب خام تهران برای ۲۲ منطقه تهران
۷۸۰. احداث سیستم های تصفیه رواناب آلوده در مناطقی که دارای رواناب دائم می باشند با هدف کاهش آلودگی ها و تأمین آب مورد نیاز فضای سبز و خدمات شهری
۷۸۱. احداث پکیج تصفیه آب بر روی کانال ابراهیم آباد در منطقه ۲
۷۸۲. احداث ایستگاه پمپاژ بر روی رودخانه کن جهت آبیاری اراضی دامنه شمالی البرز
۷۸۳. احداث تصفیه خانه بر روی رود دره نهج البلاغه جهت آبیاری فضای سبز
۷۸۴. احداث تصفیه خانه در خروجی مخزن تعدیل سیلاب صالح آباد با همکاری معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری
۷۸۵. احداث تصفیه خانه در نهر فیروز آباد منطقه ۱۹ جهت باز چرخانی آبهای سطحی

۷۸۶. ایجاد مخازن ذخیره، شبکه مستقل آبرسانی و هوشمندسازی شبکه آبرسانی فضای سبز در مناطق ۲۲ گانه
۷۸۷. خرید و ایجاد تصفیه ثانویه و شبکه آبرسانی هوشمند پساب تصفیه خانه های محلی موجود مانند اکباتان، صاحبقرانیه، محلاتی و..... به میزان ۱۰ میلیون متر مکعب در سال
۷۸۸. ایجاد زیر ساخت شبکه آبیاری تحت فشار در فضای سبز شهر تهران جهت افزایش راندمان آبیاری
۷۸۹. ایجاد زیر ساخت شبکه هوشمند و مانیتورینگ آبیاری در بوستانهای بزرگ شهر تهران فاز اول پایلوت پارک شهر و در فاز بعدی هر منطقه یک بوستان
۷۹۰. انجام طرح های تحقیقاتی بررسی روشهای مختلف آبیاری به منظور افزایش راندمان آبیاری در فضای سبز در قالب طرح تحقیقاتی -پایاننامه و....
۷۹۱. نگهداری، لایروبی و بازسازی قنوات شهر تهران
۷۹۲. انجام مطالعات و احداث مخازن ذخیره سازی آب باران بر اساس طرح جامع آبهای سطحی شهر تهران با هماهنگی معاونت فنی و عمرانی و سازمان بوستان ها و فضای سبز
۷۹۳. حذف سالانه حداقل ۵ درصد از سطوح چمنکاری در معابر سطح شهر تهران (رفیوژها، حاشیه خیابان، لچکی ها) در هنگام بازپیرایی و ترمیم
۷۹۴. لایروبی و بازسازی ۸۰ رشته قنات فعال در سطح شهر تهران و استفاده از آب آنها جهت آبیاری فضای سبز
۷۹۵. نصب تجهیزات و کنتورهای هوشمند جهت تعیین میزان برداشت آب از منابع به جهت افزایش راندمان آبیاری استفاده از سیستم های آبیاری تحت فشار اعم از بارانی و قطره ای در مناطق ۲۲ گانه شهر تهران به صورت روتین در حال انجام است مع الوصف مقرر است هر سال ۳ بوستان در مناطق ۲۲ گانه تحت پوشش شبکه آبیاری تحت فشار قرار گیرد
۷۹۶. توسعه سالانه یک هزار جنگلکاری در قالب طرح کمر بند سبز پیرامون شهر تهران با اولویت اجرا در دامنه جنوبی البرز
۷۹۷. خرید تضمینی پساب تصفیه خانه لویزان از شرکت آب و فاضلاب تهران به میزان ۲۶ میلیون متر مکعب در سال
۷۹۸. ساخت تصفیه خانه های فاضلاب منطقه ۲۲ به ظرفیت ۳۶ میلیون متر مکعب در

سال جهت استفاده از پساب آن در آبیاری فضای سبز مناطق ۲۱ و ۲۲

فرهنگی و اجتماعی

۷۹۹. برگزاری جشنواره نوروز برج میلاد تهران
۸۰۰. برگزاری جشنواره رمضان برج میلاد تهران
۸۰۱. برگزاری جشنواره تابستان برج میلاد تهران
۸۰۲. برگزاری سوگواره محرم
۸۰۳. تکمیل و تجهیز طرح های فنی و مهندسی برج میلاد تهران
۸۰۴. پیاده ساز سیستم نگهداری الکتریکال ، مکانیکال ، ابنیه ، آسانسوری برج میلاد تهران
۸۰۵. پیاده سازی سیستم نگهداری مخابرات برج میلاد تهران
۸۰۶. پیاده سازی سیستم نگهداری فن آوری اطلاعات
۸۰۷. تکمیل جاده تندرستی برج میلاد تهران
۸۰۸. احداث مسجد برج میلاد تهران
۸۰۹. احداث پارکینگ طبقاتی برج میلاد تهران
۸۱۰. بهسازی مرکز همایشهای برج میلاد تهران
۸۱۱. بهسازی سازه برج میلاد تهران
۸۱۲. بهسازی محیط پیرامونی برج میلاد تهران
۸۱۳. نگهداری و توسعه فضای سبز برج میلاد تهران
۸۱۴. پیاده سازی سیستم روف و روب برج میلاد تهران
۸۱۵. توسعه دهکده اقوام برج میلاد تهران
۸۱۶. برگزاری شب های فرهنگی استان ها
۸۱۷. برگزاری جشنواره بوم گردی
۸۱۸. برگزاری جشنواره بین المللی عکس
۸۱۹. برگزاری روز ملی کشورها
۸۲۰. برگزاری مناسبت های بین المللی
۸۲۱. شناسایی و امکان سنجی فضاهای عمومی شهری دارای قابلیت گردشگری برای



- بهره برداری بهینه در حیات شبانه شهر
۸۲۲. برگزاری رویدادهای مرتبط با گردشگری به منظور تقویت حضور شهروندان در راستای تقویت حیات شبانه شهر
۸۲۳. معرفی فضاهای دارای قابلیت گردشگری به شهروندان
۸۲۴. شناسایی و احیا میراث فرهنگی مملوس و نامملوس محلات شهر تهران
۸۲۵. شناسایی و بهره‌گیری از ظرفیت‌ها و قابلیت‌های محدوده و بافت تاریخی فرهنگی شهر در تجدید حیات اجتماعی شهر
۸۲۶. آگاه‌سازی شهروندان در راستای تقویت مشارکت به منظور توسعه گردشگری
۸۲۷. توانمندسازی کانون‌های گردشگری محلات از طریق تثبیت جایگاه در جهت نقش آفرینی صحیح
۸۲۸. حمایت از سازمان‌های مردم‌نهاد با واگذاری بخشی از مسئولیت‌های شهرداری تهران
۸۲۹. ترویج فرهنگ زندگی سالم مبتنی بر توجه ویژه به اماکن دارای قابلیت گردشگری طبیعی از طریق برگزاری همایش، نشست و نمایشگاه و تولید محتوا
۸۳۰. شناسایی تعریف و تجهیز راسنه‌های فرهنگی دارای قابلیت گردشگری با محوریت کانون‌ها و سمن‌های مرتبط با حوزه گردشگری
۸۳۱. توسعه خدمات گردشگری مبتنی بر خانواده محوری در جهت بهبود کیفیت گذران اوقات فراغت و افزایش نشاط اجتماعی خانواده
۸۳۲. تعیین تکلیف ساختار حقوقی مدیریت محله
۸۳۳. عملیاتی کردن سناریوی حقوقی مصوب شورای اسلامی شهر تهران
۸۳۴. راه‌اندازی و پشتیبانی سامانه سراهای محلات
۸۳۵. حمایت از شتاب‌دهنده‌های نوآورانه و کسب و کارهای استارت‌آپی و دانش بنیان در سرای محلات
۸۳۶. تبدیل آمفی‌تئاترهای سرای محلات به سینماهای کوچک محلی
۸۳۷. برندینگ سراهای محلات شهر تهران
۸۳۸. برنامه عصرانه با موسیقی در محلات تهران
۸۳۹. حمایت از سمن‌ها، سازمانهای اجتماع محور و کانون‌های فعال در حوزه مشارکت

های محلی

۸۴۰. برگزاری نشست‌های تخصصی، کارگاه و تهیه و تدوین محتواهای علمی با محوریت مشارکت‌های اجتماعی
۸۴۱. راه‌اندازی کانون‌های ارزیابی مدیران محلات و تسهیلگران اجتماعی به عنوان کارگزاران مشارکت‌های اجتماعی
۸۴۲. حمایت از برنامه‌های فرهنگی، هنری و مناسبتی در محلات کمتربرخوردار تهران
۸۴۳. راه‌اندازی و پشتیبانی شبکه برخط کتابخانه‌های سراهای محلات شهر تهران
۸۴۴. ترویج مشارکت‌های شهروندی در بین گروه‌های خاص (کودکان و سالمندان) از طریق آموزش‌های بازی محور و مشارکتی
۸۴۵. تدوین و ابلاغ رویه‌های سازمانی به منظور جلب مشارکت بازیگران خارج از شهرداری تهران در اداره شهر با هدف حصول پایداری اجتماعی و فرهنگی
۸۴۶. رصد عملیاتی شدن ابلاغیه رویه‌های سازمانی پایداری اجتماعی و فرهنگی
۸۴۷. انجام مطالعات افکارسنجی، ارزیابی تاثیر اجتماعی فرهنگی، اثربخشی، نگارش کتاب، برگزاری نشست و همایش در زمینه بهبود کمی و کیفی فضاهای شهری مولد و پشتیبان زیست سالم شهری
۸۴۸. انجام مطالعات افکارسنجی، ارزیابی تاثیر اجتماعی فرهنگی، اثربخشی، نگارش کتاب، برگزاری نشست و همایش در زمینه رسمیت یابی تنوع فرهنگی اجتماعی
۸۴۹. انجام مطالعات افکارسنجی، ارزیابی تاثیر اجتماعی فرهنگی، اثربخشی، نگارش کتاب، برگزاری نشست و همایش در زمینه دسترسی پذیری مؤثر تمامی اقشار اجتماعی به ویژه گروه‌های خاص و جامانده به خدمات و فضاهای شهری
۸۵۰. انجام مطالعات افکارسنجی، ارزیابی تاثیر اجتماعی فرهنگی، اثربخشی، نگارش کتاب، برگزاری نشست و همایش در زمینه بازآفرینی اجتماعی بافتهای شهری با هویت مولد تعلق خاطر
۸۵۱. انجام مطالعات افکارسنجی، ارزیابی تاثیر اجتماعی فرهنگی، اثربخشی، نگارش کتاب، برگزاری نشست و همایش در زمینه کاهش نابرابری اجتماعی و فضایی
۸۵۲. انجام مطالعات افکارسنجی، ارزیابی تاثیر اجتماعی فرهنگی، اثربخشی، نگارش کتاب، برگزاری نشست و همایش در زمینه ارتقای سازگاری و تاب‌آوری اجتماعی در مواجهه



بامخاطرات و تغییرات اجتماعی

۸۵۳. انجام مطالعات افکارسنجی، ارزیابی تاثیر اجتماعی فرهنگی، اثربخشی، نگارش کتاب، برگزاری نشست و همایش در زمینه رویه ای شدن پایداری اجتماعی و فرهنگیدر مدیریت شهر انجام مطالعات افکارسنجی، ارزیابی تاثیر اجتماعی فرهنگی، اثربخشی، نگارش کتاب، برگزاری نشست و همایش در زمینه شهروندسازی مدیران شهری

۸۵۴. انجام مطالعات افکارسنجی، ارزیابی تاثیر اجتماعی فرهنگی، اثربخشی، نگارش کتاب، برگزاری نشست و همایش در زمینه افزایش سرمایه اجتماعی و مشارکت جویی شهرداری انجام مطالعات افکارسنجی، ارزیابی تاثیر اجتماعی فرهنگی، اثربخشی، نگارش کتاب، برگزاری نشست و همایش در زمینه بازتولید و حفاظت فعال میراث و شهری و سرمایه های فرهنگی؛ نمادی و هویتی شهرتهران انجام مطالعات افکارسنجی، ارزیابی تاثیر اجتماعی فرهنگی، اثربخشی، نگارش کتاب، برگزاری نشست و همایش در زمینه مسئولیت پذیری همکارانه شهرداری و نهادهای ملی و بین المللی در حوزه سلامت شهری

۸۵۵. انجام مطالعات افکارسنجی، ارزیابی تاثیر اجتماعی فرهنگی، اثربخشی، نگارش کتاب، برگزاری نشست و همایش در زمینه بسترسازی برای ارتقای سلامت شهری شهروندان در هر دو عرصه جسم و روان

۸۵۶. انجام مطالعات افکارسنجی، ارزیابی تاثیر اجتماعی فرهنگی، اثربخشی، نگارش کتاب، برگزاری نشست و همایش در زمینه مواجهه موثر در پیشگیری، کنترل و بهبود آسیب های اجتماعی شهری

۸۵۷. انجام مطالعات افکارسنجی، ارزیابی تاثیر اجتماعی فرهنگی، اثربخشی، نگارش کتاب، برگزاری نشست و همایش در زمینه ترویج سبک زندگی سالم، پایدار و سازگار با فرهنگ و محیط زیست انجام مطالعات افکارسنجی، ارزیابی تاثیر اجتماعی فرهنگی، اثربخشی، نگارش کتاب، برگزاری نشست و همایش در زمینه ارتقای کیفیت و رضایت زیستی

۸۵۸. ارتقاء سطح کمی و کیفی فعالیت های ورزشی شهروندی

۸۵۹. طراحی و اجرای برنامه های ورزش همگانی متنوع در مقیاس زمان و مکان با تاکید بر گروه های جنسیتی، سنی و اقشار خاص و کم برخوردار

۸۶۰. برگزاری جشنواره ها و رقابت های ورزشی محله ای و منطقه ای



۸۶۱. توسعه الگوهای جدید ورزش همگانی و تفریحات ورزشی سازگار با فرهنگ بومی، محدودیت های اقتصادی و زندگی شهری
۸۶۲. آموزش و فرهنگ سازی ورزش همگانی با بهره مندی از ظرفیت های رسانه های جمعی، شبکه های اجتماعی و متخصصان و صاحب نظران حوزه ورزش
۸۶۳. توسعه کمی و کیفی اماکن و فضاهای ورزشی تحت پوشش شهرداری تهران
۸۶۴. تدوین نقشه راه آموزش شهروندی شهرداری تهران
۸۶۵. تدوین نظام نامه نحوه تولید و ارزیابی محتوای آموزشی استاندارد
۸۶۶. تدوین نظام نامه نحوه ارزیابی و بازخورد گیری آموزش های شهروندی
۸۶۷. توانمندسازی ساختارهای آموزشی از طریق اجرای آموزش های تلفیقی
۸۶۸. اجرای آموزش های شهروندی غیر حضوری برای آموزش اهداف و وظایف و مأموریت های شهرداری تهران از طریق تولید محتوا و ارائه محصولات آموزشی استاندارد
۸۶۹. اجرای آموزش های شهروندی غیر حضوری برای آموزش حقوق و تکالیف شهروندی از طریق تولید محتوا و ارائه محصولات آموزشی استاندارد
۸۷۰. اجرای آموزش های شهروندی حضوری از طریق آموزش چهره به چهره و اجرای فعالیت های آموزشی مناسبی
۸۷۱. اجرای آموزش های شهروندی رسانه ای و مجازی
۸۷۲. اجرای آموزش های شهروندی غیر حضوری برای آموزش فرهنگ ترافیک از طریق تولید محتوا و محصولات آموزشی استاندارد
۸۷۳. تولید فیلم و سریال آموزشی با رویکرد ارتقاء فرهنگ ترافیکی
۸۷۴. طراحی و اجرای برنامه های سلامت محور با تاکید بر حیات شبانه تهران
۸۷۵. طراحی و اجرای برنامه های سلامت محور فراگیر با تاکید بر گروه های حاشیه ای، آسیب پذیر و طرد شده
۸۷۶. تبیین سیاست های تشویقی و ساز و کارهای جذب سازمان های غیر دولتی و کنشگران فعالیت های داوطلبانه در حوزه سلامت در محلات کمتر برخوردار
۸۷۷. حمایت از طراحی و اجرای پروژه های منطقه ای در حوزه سلامت
۸۷۸. طراحی و اجرای پروژه ارتقاء دسترس پذیری اماکن و معابر شهر تهران
۸۷۹. طراحی و اجرای برنامه های مناسب سازی شهر برای گروه های خاص: سالمندان.

- کودکان. افراد دارای معلولیت. مادران باردار. مادران دارای کودک، نابینایان، ناشنوایان
 ۸۸۰. تدوین سند ایجاد و حمایت از مراکز تاب آوری اجتماعی
۸۸۱. طراحی و اجرای برنامه های آمادگی برای حفظ سلامت اجتماعی - روانی در شرایط بحرانی و وضعیت های پیش بینی نشده
۸۸۲. ارزیابی، طراحی و اجرای برنامه های مسئولیت پذیری اجتماعی واحدهای تابعه شهرداری تهران در حوزه سلامت
۸۸۳. تدوین و عملیاتی کردن سند پیوست سلامت برای پروژه های شهری (HIA) واجد شرایط (بر اساس سطح بندی پروژه ها)
۸۸۴. برگزاری کارگاههای آموزشی مسئولیت پذیری اجتماعی سازمانی در حوزه سلامت
۸۸۵. طراحی و اجرای سیاستهای تشویقی معطوف به مسئولیت پذیری اجتماعی در حوزه سلامت
۸۸۶. برگزاری کارگاههای آموزشی ارتقاء سواد سلامت ویژه مدیران شهری
۸۸۷. طراحی بسته های تشویقی برای بنگاههای اقتصادی مسئولیت پذیر
۸۸۸. حمایت طلبی از بنگاههای اقتصادی در حوزه سلامت
۸۸۹. طراحی و اجرای برنامه های ارتقاء سطح دانش و سواد سلامت کارکنان شهرداری تهران در قالب دوره های ضمن خدمت با تاکید بر مسئولیت پذیری اجتماعی
۸۹۰. توسعه و تقویت و توانمندسازی کانونهای اجتماع محور سلامت
۸۹۱. ارزش گذاری فعالیتهای داوطلبانه در حوزه سلامت با تاکید بر دانشجویان و متخصصین
۸۹۲. طراحی و اجرای ساز و کارهای جلب مشارکت پایدار در فرایندها و تصمیمگیری های مربوط به محیط زندگی با تاکید بر مولفه های سلامت اجتماعی
۸۹۳. حمایت از ابتکارات اجتماع محور در حوزه سلامت شهری با تاکید بر نیازهای محلی
۸۹۴. مناسب سازی بوستانهای شهری
۸۹۵. طراحی و اجرای برنامه های گفت و گو در شهر با محوریت حوزه سلامت
۸۹۶. طراحی و حمایت از ایجاد و توسعه فضاهای گفت و گو محور در شهر
۸۹۷. طراحی کمپین های سلامت محور
۸۹۸. هوشمندسازی برنامه های سلامت شهری و کاربرد فناوری اطلاعاتی و ارتباطی



- (ICT) و ارتباطات سلامت (HEALTHCOMMUNICATIONS) در حفظ و ارتقاء سلامت شهروندان
۸۹۹. مدیریت و توسعه کیفی خانه های سلامت، مراکز فرآموز، مراکز سلامت روان محلی، مراکز کنترل خشم
۹۰۰. ایجاد مراکز تاب آوری اجتماعی
۹۰۱. تامین و توسعه فضاهای گفتگوهای اجتماعی
۹۰۲. توسعه فضاهای عمومی عاری از استعمال دخانیات
۹۰۳. شناسایی و ارتباط گیری و تبادل ایده و دانش با نهادهای ملی و بین المللی فعال در حوزه سلامت در شهر (ارتباط دویا چند جانبه با دولتها، شهرداریها، NGOs. UN)
۹۰۴. گسترش زمینه های همکاری با نهادهای بین المللی و اجرای پروژه های مشترک (بررسی، انتخاب، طراحی ساز و کار اجرایی، اجرا)
۹۰۵. شناسایی، جلب مشارکت، حمایت طلبی و هم افزایی تمامی ذینفعان حوزه سلامت در تصمیم گیری، برنامه ریزی، اجرا و نظارت بر اجرای برنامه ها
۹۰۶. تشکیل و مدیریت شورای تخصصی سلامت شهری
۹۰۷. تشکیل و مدیریت ستاد شهر دوستدار سالمند
۹۰۸. تشکیل و مدیریت شورای راهبری معلولان شهرداری تهران
۹۰۹. رصد روند تغییرات سلامت و آینده پژوهی جهت سیاستگذاری پیشگیرانه و اصلاح رویه های موجود و پایش مستمر شاخصهای سلامت روانی، جسمانی و اجتماعی
۹۱۰. طراحی و اجرای برنامه های ارتقا سواد سلامت جسمی روانی و اجتماعی
۹۱۱. طراحی برنامه های ارتقا سلامت روان با تاکید بر تسهیل دسترسی شهروندان به مراکز تخصصی و معتبر خدمات مشاوره و طراحی سیستم ارجاع به مراکز مشاوره توسط شهرداری
۹۱۲. نیازسنجی و اولویت بندی مشارکتی مشکلات روانی اجتماعی در محله با تاکید بر سلامت کودکان، جوانان، سالمندان، افراد دارای معلولیت و مادران
۹۱۳. تولید محتوا و بسته های آموزشی در ارتقا سلامت روان
۹۱۴. اختصاص زیرساختهای شهری و اجتماعی به سازمانهای مردم نهاد و کنشگران جامعه مدنی در حوزه سلامت
۹۱۵. به اشتراک گذاشتن منابع و امکانات برای انجام فعالیتهای واگذار شده به سازمانهای

مردم نهاد در حوزه سلامت

۹۱۶. به اشتراک گذاشتن تصدی های قابل واگذاری به سازمانهای غیر دولتی در حوزه سلامت

۹۱۷. ارائه مشاوره و آموزش به سازمانهای مردم نهاد در حوزه سلامت

۹۱۸. مشارکت و طراحی پروژه های مشترک با سازمانهای مردم نهاد حوزه سلامت

۹۱۹. طراحی و اجرای برنامه های آموزش پیشگیری از رفتارهای پرخطر (تغذیه نامناسب، کم تحرکی، رفتارهای منجر به حوادث، رفتارهای تهدید کننده سلامت روان، استعمال دخانیات، مواد مخدر و الکل، رفتارهای غیر ایمن جنسی) با تاکید بر کودکان، جوانان، سالمندان، افراد دارای معلولیت و مادران

۹۲۰. تولید محتوا و بسته های آموزشی در ترویج سبک زندگی سالم

۹۲۱. طراحی و اجرای برنامه های آموزش الگوهای ارتباط خانوادگی سالم (بین نسلی و درون نسلی)

۹۲۲. طراحی و اجرای برنامه های ترویج سبک تغذیه ای سالم

۹۲۳. طراحی و اجرای برنامه های ارتقاء سواد سلامت، رفتار سالم و آگاهی از رفتارهای بیماری بهینه در میان شهروندان

۹۲۴. طراحی و اجرای برنامه های اصلاح الگوهای رفتاری اجتماعی و شهروندی در حوزه عمومی (آپارتمان نشینی، اصلاح نگاه به گروههای در معرض طرد و تبعیض و همانند آن. زدودن پیش داوریهای اجتماعی، اصلاح رفتار در حوزه همسایگیهای (neighborhood) قومیتی، فرهنگی و پیشگیری از مزاحمتهای محل سلامت

۹۲۵. طراحی و اجرای برنامه های گردشگری سلامت

۹۲۶. اجرای برنامه های مبتنی بر نشاط اجتماعی ویژه کودکان، افراد دارای معلولیت و سالمندان

۹۲۷. طراحی و اجرای طرح راهوند (طراحی گرافیتی)

۹۲۸. برنامه احیای حیات شبانه (راسته ها و گذرهای فرهنگی، اجرای جشنواره ها و برنامه های فرهنگی و هنری در شبهای تهران)

۹۲۹. روز فرهنگ های شهر و هفته های فرهنگی اقوام (شنبه های اقوام، یکشنبه های

هنر، سه شنبه های تئاتر)



۹۳۰. اجرای برنامه بزرگداشت مناسبت‌های مذهب، ملی و انقلابی (ارتحال امام (ره)، ایام فاطمیه (س)، ماه رجب، شعبان و رمضان، هفته دفاع مقدس، هفته ولایت، محرم و صفر، دهه فجر، دهه کرامت، هفته وحدت
۹۳۱. استقبال از بهار (هفته درختکاری، چهارشنبه آخر سال، پنجشنبه آخر سال، ایام نوروز، ۱۲ فروردین، روز طبیعت)
۹۳۲. برگزاری مراسم نکوداشت شخصیت‌ها و مفاخر فرهنگی محلات شهر تهران
۹۳۳. جشنواره ایده‌های فرهنگی شهر
۹۳۴. مجموعه جشنواره‌های آیینی، فرهنگی هنری و تجسمی (جشنواره سالانه شمسه)
۹۳۵. راه اندازی کمپین گفتگوهای فرهنگی (بامحوریت مدارا، اخلاق شهروندی، هویت دینی و ملی، تاب‌آوری اجتماعی)
۹۳۶. برنامه ترویج سبک زندگی ایرانی-اسلامی (دین‌زندگی شهری، جلسات و نشست‌های تخصصی، تولید و عرضه محصولات فرهنگی مرتبط)
۹۳۷. حمایت از کانون‌ها و موسسات مردم‌نهاد در حوزه فعالیت‌های فرهنگی
۹۳۸. برگزاری نشست‌ها و کارگاه‌های هویت‌افزایی در رفتارهای سالم شهروندی (بامحورهای: فرهنگ مطالعه، ترویج فرهنگ و ادب فارسی، ترویج فرهنگ ایثار و شهادت)
۹۳۹. برنامه هنر و زندگی شهری (توسعه المانهای میراث فرهنگی، تاریخی و گردشگری شهر)
۹۴۰. برنامه نشاط اجتماعی (جشنواره بازی‌های بومی و سنتی، بازیوارسازی، معمای شهر، بازیهای رایانه‌ای)
۹۴۱. جشنواره فراغتی تفریحی شادستان تهران
۹۴۲. مناسب‌سازی و تجهیز پارک‌ها و بوستان‌های بزرگ مقیاس به بوستان‌های خانوادهمحور
۹۴۳. شناسایی و رصد فضاهای بی‌دفاع و مخاطره‌آمیز شهری برای زنان و خانواده‌ها به منظور تغییر و بهبود کاربری این فضاها
۹۴۴. تولید اپلیکیشن‌ها و نرم‌افزارهای اطلاع‌رسانی به منظور افزایش امنیت زنان در فضاهای بی‌دفاع شهری
۹۴۵. طراحی مبلمان مناسب گروه‌های مختلف زنان و نیازهای آنان در شهر؛ مناسب‌سازی

و تسهیل در ارائه خدمات، امکانات و زیر ساخت‌های شهری برای زنان باردار، دارای فرزندان خردسال، کم توان، معلول، سالمند و زنان ساکن در نقاط کم برخوردار (به ویژه در ارتباط با حیات شبانه شهر)

۹۴۶. راه اندازی و ساماندهی پردیس رشد و توانمندسازی زنان و خانواده

۹۴۷. فعال سازی، مناسب سازی و شاداب سازی مجموعه‌های مختص زنان (بوستان‌های بانوان، مجموعه‌های شهربانو و شهردخت)

۹۴۸. تخصصی سازی مجموعه‌های مختص زنان

۹۴۹. ارزیابی و نظارت بر عملکرد پروژه‌های فعال سازی، مناسب سازی و تخصصی سازی مجموعه‌های مختص زنان

۹۵۰. فراهم آوردن زیرساخت‌های حمل و نقل شهری به ویژه در ساعات پایانی شب به منظور تسهیل دسترسی زنان

۹۵۱. رصد مستمر وضعیت خطرپذیری زنان و خانواده‌ها در شهر تهران و شناسایی راه‌های قانونی-حمایتی از آنان

۹۵۲. تهیه و تدوین اطلس‌های موضوعی حوزه زنان با هدف ارتقای زیست‌پذیری شهر تهران برای زنان

۹۵۳. توسعه و ایجاد اتاق‌های مادر و کودک در کلیه فضاهای عمومی و پر تردد شهر تهران

۹۵۴. برگزاری جشنواره‌ی "زنان در شهر" (۱ بار در سال) هم‌زمان با میلاد حضرت زهرا (س) و هفته زن

۹۵۵. برگزاری جشنواره‌ی "دختران شهر" (۱ بار در سال) هم‌زمان با میلاد حضرت معصومه (س) و دهه کرامت

۹۵۶. برگزاری دوره‌های مستمر و مداوم آموزشی و کارگاهی با موضوعات حقوق شهروندی، اخلاق شهروندی، مدارا و گفتگو، مهارت‌های خانوادگی و اجتماعی و ... در سطح کلیه محلات شهر تهران

۹۵۷. مشارکت دادن زنان هنرمند در سازمان‌های مردم‌نهاد فرهنگی در احیا و بازآفرینی و نگهداری عناصر و اماکن سنتی، تاریخی و فرهنگی شهر تهران

۹۵۸. اجرای پروژه‌های زیباسازی محیطی در سه محله پایلوت در هر منطقه با مشارکت زنان هنرمند و خلاق و سمن‌های مرتبط



۹۵۹. زیباسازی و بهسازی کلیه مجموعه‌های مختص زنان (شهربانوها)، با تاکید بر تغییر چهره‌ی اداری این مجموعه‌ها با همکاری سمن‌ها و گروه‌های هنری زنان
۹۶۰. برگزاری جشنواره‌ها و مسابقات فرهنگی، هنری و ورزشی زنان و دختران در مناسبت‌های مختلف (۴ بار در سال) با همکاری سمن‌ها و گروه‌های هنری زنان
۹۶۱. نامگذاری معابر و میادین شاخص شهر تهران به نام زنان شاخص و نامدار
۹۶۲. مشارکت در برگزاری برنامه‌های ادبی و هنری در حوزه زنان با همکاری سمن‌ها و گروه‌های هنری زنان
۹۶۳. تعریف سازوکارهای تخصیص (سی درصدی) سرانه انتخاب زنان به عنوان مدیران محلات توسط شوراییها
۹۶۴. استفاده از ظرفیت‌های زنان توانمند و کارآفرین ساکن محلات در مدیریت مجموعه‌های مختص زنان
۹۶۵. حمایت از پروژه‌های محلی، ارائه شده توسط زنان و مجریان زن در محلات
۹۶۶. توسعه و گسترش مجموعه‌های مختص زنان به‌ویژه در مناطق محروم شهر تهران
۹۶۷. ارائه تسهیلات و تقویت کانون‌های فرهنگی-قومیتی شهر تهران
۹۶۸. حمایت از ایده‌های کسب و کارهای کوچک و استارت‌آپ‌های حوزه زنان با اولویت محلات محروم شهر تهران با مشارکت سمن‌ها و خیرین محلات
۹۶۹. تعریف پروژه سنجش دوره‌ای نیازها و موانع دسترس‌پذیری موثر اقشار مختلف زنان به خدمات و فضاهای شهری
۹۷۰. برگزاری جشنوار و نمایشگاه ادبی، هنری و صنایع دستی ویژه زنان و دختران معلول و نابینا
۹۷۱. شناسایی چهره‌های شاخص علمی، هنری، ادبی، سیاسی، اجتماعی، ورزشی زنان و تجلیل، تقدیر و بزرگداشت آنان در قالب طراحی و نصب نمادها، تصاویر، المان‌ها، سردیس‌ها و تندیس‌ها در سطح محلات شه تهران
۹۷۲. برگزاری جشنواره مد و لباس (پوشاک زنان) قومیت‌های مختلف پایتخت‌نشین
۹۷۳. افزایش ساعات خدمات‌رسانی منعطف به منظور حضور فعال گروه‌های مختلف زنان در شهر تهران (فضاهای فرهنگی، ورزشی، تفریحی و غیره)
۹۷۴. راه‌اندازی پاتوق‌های ویژه معلولان و نابینایان زن در کلیه سرای محلات و

مجموعه‌های مختص زنان

۹۷۵. ایجاد کتابخانه‌های مخصوص زنان و دختران نابینا در کلیه محلات
۹۷۶. برنامه‌ریزی به منظور جاری‌سازی نگرش جنسیتی در قانون برنامه پنج ساله سوم شهرداری تهران و نیز در همه رویه‌های اداری و اجرایی شهرداری تهران
۹۷۷. جریان‌سازی عدالت جنسیتی در سطح شهر تهران در چهارچوب فرهنگ اسلامی-ایرانی و قانون اساسی با اختصاص حداقل ده درصد از بیلبوردها، تلویزیون‌های شهری و عرشه‌پل‌های تحت اختیار سازمان زیباسازی
۹۷۸. حمایت سخت‌افزاری و نرم‌افزاری از ایده‌ها و برنامه‌های زنان در افزایش تاب‌آوری اجتماعی و شهری
۹۷۹. آموزش و توانمندسازی هسته‌ها و تشکل‌های اجتماعی زنان در حوزه تاب‌آوری اجتماعی و شهری
۹۸۰. برگزاری مستمر و مداوم کلاس‌ها و کارگاه‌های آموزشی در حوزه مهارت‌های اجتماعی و خانوادگی به منظور کاهش فرهنگ بی‌تفاوتی و مسئولیت‌پذیری اجتماعی
۹۸۱. استفاده از ظرفیت‌های زنان توانمند و کارآفرین ساکن محلات در مدیریت مجموعه‌های مختص زنان
۹۸۲. تعریف سازوکارهای تخصیص ۳۰ درصدی سرانه انتخاب زنان به عنوان مدیر محله توسط شوراییارها
۹۸۳. تصدی زنان در پست‌های مدیریت شهرداری به منظور حفظ پایداری اجتماعی-فرهنگی با هدف جلوگیری از حذف و به حاشیه راندن زنان (تحقق سالانه ۶ درصد سهم مدیریتی زنان و در طول برنامه پنج ساله سوم افزایش ۳۰ درصدی مدیریت زنان)
۹۸۴. شناسایی و حمایت از شبکه‌های داوطلبی خدمات فرهنگی و اجتماعی گروه‌های کوچک محلی و بنگاه‌های کارآفرینی محلی زنان
۹۸۵. ایجاد سامانه اطلاع‌رسانی و گفتگوهای دوسویه میان شهروندان زنان و مدیران و کارشناسان شهری
۹۸۶. به‌کارگیری ظرفیت‌های دانشجویان دختر در پروژه‌های محلی متناسب با رشته تحصیلی آنان
۹۸۷. تشکیل کانون‌های زنان بازنشسته شهر تهران به منظور حفظ نشاط سالمندی



۹۸۸. بررسی وضعیت موجود زنان شاغل در شهرداری تهران از نظر ورزشی، بهداشتی، فضای فیزیکی کار، اوقات فراغت، ارتقای عادلانه شغلی و رفع مشکلات و تبعیض های موجود

۹۸۹. آموزش مستمر و مداوم زنان و خانوادهها در محلات به منظور دستیابی به خانواده پایدار

۹۹۰. اجرای طرحهای مستمر مشاوره ای در مقیاس محلی با تمرکز ویژه بر زوج های جوان، زنان باردار، زنان دارای فرزند خردسال، خانواده های دارای فرزند کم توان و معلول، خانواده های دارای سالمند و خانواده های ساکن در نقاط کم برخوردار

۹۹۱. گسترش و تقویت مراکز مهارت آموزی کوثر به منظور توانمندسازی گروه های مختلف زنان در معرض آسیب از جمله زنان سرپرست خانوار و اشتغال زایی برای آنان و توسعه بازارچه های دائمی و فصلی عرضه محصولات در سطح مناطق و محلات شهر تهران

۹۹۲. برگزاری نمایشگاه زنان و تولید ملی (دو بار در سال)

۹۹۳. گسترش و تقویت برندهای پوشاک و کیف و کفش تولید کوثرها و تبلیغ و عرضه آنها در سطح کشور، کشورهای منطقه و کشورهای اسلامی

۹۹۴. همکاری با UNHABITAT به منظور بهره گیری از تجارب موفق و توانمندسازی زنان در مناطق فرودست شهری

۹۹۵. همکاری با UNDP و UNEP به منظور بهره گیری از تجارب موفق در توانمندسازی زنان

۹۹۶. حمایت از تحصیل زنان و فرزندان آن به منظور ارتقای کیفیت زندگی آنان

۹۹۷. استفاده از ظرفیت های سازمان های مردم نهاد در حوزه آموزش زنان و خانواده هادر زمینه خودمراقبتی، رفتارهای پیشگیرانه و آگاهی از بیماری های جسمی و روحی

۹۹۸. شبکه سازی جهت هم افزایی مراکز کارآفرینی خرد، مراکز مهارت آموزی کوثر و کسب و کارهای کوچک به منظور توسعه و برندسازی آنها

۹۹۹. شناسایی و حمایت از گروه های محلی داوطلب، سازمان های مردم نهاد و مراکز تخصصی در حوزه پیشگیری، کنترل و بهبود آسیب های شهری و اجتماعی زنان، خانواده و کودکان

۱۰۰۰. حمایت از ایده های کسب و کارهای کوچک و استارت آپ های حوزه زنان و

- ساماندهی مشاغل خانگی و خانوادگی آنان در سطح محلی و منطقه‌ای
۱۰۰۱. ارائه آموزش خدمات به بنگاه‌های کارآفرینی زنان به منظور حمایت از توانمندی زنان در معرض آسیب
۱۰۰۲. حمایت و بسترسازی برای فعالیت سازمان‌های مردم‌نهاد و مراکز تخصصی- حرفه‌ای در حوزه راه‌اندازی کسب و کارهای کوچک خانوادگی و کارآفرینی و استارت‌آپ‌های زنان
۱۰۰۳. گسترش فعالیت‌های مشارکتی با ارگان‌های درون و برون سازمانی، سمن‌ها با تاکید بر مشارکت با سازمان خدمات اجتماعی، سازمان بهزیستی، کمیته امداد امام خمینی در امر ساماندهی کودکان کار، زنان و کودکان متکدی، زنان و کودکان آسیب‌دیده و معتاد متجاهر
۱۰۰۴. ایجاد و راه‌اندازی اورژانس اجتماعی زنان و کودکان با تمرکز بر توسعه شبکه خدمات رسانی در نواحی ۱۲۳ گانه
۱۰۰۵. شناسایی و تملک خانه‌های قدیمی در سطح محلات و حمایت از سازمان‌های مردم‌نهاد فعال زنان در حوزه احیای بافت‌های تاریخی قدیمی
۱۰۰۶. تهیه و نصب سردیس‌ها از زنان شاخص و نامدار و نیز تندیس‌های خاطره‌ساز فرهنگی-اجتماعی زنان در اماکن مناسب
۱۰۰۷. زیباسازی و بهسازی مجموعه‌های مختص زنان با همکاری سمن‌ها و گروه‌های دانشگاهی متخصص رشته‌های مختلف هنری (گرافیک، نقاشی، خوشنویسی، عکاسی و غیره)
۱۰۰۸. ایجاد و راه‌اندازی موزه‌های تخصصی زنان با تاکید بر موزه‌های تجسمی زنان در پایتخت
۱۰۰۹. تهیه و تدوین اطلس مطالعاتی با موضوع ارزیابی و پایش شاخص‌های رضایت، امید به زندگی زنان و خانواده
۱۰۱۰. برنامه‌ریزی برای ورزش همگانی زنان و همگانی کردن بهداشت تغذیه با تاکید بر استفاده از غذاهای سالم و رژیمی به منظور پیشگیری از مسئله چاقی زنان و دختران با مشارکت سازمان‌های مرتبط
۱۰۱۱. آموزش بهداشت و سلامت جسمی و جنسی دختران و زنان با مشارکت ارگان‌های

درون و برون سازمانی

۱۰۱۲. تهیه و تدوین چک لیست‌های خودارزیابی زنان و خانواده‌ها بر اساس مدل بهبود کیفیت زندگی
۱۰۱۳. تهیه فیلم‌های کوتاه، تیزر و اپیزودهای موشن گرافی کوتاه آموزشی مناسب برای جنبه‌های مختلف زندگی شهروندی، اخلاق شهروندی، حقوق شهروندی، تفکیک زباله، مصرف بهینه انرژی و غیره با حمایت زنان و خانواده به منظور دستیابی به خانواده سبز
۱۰۱۴. چاپ و نشر ادیتوریال‌ها، کتاب‌ها و مجموعه‌های آموزشی و تخصصی در حوزه‌های مختلف فرهنگ‌سازی و انتقال مفاهیم امروزی در ارتباط با مسائل حوزه زنان
۱۰۱۵. تولید و تکثیر سی دی‌ها و اپلیکیشن‌های آموزشی و فرهنگی در حوزه مسائل زنان
۱۰۱۶. ساماندهی افراد در معرض آسیب و آسیب دیده اجتماعی
۱۰۱۷. ساماندهی، توسعه و ارتقای کارآفرینی شهر تهران
۱۰۱۸. ساماندهی کارگران فصلی و ساختمانی
۱۰۱۹. ترویج مسئولیت‌پذیری اجتماعی
۱۰۲۰. ارتقای مشارکت‌های اجتماعی شهروندان
۱۰۲۱. مرکز نمایش‌های آئینی صبا
۱۰۲۲. مطالعه و طراحی و اجرای پهنه فرهنگی رودکی (محدوده خیابانهای انقلاب، حافظ، نوفل لوشاتو، ولیعصر)
۱۰۲۳. شهر جهت بهبود خدمات شهری
۱۰۲۴. گذر فرهنگی شبانه
۱۰۲۵. موزه موسیقی
۱۰۲۶. ایجاد راسته‌ها و پلازاهای فرهنگی
۱۰۲۷. گذر فرهنگی لاله زار
۱۰۲۸. کمک به راسته کتابفروش‌ها
۱۰۲۹. کمک به توسعه راسته صنایع دستی
۱۰۳۰. توسعه و رونق راسته تئاتر و هنر و نمایش
۱۰۳۱. مطالعه و طراحی و احداث پردیس‌های سینمایی رفاهی ورزشی مناطق
۱۰۳۲. انجام مطالعات و ایجاد پهنه‌های مختلف فرهنگی، هنری، اجتماعی، اقتصادی در



- محور تاریخی خیابان ولیعصر (میدان راه آهن تا میدان تجریش)
۱۰۳۳. بازآفرینی هویت محلات شهر تهران با رویکردهای فرهنگی، هنری در فضاهای عمومی شهری
۱۰۳۴. مطالعه و طراحی واحداث شهر تندیسان
۱۰۳۵. تهیه اپلیکیشن های و تورهای مجازی جهت بازدید فضاهای فرهنگی و تاریخی
۱۰۳۶. خانه اقوام ایرانی
۱۰۳۷. ساماندهی و مرمت خانه های مشاهیر
۱۰۳۸. حسینیه تاریخی درکه
۱۰۳۹. مطالعه و تهیه پروتکل های نظام مدیریت بهره برداری از فضاهای فرهنگی، هنری، اجتماعی و ورزشی شهرداری تهران
۱۰۴۰. مطالعات و تهیه شاخص ها و شیوه نامه اجرایی تمرکز مدیریت گردشگری و فرهنگی با توجه به هم پوشانی حوزه های فرهنگی و گردشگری با یگر دیگر از طریق ادغام شرکت توسعه فضاهای فرهنگی و ستاد گردشگری
۱۰۴۱. مطالعات و تهیه الگوها و شیوه نامه اجرایی نحوه تغییر برنامه های آموزشی بمنظور ارتقا سطح آموزشی شهروندان جهت بهره برداری از فضاهای عمومی فرهنگی - اجتماعی و مشارکت شهروندان در حوزه های حمل و نقل و ترافیک و ...
۱۰۴۲. مطالعات و طراحی الگو و تهیه شیوه نامه اجرایی نحوه همکاری سمن ها و خیرین بمنظور بهره برداری از فضاهای فرهنگی و اجتماعی از طریق در اختیار گذاشتن فضاها و زیرساختهای مورد نظر
۱۰۴۳. مطالعات و طراحی شیوه نامه اجرایی سبک زندگی سالم و پایدار و سازگاری با محیط زیست با همکاری سمن ها و ...
۱۰۴۴. مطالعات و احداث پردیس های سینمایی در تراز منفی صفر و احداث فضای سبز در تراز صفر بمنظور تامین سرانه های فرهنگی - اجتماعی جهت کاهش شکاف سرانه های اجتماعی با تبعیض مثبت در کاربری های فضای سبز و بوستان های محلی (با همکاری بخش خصوصی و سمن ها و خیرین در محلات کم برخوردار)
۱۰۴۵. مطالعات و تهیه الگوها و شیوه نامه اجرایی و مشارکت و حضور حداکثری شهروندان بمنظور توسعه گردشگری شهری جهت بازدید مقاصد گردشگری شهر تهران

- ۱۰۴۶. مطالعه و طراحی و احداث شهر مینیاتور (مینیاتورلند) کوچک مقیاس
- ۱۰۴۷. طراحی و احداث محور یا راسته پهلووانی در محلات قدیمی شهر
- ۱۰۴۸. تملک و مرمت و بازسازی خانه موزه های سه شهید ...

ایمنی، امنیت و مدیریت بحران

- ۱۰۴۹. برگزاری مانورهای مربوطه در مقاطع زمانی مشخص و متناسب با جامعه مخاطب در سطوح مختلف
- ۱۰۵۰. برگزاری مانورهای مشترک با استان های معین
- ۱۰۵۱. آسیب شناسی مانورهای ایمنی و مدیریت بحران اجرا شده
- ۱۰۵۲. ایجاد تیم های امداد و نجات زبده و آموزش دیده و استفاده از پتانسیل نهادهای بین المللی (Insarag)
- ۱۰۵۳. تدوین و بروزرسانی آیین نامه تولید و حمل و نقل مواد خطرناک در شهر
- ۱۰۵۴. تدوین و بروزرسانی اطلاعات و شناسنامه ساختمان های بلندمرتبه در مناطق ۲۲ گانه (هر منطقه یک پروژه)
- ۱۰۵۵. بروزرسانی طرح جامع مدیریت بحران شهر تهران
- ۱۰۵۶. نوسازی و خرید ۴۰ خودرو عملیاتی مدیریت بحران
- ۱۰۵۷. خرید ۶ خودرو (هر پهنه یک خودرو) فرماندهی حادثه و مدیریت بحران
- ۱۰۵۸. خرید و تجهیز خودرو فرماندهی سامانه پرتال فرماندهی در مناطق ۲۲ گانه (هر منطقه یک دستگاه)
- ۱۰۵۹. ارتقای کمی و کیفی تیمهای HAZMAT در شهر تهران
- ۱۰۶۰. بهره گیری از حمل و نقل هوایی و امکانات و ابزارهای آن در مقابله و بازسازی
- ۱۰۶۱. تدوین طرح جامع پدافند غیرعامل شهر تهران
- ۱۰۶۲. تشکیل و فعالسازی کمیته پدافند غیرعامل شهرداری تهران
- ۱۰۶۳. تهیه طرح جامع ایمن سازی بازار شهر تهران
- ۱۰۶۴. تهیه دستورالعمل شناسایی عوامل بحرانزا در میداين و مراکز تجاری در سطح شهر تهران
- ۱۰۶۵. مدل سازی و تهیه طرح مدیریت ازدحامات و نتایج سوء آن در سوانح مختلف و ارائه



- نتایج آن به صورت شیوا به عموم مردم
۱۰۶۶. افزایش کارآمدی پایگاه ها و ارائه پیشنهاد در خصوص بهبود نظام مکان یابی، ساخت، تجهیز و بهره برداری سوله های مدیریت بحران
۱۰۶۷. تدوین الزامات ایمنی و مدیریت بحران در نظام صدور پروانه
۱۰۶۸. پیگیری ایجاد مراکز پشتیبان در سایر استانهای معین برای مراکز حساس شهرداری تهران و همچنین شناسایی و انتقال برخی از مراکزی که وجود آنها در شهر تهران ضروری نیست
۱۰۶۹. تدوین الزامات و دستورالعمل های فنی در حوزه پدافند غیر عامل
۱۰۷۰. رعایت الزامات پدافند غیر عامل و مدیریت بحران در مطالعات و طراحی ها، وساخت و ساز شهری
۱۰۷۱. ایجاد و شناخت مکانیزم همکاری، هم افزایی و تعریف نظام تقسیم کار دستگاه های مسئول در پدافند غیر عامل شهر تهران
۱۰۷۲. پیگیری تعیین سازمان پیشگیری و مدیریت بحران شهر تهران بعنوان ضابط قضایی در موضوعات مربوط به مدیریت بحران و پدافند غیر عامل
۱۰۷۳. ارتقاء و به روز رسانی سالانه سند کاهش خطر پذیری محلات
۱۰۷۴. تدوین مدل ارزیابی ریسک شهر تهران و اجرای سالانه و تدوین برنامه های متناسب به منظور کاهش خطر پذیری شهر
۱۰۷۵. تهیه اطلس آسیب پذیری آتش سوزی شهر
۱۰۷۶. همکاری با بیمه مرکزی جهت تدوین، تصویب و اجرایی نمودن قانونی بیمه های حریق و حوادث در تمامی ساختمان ها
۱۰۷۷. تهیه و تدوین لایحه مکانیزم های اجرایی جهت الزام مالکین و بهره برداران به ایمن سازی ساختمان های (عمومی، دولتی و خصوصی) از طریق بسته های تشویقی و تنبیهی
۱۰۷۸. تدوین و تصویب برنامه مقاوم سازی زیر ساختهای حمل و نقل
۱۰۷۹. عملیاتی نمودن شبکه راه های اضطراری شهر تهران
۱۰۸۰. طراحی و ایجاد بانک اطلاعاتی و پایگاه مدیریت سیلاب
۱۰۸۱. ایجاد شبکه پایشی تغییرات پوسته زمین در شهر تهران و اطراف آن



۱۰۸۲. اجرایی شدن برنامه های تدوین برای کنترل و کاهش فرونشست شهر تهران
۱۰۸۳. طراحی، ایجاد، توسعه روشهای نوین پایش و ارزیابی مخاطرات
۱۰۸۴. طراحی و اجرای سامانه پایش و هشدار تند باد
۱۰۸۵. توسعه و تطبیق بانک اطلاعات یکپارچه ساختمانی موجود شهر تهران با نیازمندیهای مدیریت بحران
۱۰۸۶. شناسایی و حمایت هدفمند از شرکت های داخلی فناوری های مدیریت بحران
۱۰۸۷. برنامه ریزی جهت اجرای سیستم های هوشمند پاسخ سریع در شریان های حیاتی با همکاری سازمانهای مسئول
۱۰۸۸. توسعه سامانه هشدار سریع زلزله برای کلیه گسل های اثر گذار بر شهر تهران
۱۰۸۹. ایجاد، توسعه و بهره برداری و نگهداری از سامانه های پایش بینی بارش و هشدار سیلاب شهر تهران
۱۰۹۰. ایجاد و ارتقاء و نگهداری سامانه های پایش نشانگری
۱۰۹۱. ایجاد و توسعه و نگهداری سامانه های پاسخ سریع و شدت
۱۰۹۲. ایجاد و توسعه و نگهداری سامانه تخمین سریع خسارات و تلفات زلزله
۱۰۹۳. طراحی و تدوین برنامه و راه اندازی و نگهداری سامانه اعلام و هشدار وضعیت اضطراری
۱۰۹۴. تجهیز و نگهداشت پایدار مراکز اسکان اضطراری و موقت
۱۰۹۵. مکان یابی، آماده سازی و تامین اماکن اسکان موقت در پنج پهنه اصلی شهر
۱۰۹۶. استقرار شبکه ارتباطات پایدار برای شرایط بحران (زیر ساخت هامثل ژنراتور-سولار و اتاقک تجهیزات رادیویی) و نگهداری
۱۰۹۷. همکاری با نهادهای ذی ربط در به روز رسانی و شناخت مشخصات پهنه های گسلی، رفتار گسل ها و خصوصیات لرزه ای شهر تهران به منظور کاربرد در ملاحظات فنی و مهندسی
۱۰۹۸. به روز رسانی پهنه های گسلی و مشخصات لرزه ای شهر تهران در طرح تفصیلی و تعریف کاربری های متناسب
۱۰۹۹. تدوین مدل ارزیابی ریسک شهر تهران و اجرای سالانه و تدوین برنامه های متناسب به منظور کاهش خطرپذیری شهر

۱۱۰۰. احداث موزه زلزله مدیریت بحران شهر تهران
۱۱۰۱. احداث یک مرکز آموزش بین المللی آموزش شهر تهران
۱۱۰۲. توسعه شبکه بر خط لرزه نگاری شهر تهران
۱۱۰۳. به روز رسانی طرح ریز پهنه بندی لرزه ای شهر تهران و طرح کاهش خطر پذیری لرزه ای
۱۱۰۴. تهیه و اجرای پیوست ایمنی، مدیریت بحران و پدافند غیرعامل برای پروژه های شهری
۱۱۰۵. بازنگری در روند صدور پروانه های ساختمانی با رویکرد ایمنی، مدیریت بحران و پدافند غیرعامل در تمامی ساختمان ها و اطلاع رسانی به کلیه ذی نفعان در سال اول برنامه
۱۱۰۶. تدوین لایحه مکانیزم های تشویقی و تنبیهی جهت ترغیب مالکین و ذی نفعان ساختمان ها (مسکونی، تجاری، اداری و ...) به رعایت مقررات و ملاحظات ایمنی در سال اول برنامه
۱۱۰۷. تدقیق نقشه گسل ها و پهنه های گسلی، برآورد نرخ لغزش و میزان جابجایی گسل ها (به منظور رعایت ملاحظات ویرایش چهارم استاندارد ۲۸۰۰)
۱۱۰۸. تهیه نقشه ها و تدقیق نقشه های پهنه بندی خطرپذیری زمین لغزش در شهر تهران و اطراف آن در ۲ سال ابتدای برنامه و تدوین برنامه و ضوابط اجرا تا پایان برنامه سوم
۱۱۰۹. تهیه و اعمال ضوابط در زمینه ساخت و ساز در محدوده های با احتمال وجود قنوات
۱۱۱۰. مکان یابی، آماده سازی و تجهیز اماکن اسکان موقت در پنج پهنه اصلی شهر تهران تا پایان اجرا برنامه
۱۱۱۱. تهیه طرح مدیریت جامع کاهش خطرپذیری سیلاب
۱۱۱۲. راه اندازی مراکز داده امن و پایدار در تهران و احداث حداقل یک مرکز امن داده جایگزین در شهر جانشین
۱۱۱۳. تهیه بسته های آموزشی همگانی مدیریت بحران مبتنی بر طرح جامع آموزش همگانی مدیریت بحران
۱۱۱۴. مطالعه، طراحی و اجرای سازوکار یکپارچه جذب، تربیت و بکارگیری شهروندان داوطلب در حوزه ایمنی و مدیریت بحران با مشارکت سازمان آتش نشانی و پیشگیری و

مدیریت بحران

۱۱۱۵. تهیه و اجرای برنامه های آموزشی به منظور توانمندسازی مدیریت گروهی بحران های کوچک مقیاس (بحران های کوچک مربوط به محل سکونت، کار و تجمع شهروندان)

۱۱۱۶. طراحی و اجرای سازوکارهای بهره برداری از ظرفیت شبکه های اجتماعی برای آموزش های همگانی

۱۱۱۷. بروزرسانی طرح جامع آموزش همگانی مدیریت بحران

۱۱۱۸. تدوین برنامه عملیاتی مبتنی بر طرح جامع آموزش همگانی مدیریت بحران و بروزرسانی های آن

۱۱۱۹. تهیه بسته های آموزشی مهارت محور ویژه گروه های هدف کلیدی طرح جامع آموزش همگانی مدیریت بحران

۱۱۲۰. اجرای طرح "مدرسه آماده" در تمام مدارس شهر تهران تا پایان برنامه

۱۱۲۱. تدوین مکانیزم های تشویقی برای کلیه طرح ها و پروژه های آموزشی مدیریت بحران

۱۱۲۲. شناسایی و بکارگیری روش های نوین آموزشی مورد استفاده در مراکز آموزشی ملی و بین المللی در حوزه مدیریت بحران

۱۱۲۳. "مطالعه و تدوین برنامه عملیاتی آموزش و مشارکت های مردمی مدیریت بحران در فضای مجازی"

۱۱۲۴. اجرای برنامه عملیاتی آموزش در فضای مجازی

۱۱۲۵. برگزاری هفته های فرهنگی آموزشی در حوزه ایمنی و مدیریت بحران با ابهره مندی از ظرفیت های مدیریت شهری (همشهری، بیلبوردها، تلویزیون های شهری، خودروهای حمل و نقل عمومی و مترو و...)

۱۱۲۶. ارائه لایحه بهره برداری حوزه ایمنی و مدیریت بحران از ظرفیت های اطلاع رسانی و آموزشی مدیریت شهری تهران

۱۱۲۷. تولید و پخش برنامه های اطلاع رسانی و آموزشی از طریق صدا و سیما (سریال، فیلم مستند، مسابقه و...)

۱۱۲۸. طراحی و راه اندازی مرکز آموزش بین المللی مدیریت بحران



۱۱۲۹. عقد تفاهمنامه و تدوین اسناد برنامه های اقدام مشترک با آموزش و پرورش و آموزش عالی در راستای توسعه سطح تحصیلاتی مرتبط
۱۱۳۰. تدوین و اجرای برنامه عملیاتی آموزش های تخصصی برای متولیان مدیریت بحران
۱۱۳۱. تدوین نظام یکپارچه اطلاعات و ارتباطات مدیریت بحران
۱۱۳۲. ایجاد و نگهداری مرکز داده امن و پایدار ویژه مدیریت بحران و مرکز پشتیبان در یکی از شهرهای جایگزین تهران
۱۱۳۳. طراحی و توسعه سامانه های یکپارچه اطلاعات مکانی مدیریت بحران
۱۱۳۴. توسعه زیرساخت های ارتباطی امن و پایدار (شبکه های پدید یکپارچه بحران)
۱۱۳۵. ایجاد دکل های خودایستای ارتباطی جهت نصب تجهیزات ارتباطات پایدار مدیریت بحران
۱۱۳۶. ایجاد شبکه ارتباط امن و پایدار در بستر Tetra و LTE Advance
۱۱۳۷. بهره برداری از شبکه ارتباطات پایدار
۱۱۳۸. ایجاد شبکه پشتیبان فیبر نوری و ماکروویو در کلیه پایگاه های مدیریت بحران
۱۱۳۹. جایگزینی شبکه بیسیم آنالوگ با دیجیتال با اولویت در حوزه ایمنی و آتش نشانی (در بستر Tetra و LTE Advance)
۱۱۴۰. توسعه و پشتیبانی سامانه هشدار سریع زلزله برای کلیه گسل های اثر گذار بر شهر تهران و ارتقاء روش های موجود
۱۱۴۱. ایجاد، توسعه و بهره برداری از سامانه های پیش بینی بارش و هشدار سیلاب شهر تهران
۱۱۴۲. ایجاد، ارتقاء و نگهداری سامانه های پیش نشانگری و پایش مخاطرات
۱۱۴۳. ایجاد، توسعه و نگهداری سامانه های پاسخ سریع
۱۱۴۴. طراحی و راه اندازی سامانه اطلاع رسانی حوادث
۱۱۴۵. ایجاد و توسعه سامانه های اعلام هشدار، وضعیت اضطراری و اطلاع رسانی
۱۱۴۶. راه اندازی و اجرای سامانه پیش بینی و تخمین خسارت
۱۱۴۷. ایجاد سامانه دیجیتال ارتباطات بیسیم (Integrated Communication System)
۱۱۴۸. ایجاد سامانه فرماندهی حادثه (Incident Command System)



۱۱۴۹. تدوین طرح پایدارسازی ستاد فرماندهی سازمان آتش‌نشانی بر اساس ملاحظات پدافند غیر عامل و نیز طرح احداث ستاد فرماندهی (mirror) و مرکز فرماندهی عملیات آتش‌نشانی (EOC) و ایجاد زیرسیستم‌های بانک منابع و تجهیزات سامانه فرماندهی حادثه (ICS) سازمان آتش‌نشانی تهران

۱۱۵۰. طرح شناسایی، مدیریت و نظارت بر ایمنی، ایجاد بانک اطلاعات مکانی-توصیفی و پهنه‌بندی مراکز حساس سیاسی، اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی

۱۱۵۱. تدوین طرح نوسازی، مقاوم‌سازی، بهسازی و سایر راهکارهای سخت‌افزاری (ماشین‌آلات و تجهیزات) و نرم‌افزاری ارتقا‌یمنی و مدیریت بحران (با تأکید بر هوشمندسازی) مراکز حساس سیاسی، اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی

۱۱۵۲. برنامه جامع اقدام مشترک با کلیه ذینفعان و بازیگران کلیدی در موضوع تولید، توزیع، انبارش و مصرف مواد خطرناک شامل تدوین آیین‌نامه‌های مربوطه

۱۱۵۳. تدوین طرح‌های ویژه آمادگی، پیشگیری و مقابله با حریق در بافت‌های فرسوده و ساختمان‌های بلند مرتبه (علی‌الخصوص ساختمان‌های بلند مرتبه واقع در معابر کم‌عرض) و تقویت ناوگان خودروبی و تجهیزات عملیاتی ویژه

۱۱۵۴. طرح آسیب‌شناسی ایمنی ساختمان‌های بلند مرتبه با تأکید بر اجرای تمهیدات مباحث ۳ و ۲۱ و ۲۲ مقررات ملی ساختمان را به همراه برنامه‌های عملیاتی مربوطه

۱۱۵۵. طرح امکان‌سنجی و آسیب‌شناسی راهکارهای الزام‌مالکین جهت نوسازی، مقاوم‌سازی، بهسازی و ایمن‌سازی ساختمان‌های بلند مرتبه بخش‌های عمومی، دولتی و خصوصی را به همراه برنامه‌های عملیاتی مربوطه

۱۱۵۶. تدوین بسته‌های آموزشی ایمنی، آتش‌نشانی با تأکید بر توسعه استفاده از فناوری‌های جدید، با هدف اثربخشی حداکثری آموزش‌ها، متناسب با گروه‌های هدف ثابت و شناور (با اولویت گروه‌های آسیب‌پذیر)

۱۱۵۷. کمک به ایمن‌سازی اماکن تجمعی، از طریق ارائه آموزش‌های عمومی و مشارکت در تأمین تجهیزات اولیه ایمنی و آتش‌نشانی

۱۱۵۸. تدوین برنامه جامع اقدام مشترک با وزارتخانه‌های آموزش و پرورش و علوم تحقیقات و فناوری جهت پیش‌بینی واحدهای درسی مرتبط با موضوع ایمنی، آتش‌نشانی و مدیریت بحران برای گروه‌های هدف مدارس، دانشگاه‌ها و تدوین محتوا و سرفصل‌های

کتاب آموزشی مرتبط.

۱۱۵۹. تدوین برنامه جامع تربیت، سازماندهی و بکارگیری آتش نشان داوطلب حرفه ای فعال محلات شهر تهران و اجرای آن
۱۱۶۰. طراحی و راه اندازی پارک های ایمنی و مراکز آموزش ویژه شهروندی در حوزه ایمنی، آتش نشانی و مدیریت بحران
۱۱۶۱. تدوین محتوای آموزشی اثربخش در راستای ارتقاء فرهنگ ایمنی، آتش نشانی و مدیریت بحران جهت بهره مندی از ظرفیت شبکه های اجتماعی و بسترهای اطلاع رسانی سطح شهر و نیز پخش رایگان از رسانه ملی
۱۱۶۲. طرح بازنگری در نظام بازرسی ساختمان با تاکید بر توسعه و تقویت نظارت بر عملکرد کاربری ها (تطابق کاربری و فعالیت) و نظارت و بازرسی های دوره ای ایمنی از تصرفات و فضاهای شهری
۱۱۶۳. طرح اطلس آسیب پذیری شهر از آتش سوزی و برنامه عملیاتی ایمنی شهر
۱۱۶۴. طرح بازنگری و اصلاح قوانین و مقررات جاری از منظر ایمنی و آتش نشانی و مدیریت بحران
۱۱۶۵. تدوین طرح کاهش ریسک اجتماع - کارا (CRR) از طریق اعمال روش E5 (مهندسی خطر، آموزش، الزام، انگیزش های اقتصادی و پاسخگویی اضطراری)
۱۱۶۶. برنامه عملیاتی شناسایی ریسک و کاهش خطرپذیری در ترازهای زیرسطحی و شبکه مترو شهر تهران
۱۱۶۷. تهیه طرح عملیاتی ایمن سازی بازار شهر تهران و اجرای آن
۱۱۶۸. برنامه جامع ارزیابی و متناسب سازی کمی و کیفی ناوگان خودروبی و تجهیزات عملیاتی ایستگاه های آتش نشانی شهر تهران و پیوست های اجرایی مربوطه
۱۱۶۹. برنامه جامع مقاوم سازی ایستگاه ها و ابنیه ستادی آتش نشانی شهر تهران
۱۱۷۰. طرح مکانیابی، توزیع و تخصیص بهینه ایستگاه ها و تجهیزات آتش نشانی شهر تهران بر اساس مدل دینامیکی و شناور
۱۱۷۱. اجرای طرح آبرسانی اضطراری اطفاء حریق شهر تهران و تکمیل شبکه شیرهای هیدرانت آتش نشانی شهر تهران
۱۱۷۲. طرح جامع امکان سنجی فنی و اجرایی احداث ایستگاه های آتش نشانی و

- سوله های مدیریت بحران در اراضی اوقافی موجود و مستعد
۱۱۷۳. طرح امکان سنجی فنی، اجرایی و زیرساختی استفاده از امداد هوایی در مدیریت
بحران شهر تهران
۱۱۷۴. توسعه شبکه و پایدار سازی سایت ها و دکل های مخابراتی (دکل های خود ایستا)
و جایگزینی شبکه بیسیم آنالوگ با دیجیتال
۱۱۷۵. برنامه عملیاتی توسعه ایستگاه های آتش نشانی تخصصی و تقویت ناوگان ویژه
خودرویی و تجهیزات عملیاتی مقابله با مواد خطرناک
۱۱۷۶. تامین تجهیزات ایمنی و آتش نشانی و ناوگان ویژه مقابله و پاسخگویی به حریق و
حوادث مترو بر اساس پیشنهاد سازمان آتش نشانی
۱۱۷۷. طرح جامع آتش نشانی هوشمند (با تاکید بر راهکارهای توسعه اینترنت اشیا و
ارتباطات پایدار) و مانیتورینگ ایمنی تصرفات شهری با اولویت تصرفات حساس، مهم و
پرخطر
۱۱۷۸. تدوین برنامه جامع مهارت سنجی آتش نشانان در سال اول برنامه و اجرای آن
۱۱۷۹. تکمیل مرکز آموزش حرفه ای آتش نشانی تا پایان برنامه
۱۱۸۰. اجرای برنامه های آموزشی مشترک با مراکز آموزشی معتبر بین المللی شناسایی
شده در حوزه ایمنی و آتش نشانی



